# 线广大尽精微 旅游业"微改造、精提升"的浙江实践



### 桐乡实践

百花地面,风雅桐乡。旅游业"微改造、精 提升"行动如一支画笔,为全域旅游画卷添彩 增色。"旅游+"创新玩法层出不穷,精雕细琢 的旅游新变化正在发生,一个更加精致秀丽的 桐乡正迎面走来。

全局统筹,精准定位,特色彰显,十二乐章 全新开启;精益求精,细节把控,文化赋能,文 旅共富加速奔跑。

大处着眼,"微"处着手。桐乡按照"一镇 一特色""一村一品"推进旅游业"微改造、精提 升",匠心独运,出精品,出新品。着力构建"一 河引领、三心集聚、多点支撑、全域联动"格局, 文化融入,见精细、见风雅。奋勇争先,下足 "绣花"功夫,"微改造、精提升"渗透在旅游工 作的方方面面。桐乡以"微改造、精提升"为抓 手,为谱写浙江"重要窗口"最精彩板块的桐乡 篇章铸魂赋能,为高质量发展建设共同富裕示 范区贡献文旅力量。

#### 实践案例



河山镇八泉村桑野岛·野食餐厅



宋韵崇福



濮院古镇

这是一场美的盛宴,看大局,桐乡全 域秀美,看细节,"十二乐章"各有特色。

"微改造、精提升"的精髓在于"微",用 "小切口"推进"大升级",但是仅仅关注 "微"是不够的,桐乡兼顾大局与细节。以 "微改造、精提升"为抓手,生动奏响"魅力 桐城、活力高桥、凤栖梧桐、福地凤鸣、时尚 濮院、美篆屠甸、宋韵崇福、水映洲泉、大美 麻溪、锦绣河山、枕水乌镇、吴越石门"十二 乐章,描绘新时代人文桐乡全景图,让"风 雅桐乡"独特气质得到充分彰显。

走进崇福横街,它是现存的京杭大运 河沿线历史风貌较为完整的历史街区。 在这条小街上,由东到西,一路走去,有众 多深宅大院、名人故居。横街入口处,"崇 德城旧址及横街"的省级文保单位石碑静 静伫立;古街上,店铺已被重新修缮,古街 的提升改造正如火如荼进行着。

老旧街巷的"微改造",除了按照"修

旧如旧"的原则,更突出精细化、活态化。 "比如在改造南社女诗人、秋瑾挚友徐自 华故居的时候,整个修缮工程主要是以保 护为主,对宅子的整体结构进行修缮加 固,并在细节上做提升,希望能恢复整个 徐自华故居的历史原貌。"崇福镇城建中

全域起舞

心工作人员说。

奏响十二乐章

穿越千年,传承宋韵。崇福镇精心编 制《崇福镇"微改造、精提升"工作实施方 案》,对目标、项目、景观、配套、业态等进 行精细化规划,突出"一带一环一湖三街 区"(运河文化带、护城河、崇德湖、横街街 区、中山公园-司马高桥街区、北塘直街街 区)重点区域,打造宜居、宜业、宜游的城 镇生态,加快推进"千年古城·宋韵崇福" 建设,着力培育宋韵崇福新标识。

宋韵崇福,锦绣河山。在河山镇八泉 村的桑野岛,这里以前是一个220亩的房 车营地,但功能比较单一,于是引入了乡

伴野邻团队的企业化运营策略。如今,桑 野岛上不仅摆放了18辆房车,还配套建起 了野邻餐厅、足球场运动区、房车营地露 营区等设施,也有素质拓展,深受年轻人

乌镇西栅夜景

在河山,像这样的美丽村落还有很 多,以"微改造、精提升"助力美丽乡村建 设,锦绣河山画卷愈发精致迷人。

聚焦核心,打造特色,桐乡按照"一镇 一特色""一村一品"推进"微改造、精提 升",收获硕果累累:2021年已归档入库69 个项目。入围2个省级"微改造"示范点(乌 镇-石门省级旅游度假区人围试点景区、崇 福镇人围试点景区镇),3个嘉兴市级"微改 造"示范点(濮院镇入围试点景区镇、梧桐 街道桃园村入围试点景区村庄、龙南村鲍 月景艺术馆入围试点文博场馆)。2021 年,全市乡村旅游接待游客总人数456万 人次,旅游经营总收入5.34亿元。

## 汇聚匠心品质

"推进'微改造、精提升',就是要把 '绣花'功夫做足,而我们的'绣花'功夫就 体现在我们旅游的方法里面,我们的工作 当中其实处处透露着'绣花'功夫。"桐乡 市文化和广电旅游体育局主要负责人说。

如今,在"微改造、精提升""绣花"式 的精雕细琢中,古镇焕发新活力,城乡再 添新风景,全域旅游发展迎来新的春天。

古桥、古树、古院落,凝聚着岁月静 好。民国风的电影院、唐风的寺庙……一 步一风景,触目皆画面,走进濮院古镇,仿 佛走进了历史的画卷。

为了更好地复原当时的建筑,濮院古 镇的建设运用了圆雕、浮雕、镂雕技艺。 自项目启动以来,15位专业的木雕师傅便 常驻这里。"我们在改造时,尤其注重历史 建筑的精细化保护和修复,让不同时代在 古城留下的记忆得以延续。"濮院镇相关

