## 向绿而行 善治善为

## 这两年,牢记嘱托的"安吉新答卷"



又是一年春到时。春笋破土、茶园吐新、山花烂漫……三月的安吉,处处生机勃勃,正是播撒一年希望的 忙碌时节。

安吉始终坚持以"绿水青山就是金山银山"理念为指引,牢记"再接再厉、顺势而为、乘胜前进"的殷殷嘱 托,不断把绿水青山建得更美,把金山银山做得更大,把社会治理做得更高效,奋力谱写绿色低碳共富的精彩 答卷。

## 这两年,从"卖风景"到"卖故事"再到"卖空气"

安吉余村,又变了。

一切,都透着新鲜劲——这里,各 家各户请来设计师,推倒高墙,打开庭 院,将满园春色融入村庄这个大景区, 打开乡村经营的新路子;这里,是首批 世界最佳旅游乡村,是国家级田园综合 体建设试点,乡村旅游14个新项目建设 如火如荼;这里,是全省首个乡村版未 来社区试点,围绕乡村全生活链服务需 求,全面构建乡村未来邻里、教育、生 态、建筑、服务、交通、产业、康养、治理 九大场景;这里,230户村民入股村集体 项目,去年总分红超100万元,尝到了乡 村振兴的甜头

去年,余村共接待游客近90万人 次,村集体经济收入超800万元,农民人 均收入6.1万元。余村人坚持走绿色发 展之路,日子过得红红火火,干劲也更

"上菜咯!"傍晚,安吉余村春林山 庄农家乐忙碌起来。老板潘春林给游 客递上了当下最热门的鲜笋烧肉。"生 态好了,游客多了,农家小院已不仅仅 是我们的'金饭碗',更是全国有名的打 卡点。"潘春林是余村生态转型的见证

"老百姓都能够顺心满意,我们这

个国家才能越来越好。"安吉县矛调中

心相关负责人说,近两年来,安吉矛调

中心加快推进"最多跑一地"改革,推动

社会治理制度完善、风险管控能力提

升,加快从"事"到"制""治""智"的转

因"二房东"失联拿不回预付租金,求助

口工作人员通过协同系统,线上分流到

综治、司法等部门,并当场答复"一周内

解决"。"真这么管用吗?"李茗起初将信

将疑。3天后,相关部门工作人员把李

茗和房东叫到一起,一天内就为李茗成

功维权。李茗高兴地说:"老百姓就怕

遇到事摸不到'门',现在,认准这扇

'流程跑"。眼下,安吉各地矛调中心正

加快改革力度,下足绣花功夫,打造上

"跑多地"变"跑一地","群众跑"变

孝源街道矛调中心。

'门'就行。"

在该县孝源街道,租户李茗(化名)

得知李茗的情况,中心综合受理窗

者,他见证了余村从"卖石头"到"卖风 景",再到"卖故事"的改革变迁。不少 游客感叹,现在的余村,年年都有大变 化,步步是景、处处是产业。

一花独放不是春,百花齐放春满 园。该县天荒坪镇构建了"1+1+4"协同 发展机制,即把余村、天荒坪镇镇区及周 边山河、银坑、马吉、横路等4个村纳入其 中,抱团发展、共建共享。为了做大美丽 经济,5个村出资组建强村公司。以余村 为中心,整合各村资源,进行规模开发。 "我们一直坚持的是'大余村'概念,将积 累下来的致富理念传输出去,给百姓留 下实实在在的业态、包容开放的理念。' 天荒坪镇相关负责人说。

生态理念、美丽追求,已经渗透到 安吉的各个细胞中,在安吉山水间迸发

该县递铺街道鲁家村以"公司+村+ 家庭农场"模式,用一列"小火车"串起了 村庄"大景区",利益联结机制得到完善, 村民分享到了更多产业增值收益;孝丰 镇白杨村通过全域强村公司,深耕"旅 游+民宿"和"旅游+研学"乡村振兴新模 式,以市场化方式,短短两年时间就让村

集体经济从30万元增加到150万元;灵 峰街道蔓塘里自然村,引入零供地的夜 光文创项目大地之光,并通过"微改造、 精提升",开发民宿、热气球、露营等项目, 锁住游客的心,近两年来接待游客17万 人次,单景区门票收入高达700万元;鄣 吴镇将昌硕文化与当地丰富的毛竹资源 有效融合,在特色竹扇作品的扇面上作 画,为传统技艺注入新的活力,扇子年产 3000万把,占国内市场的1/3以上,更是 远销日本、韩国等地……

