

# 致广大 尽精微

## 旅游业“微改造、精提升”的浙江实践



### 常山实践

常山,金源古村,始建于北宋宣和年间。这里的渠水历经千年,这里的牌坊年代悠远。村中王氏贤良宗祠和世美坊在2011年更是被合并列为省级文物保护单位。

2021年,常山“两山银行”联手腾云(常山)旅游管理有限公司(以下简称腾云公司),在此试点打造“腾云·现代旅游根据地”。截至2021年底,根据地累计接待游客7.6万人次,实现餐饮住宿、土特产销售等营收超500万元,村民通过房屋租金、管家工资、农产品销售等实现人均增收6万元。

浙江省旅游业“微改造、精提升”五年行动计划(2021~2025年)提出,重点推出“五精”工程,探索旅游景区专业化、连锁化运营,培育50个景区专业运营团队。近日,文化和旅游部公布了2021年度乡村文化和旅游能人名单,浙江省18人入选,腾云公司创始人周建明名列其中。政府+公司+村集体+农户,创新景区运营模式,带动农户奔共富,常山的“微改造、精提升”行动走出了一条行之有效的特色化道路。

### 实践案例



常山县城



常山县金源村王氏贤良宗祠

# 常

# 政

# 搭

# 「桥和船」

张卉卉

高雅

刘艳红

徐霄慧

### 闲置农房变民宿 千年古村成了网红村

实践案例:金源村

涂美香,金源村村民,过去一年,她做民宿管家、去村里的厨房帮忙,忙碌且快乐。“我做民宿管家每个月接近1000元,加上民宿客房收入,最多的时候每个月收入有4000元。”

涂美香所说的民宿,就是她家,也就是腾云·现代旅游根据地金源16号院。

家里有好几个房间一直闲置,去年涂美香将闲置房间租给村里作为接待游客的民宿,不仅能收租金,还能作为民宿管家,接待游客、打扫卫生,在家实现就业。

走进腾云·现代旅游根据地金源16号院,经过统一设计装修的客房自带卫生间,窗明几净,床单和被褥平整如新。“这里的床单被套都是统一清洗的。每天房间打扫由民宿管家完成,民宿管家也是经过统一培训的。”腾云公司金源站工作人员说。

常山地处钱塘江源头,生态资源禀赋突出,森林覆盖率达71.55%。

2020年9月,聚焦生态资源资产管理和转化的低效闲置、支农无奈、增收乏力、招商落地难四大困惑,常山成立了由县委、县政府主要领导任双组长的“两山银行”建设工作领导小组,开发了一个资源整合、转换提升、市场化交易和可持续运营的平台,架起了生态产品价值实现和农业高质量发展的“桥和船”。

金源村就是“两山银行”联手企业,实现沉睡生态资源高效转化的成功案例。

搭建生态大脑,让分散的资源聚起来。2021年常山县“两山银行”与腾云公司强势合作,通过“两山银行”集中收储闲置低效资产,腾云公司统一设计、装修、经营和管理。目前,腾云·现代旅游根据地金源站试点项目总投资6070万元,已有

参与农户60户,参与经营人数100人,打造古民居16栋,精品民宿6间;新昌乡泰安村15幢闲置农房及古民居,通过“两山银行”统一收储,进行集中修缮。这些老房子基本都有上百年的历史,木雕精美,风格独特,但苦于缺乏经营理念和资金,面临被拆境地。截至目前,常山县已存入“山水林田矿房旅”等各类资源1585项,总价值17.6亿元。

周建明,常山县第一家旅行社——常山天马旅行社创办者。2020年4月,衢州市成立旅行社协会,周建明担任首任会长。随着就地游、乡村旅游的兴起,周建明将目光聚在了自己的家乡东乡金源村。

腾云公司是周建明联合32家当地的旅行社共同成立的。客源是旅行社的优势。以金源村为例,腾云公司旗下15家旅游公司为民宿客源兜底,带动农户“财产性、劳务性、经营性”3项收入增长。村集体和农户可选择出租房屋或合作经营分

参与农户60户,参与经营人数100人,打造古民居16栋,精品民宿6间;新昌乡泰安村15幢闲置农房及古民居,通过“两山银行”统一收储,进行集中修缮。这些老房子基本都有上百年的历史,木雕精美,风格独特,但苦于缺乏经营理念和资金,面临被拆境地。截至目前,常山县已存入“山水林田矿房旅”等各类资源1585项,总价值17.6亿元。

开辟能量通道,让沉睡的资产活起来。“两山银行”对芳村老街连片打包收储,以景区托管方式招商后对老街进行二次改造提升。60余幢明清建筑按照区位、造型等进行统一布局规划,弹棉花、编蓑衣、打铁、箍桶、榨油等传统手工技艺也被“搬”进老街;青石镇和招贤镇的8000余亩低效闲置用地,通过“两山银行”引进上市公司亿利集团与岭南水务,投资5亿元建设田园综合体及柚乐园;