古镇核心区突出古镇的活化和再利 用,注重传承濮院历史文化,通过"整体规 划、整体施工",保留了原有街巷肌理,着 力塑造集古镇观光、民俗体验、文化休闲、 产业创新等功能于一体的中国风尚休闲 目的地。目前该项目已基本达到试运营 条件,预计今年10月正式对外试运营。

濮院镇秉承当地特色,以"微改造、精提



实践案例:乌镇镇横港村

升"为契机,提升点位景观,打造有机更新项 目,在时尚之都建立起古风古色的特色古 镇,塑造"人文濮院、风雅濮院、时尚濮院"新 形象,文旅产业不断迈向高质量发展。

桐乡"微改造、精提升"的匠心,除了 精雕细琢,还有创新不止。

破旧鸭棚迎来大变身。走进乌镇镇 横港村"丑小鸭驿站",这里是游客服务中 心,也是清吧、小型会务、亲子活动体验的

村企合作打开乡村经营新思路。2015 年,深圳奥雅设计公司携洛嘉儿童自然教 育团队入驻横港村, 丑小鸭驿站、鸭棚食 屋、横港书院等相继建成,游学艺术村吸引 着大批游客前来。同时,深圳奥雅设计公

司也将横港村作为实践基地,组织新入职 的设计师进行艺术装置和构筑物的再创 作,不断为乡村打磨更好的设计作品。

"每一次来,这里的景色总有一些小 变化,总能给人一些小惊喜。"来乌镇横港 村旅游的游客周女士说。

横港村只是一个缩影,乌镇镇依托古 镇旅游的发展优势,借力互联网赋予的新 内涵,从提升生态环境、挖掘文化内涵、拓 展景点线路、丰富游客体验感等方面人 手,通过镇村联动、"微小"整治,持续做好 服务城市、带动乡村两篇"文章",加快形 成城乡融合、全域美丽的旅游业新格局。 乌镇作为浙江省文旅融合典型案例获得 全国推广。

#### 文化赋能 共促文旅融合



俊

孔

也

沈娟琴

唐凯玥

当前,"体验"逐渐成为文化和旅游消 费关键词,消费者希望获得的不再是固化 的产品,而是更为真实、更为深刻的文化 旅游体验。

一代文学巨匠茅盾、漫画大师丰子 恺、金石篆刻家钱君匋、摄影家徐肖冰、国 际问题专家金仲华……吴风越韵犹存,名 人先贤荟萃,文润桐乡,生生不息。紧跟 浙江加快打造新时代文化高地的步伐,这 座城市坚持以文化人、以文惠民、以文兴 业、以文塑城,在"微改造、精提升"中,突 出文化元素的嵌入和打造。"在桐乡,文化 不再是孤零零的,而是可以去走去体验, 可以去领略的。"桐乡市文化和广电旅游

体育局主要负责人说。

子恺漫画村是石门镇墅丰村下辖的 ·个自然村落,村庄以子恺文化IP为文 脉,以乡村文创艺术为底色,既有子恺染 坊、子恺画校等文化娱乐设施,还有以"丰 家八碗"为主打菜的子恺餐厅、子恺漫居 等生活业态。置身其中,处处都是漫画小 品景观,展现出了浓郁的人文之美。大家 一路走一路拍,将美景记录在镜头和心底

与子恺漫画村相连的华腾猪舍里•石 湾,是一座超200亩的生态农庄,这里集 休闲、观光、游乐、科普、文化以及采摘、烧 烤、餐饮于一体,是桐乡新晋的"网红"打 卡地之一。

子恺漫画村、猪舍里并不是个例,从 旅游"设施更精良"层面,推动消费者旅游 "体验更精致",桐乡对全域旅游标识标牌 系统进行更新优化、规范升级。

数智+旅游+文化会碰撞出怎样的火 花? 全新启用的标识标牌设计风格清新 简约,还将丰子恺画作融人其中,风雅之 气扑面而来。而上面的电子屏幕更是大 有乾坤,互动式手绘地图展示着吃住行 游娱购相关信息, 当游客在指路机器人 上点击查询,360度转臂即同步转向目的 地的方向,并显示名称及当前距离,指引 直观明了。根据输入的信息词,屏端经 由数据智能分析,还会作一些精准推 荐。"功能很全面很智能,真的是只有我 们想不到的,没有它做不到的。"游客李 先生感叹道。

除此之外,桐乡对传统技艺、民宿、 美食进行挖掘,开展非遗美食、技艺展示 活动,推动开展民俗、农耕文化等主题活 动。梧桐街道的越剧文化馆、江南茧画 艺术博览院,崇福镇的非遗展陈工作室 和徐自华故居展陈等场馆建设项目,进 一步扩大了传统文化和非遗文化的影响 力。全力打造伯鸿系列阅读平台,现有 伯鸿城市书房16家、伯鸿乡村书屋62 家,实现全市各镇(街道)全覆盖,图书借 阅实现通借通还。

以"微改造、精提升"为抓手,从环境 到内涵、从形态到实质、从见物到见人,桐 乡不断加大文化赋能,实现文化和旅游领 域深层次变革蓄势待发,让文化和旅游迸 发"1+1>2"效应,奏响文旅发展强音。

俯瞰桐乡 李力群 摄