当下的安吉,不仅依托生态"卖风 景",还靠碳汇"卖空气"。

3月25日,安吉单独组建安吉县林 业局,作为县政府工作部门,并增挂安 吉县森林碳汇管理局牌子。"我们组建 森林碳汇管理局,很大程度是为了加强 森林碳汇管理、碳排放权交易管理等工 作,进而推动森林生态产品价值转化, 促进农民增收,实现'双碳'目标,推动 共同富裕。"安吉县委编办相关负责人 说,成立这个机构也有助于加大"绿水 青山就是金山银山"转化力度,加快竹 产业发展二次振兴,推动安吉高质量绿 色发展。

自2010年以来,安吉先 后建成了全球第一座毛竹 林碳通量观测系统,全 国首个竹林碳汇展示 馆,开展全国竹林碳 汇试验示范区建 设,并开发完成全 国首个CCER竹林 经营碳汇项目。如 今,安吉成了全省首 批林业增汇试点县,落 地全国首个县级竹林碳汇 收储交易平台,推动竹林碳汇 "可度量、可抵押、可交易",实现"竹 林里的新鲜空气能变现"。截至目前,安 吉已实现11个乡镇23个行政村首期竹 林碳汇收储(含预收储)规模14.24万亩, 合同总金额达7230.79万元,预计每年可 产生碳汇量达5.6万吨,并与企业成功完 成首笔碳汇交易41.6万元。接下来,安 吉"两山银行"计划对全县80多万亩竹林

可以产生1500万元收入。 从"卖风景"到"卖故事"再到"卖空 气",安吉的绿色低碳共富之路越走越宽。

## 这两年,加快"事"到"制""治""智"的转变

下贯通、左右联动的社会治理体系,夯 实基层基础。群众为这项工作点赞,赞 的是解决问题的高效,更是这背后的理 念和制度创新。

思想的光芒,照亮前行方向。两年 来,针对前期工作中的短板尤其是群众 反映的突出问题,矛调中心也在不断迭

县级矛调中心接访窗口单位由10个 增加到18个,在现有基础上整合行业性 调委会等社会资源、各类公益组织等帮 扶资源进驻,各类矛盾处理实现全覆盖。

孝源街道通过信访全程代办,变群 众"到处跑"为干部"代跑",变被动接访 为主动下访,全力打造回应群众诉求、 化解矛盾纠纷的终点站。

该县昌硕街道推行"办事不成再督 办"机制,对一次办事不成的群众问题 进行登记,由复查督办办公室进行派单 式督办,分管领导包案,整个再督办过 程不需要群众出面,直至事情闭环完

该县鄣吴镇创新"矛调中心+法庭"

接,及早干预涉法涉诉矛盾纠纷,将纠 纷化解在庭前。对外设置"涉纪绿色通 ',第一时间接待涉纪来信来访问题 做到"双线"并行,妥善处置。

该县梅溪镇矛调中心创新一站式 "心理服务"新模式,提升了社会治理效 能,专业调解、行业调解和乡贤调解等 多重治理手段叠加,让基层治理效率更

改革创造制度优势,制度优势又推 动改革前行,相互促进之间,治理效能 持续提升。目前,安吉在全县所有15个 乡镇(街道)设立标准化分中心,集约化 做实208个村(社区)服务站,守牢纠纷 化解的"第一道防线",形成了村(社区) 服务站就地化解简易矛盾纠纷,乡镇 (街道)矛调中心化解复杂矛盾纠纷,县 级矛调中心调处疑难矛盾纠纷的基层 治理体系。"实际上,现在乡镇一级的矛 盾纠纷已经逐年减少,基本实现了矛盾 不出村。"安吉县矛调中心相关负责人 说,两年来,全县90%矛盾纠纷在乡、村

不止于此,特别是数字赋能下,安 吉从更精细处入手,整合基层治理 APP、掌上矛调 APP、公安警情系统和 矛调秘书等数字化收集渠道,不仅让群 众遇事能有地方找说法,更让群众解决 问题"一次不用跑",成为补齐治理体系 和治理能力短板的新动能。

同时,所有矛盾事项通过协同办理 平台统一登记、统一分类、统一分派,事 权单位明确,责任主体清晰。调处全 流程可查询、可跟踪、可评价,对不 作为、慢作为、滥作为等行为,采 取直接督查、联合纪检部门督查 等形式直接督导整改,确保群众 诉求事事有着落、件件有回 音。目前,通过平台共受理矛 盾纠纷13847条,响应率100%, 问题解决率97%,数字化办理效 率提升61%,成功率提升38%。

向绿而行,善治善为。在这片 朝气蓬勃的土地上,人们脸上洋溢着 自信与坚定,幸福与满足。"绿水青山就 是金山银山"理念的安吉实践,仍在继