### 政府企业强合作 生态资源有效转化

参与农户60户,参与经营人数100人,打造古民居16栋,精品民宿6间;新昌乡泰安村15幢闲置农房及古民居,通过“两山银行”统一收储,进行集中修缮。这些老房子基本都有上百年的历史,木雕精美,风格独特,但苦于缺乏经营理念和资金,面临被拆境地。截至目前,常山县已存入“山水林田矿房旅”等各类资源1585项,总价值17.6亿元。

“两山银行”瞄准了泰安村的乡愁乡味,与社会资本合作打造“民宿+文创”综合体,未来通过参股分红、溢价收储等,泰安村集体前3年每年可获得10万元的固定收益。

建共享模式,让农户的口袋鼓起来。金源村在民宿出租的基础上,打造现代农业农庄种植和“一米菜园”分块租赁种植区块,给游客提供采摘游、种植游等特色“菜园子”服务,同时建设“康养大食堂”,提供亲手烹饪、私人定制、家庭送餐等特色服务。同时,还引导村民结合地方特色,依托胡柚、清明果、紫面、山茶油等农产品种植、加工、制作,拓展植物拓印、须拼制作等特色活动,为共享农居乡村旅游项目提供配套产品,短短一年间带动村集体增收50多万元。截至目前,“两山银行”反哺村集体176个,增加村集体经营性收入3243万元。

### 模式全面推广 每个镇村都有专属IP

微改精建,让每个村庄都形成自己独特的IP,并通过“政府+公司+村集体+农户”的模式将生态资源激活,这将成为常山“微改造、精提升”的一个必选动作。“下一步,金源村的模式,将在常山的“微改造、精提升”村庄中全面推广。”常山县文广旅体局相关负责人介绍。

文创市集、木龙榨沉浸式体验、非遗蛋雕、古风工坊体验、“鲜辣常山——十二道韵味”……2021年10月,以“宋韵芳村油茶原乡”为主题的未来乡村文化市集在常山县芳村镇开门纳客,吸引游客3.5万人次,网络直播点击量达112万余,市集收入4.5万余元,油茶收入8.7万余元。

这是一个古代宋韵和未来乡村两种截然不同画面的奇妙交集:在已投入使用的“芳油”中心,榨油师傅正熟练地操作榨油设备,不少游客聚集在旁,饶有兴致地观摩古法榨油过程。宋韵古风芳村老街、全国首个国家油茶公园这两大场景让芳村回到了久远的那个年代;而“芳展”中心里陈列的乡村数字大脑多场景“智慧芳村云平台”,让芳村人在家门口享受图书馆借书、水、电、通信、信用社等11项公共

服务,又让芳村瞬间开启未来版本。

作为常山县首批启动的未来乡村试点镇,芳村镇结合实际、系统布局,以“五芳中心”为轴心点,积极打造8.7公里乡村慢行系统,将未来乡村文化市集、芳村老街、国家油茶公园串珠成链、全域发展。在芳村镇的未来乡村文化市集和芳村老街之间,一批民宿群正在如火如荼地兴建。芳村镇党委书记徐小灵告诉记者,将重点对千年老街、国家油茶公园、狮子口水库及沿线风光带进行二期开发和投资,预计总投资3.35亿元。而腾云模式的旅行社客源兜底模式也将被引入到芳村后期运营中,为芳村带来源源不断的游客。

和芳村镇不同,作为常山县“微改造、精提升”的另一范本,新昌乡郭塘村主打的“环保”概念也别有新意。

作为常山县最偏僻的村庄,近几年,郭塘村利用废旧物品做好旅游业的绣花工作,成为远近闻名的景区村和富裕村。

在郭塘村,用废旧物品做成的景观设施,如废旧轮胎做的花坛、报废拖拉机改造的房车、自行车轮胎贴成的奥运五环、饮料瓶盆栽组成的花卉长廊等,随处

可见。

“除了月季花产业,我们村又开发了丝瓜络产业。”在常山县新昌乡郭塘村,村党支部书记张荣兴奋地指着一片正在整理的土地告诉记者,春节前,依托常山富好生态资源开发有限公司牵手宁波界哲日用品有限公司,村里拿到了丝瓜络种植包销订单,村民们干活更有劲了。

该公司是常山“两山银行”为做强乡村产业,壮大集体经济而探索出的一种新模式。通过成立该公司,“两山银行”以参股分红、导入业态、资源处置等形式,带动村集体增收消薄,构建“收储-处置-反哺”利益闭环机制,真正实现“资源从农民手里来,资金到农民手里去”。“我们利用村里现有的光伏产业和月季花种植业,建设光伏展示馆和月季花培育园,研发更多的研学旅游线路,将更多的游客引进来。”郭塘村村务员徐秀明说。

全面提高旅游品质,努力满足高水平小康后人民群众对美好生活的向往,对标钱塘江诗路黄金旅游带、“衢州有礼”诗画风光带建设,常山的“微改造、精提升”行动正在书写精彩篇章。



实践案例:泰安村



实践案例:芳村未来驿站



实践案例:郭塘村月季花田