

“142”模式盘活村集体经济

玉环市楚门镇：“小微园”里的致富经

徐子渊

营利性项目，增强村集体造血能力，项目基本建成或落地后无息退出。

两项助增收
谋划共富路

未来的发展已可预见，但蒲田村两委班子的发展眼光并不局限于此。在乡村振兴这条道路上，方方面面都要芝麻开花节节高。村子发展了，村集体经济增长了，老百姓的腰包也要再鼓一点。

“目前我们村低收入群众共有30户。我们要保证共富‘一个都不能少’。”蔡赋祥表示针对这一群体，他们将加强帮扶力度，调整持股分红比例，对于困难群众根据实际情况分别按照1.5股、2股和2.5股分红，最高不超过3股。三类对象均经党员、村民代表大会集体商议、公示，每年实行动态调整。

针对低保户、低保边缘户持股资金缺失的状况，发动入园企业自愿募集“共同富裕扶持资金”，下挂在蒲田强村公司名下，解决他们的燃眉之急。同时，根据低收入农户身体状况等，合理安排园区门卫、车间工人等岗位，让人人都能劳有所得。

目前，蒲田村有18-60岁的劳动力1100人左右，村内120多家企业吸纳近800人在本村就业、创业。为了让企业更好发展、村民更好地就业，蒲田村计划提高企业科创人员、技术骨干持股比例，专门拿出小微园区总资产5%的股份比例，定向面对台州市500精英以上人才、行业紧缺型技术骨干，经村班子会议提出、镇党委会审议，分等次给予20万元、30万元、50万元等额持股比例，离职后由企业留人留心、助力园区高质量可持续发展。

(图片由玉环市楚门镇蒲田村提供)



俯瞰蒲田村

因为“服务好”，蒲田村的小微园区供不应求，一开园就迎来25家企业，实现开园即“满员”。“我们小微园1平方米租金价格比市区还要贵2元，但是企业就看重我们这儿的环境好、服务好。”戴余祥表示，全心全意为企业服务，不仅是让企业有了好的营商环境，还能进一步助力企业做大做强。

四方共参与
齐走发展路

来自东北的吴畏然是玉环松辽管业有限公司的负责人，也是第一批找上门要求入驻的企业家。入驻不过两年时间，松辽管业就成了规上企业，2021年产值超2000万元。吴畏然也成了蒲田村的“长住民”。

企业的不断发展，又反哺蒲田村，让小微园区二期建设在今年拉开序幕。但是，这次的筹资有了新变化。为了充分调动村集体、村民、社会资本、乡贤基金的参与积极性，不断凝聚建设向心力，蒲田村小微园区(二期)计划采用“村集体+村民+企业+乡贤基金”共同参与的模式。村集体、村民与企业享受年底统一分红，而乡贤基金则为村集体建设募投启动资金，参与村级

银行能贷到200万元，资金缺口高达4800万元。为破解资金难题，蔡赋祥带头以自家企业作担保贷款1500万元，村班子成员紧跟着将自家资产进行担保贷款，最终筹集项目资金4800万元，保证了小微园区项目顺利启动。

老旧工业点改造和小微企业园的建设，让村子发生了意想不到的变化。生活区里，不再有企业开工发出的噪音；村民与企业的纠纷，也更加化解；外来流动人员的管理，也更加规范。惊喜的是，随着小微园区的投入使用，村集体经济的口袋一下鼓了起来。

“年租金750万元，我们只租不卖了。”一开园，村两委成员戴余祥就多了一个“园长”的身份，管理着园区内的大小事宜。用水用电、安全生产标准化服务、环保审批等，企业都能向园区提出服务要求。

困难也接踵而至。“没钱、没地。小微园区建设需要土地30多亩，资金5000多万元。”蔡赋祥指着半白的头发说，“都是那时候愁白的。”

没地，就进行土地流转。蔡赋祥第一时间召开村两委班子会议、村民代表会议，算经济账、算民生账，做深做细思想工作，先从干部、党员、村民代表，再到他们的家属亲戚，最后到每个村民，全村统一思想，达成共识。开展土地流转工作时，只花了一个多月时间。

没钱，就抵押自家资产。当时村集体只有10多万元，通过

围坐一起，开了个讨论会，就讨论两个问题——继续发展的路在哪里？要怎么走？

这场讨论会从天亮开到黑夜，最终发展的目标瞄准了企业。100多家企业为发展打下了坚实的基础，但企业要做大做强就需要空间、规范、创新。因此，蒲田村成了玉环市“老旧工业点改造、小微园区建设”的首批试点村。

发展路子明了，试点争取到了，

一个主心骨
做着奉献事

蒲田村的转折点，在2012年。

“那年我们拿了全省‘双强百佳’的荣誉，全省就100个。拿着奖牌回村，说实话，给了我们莫大的信心。”蔡赋祥表示，刚领奖，没有庆祝。他就和其他班子成员



玉环市楚门镇蒲田小微产业园



玉环市楚门镇蒲田村两委班子跟进项目进度

嘉兴经开区长水街道

激活基层治理“红色细胞”能量

张婷

“可以在小区西门设立一个垃圾分类投放点，这样方便居民投放垃圾……”日前，在嘉兴经开区长水街道优优花园小区，小区网格员、网格员、微网格长、居民小组长和党员居民代表正在对垃圾分类亭设置点位进行商讨。“自己事、自己提、自己议、自己定”，在充分听取和综合整理居民意见后，小区将把商讨结果进行公示，最终形成小区垃圾分类投放点设置方案。

构建高效、务实、低成本的社区治理共同体，不断拓宽居民参与小区共建共治途径，唤醒社区治理内在动能。今年以来，长水街道坚持把推进小区“睦邻”党建作为有效抓手，通过红色会客厅、红色业委会和红色

议事会，赋能小区、聚力小区，探索党建引领小区精细化高品质治理新路径，解锁长水居民的幸福密码。

居民议事有阵地。去年以来，长水街道充分发挥社区党组织的引领作用，积极挖掘楼道、架空层、物业用房、社区用房等各类空间资源，全力推进小区“睦邻”党建阵地覆盖，先后因地制宜推进了丽岛嘉苑小区“一站两厅三园”、尚景蓝湾小区“民生议事厅”红色小区阵地34个。

小区事，一起议。在红色会客厅，每月都会定期举办活动，小区专职网格员、微网格长也经常在此倾听居民心声，商讨小区事务。此外，会客厅还经常开展宣讲活动，将新思想传递给小区居民，密切了党群

关系。“现在活动都办到了小区里，参加活动商量事情只要走出家门就可以了。”家住优优花园10幢的居民朱阿姨说。

服务到家，干出群众满意度。业主委员会是小区治理的关键因素，长水街道充分发挥党组织优势，注重多方联动，充分发挥党员业主的积极性，组建起19个红色业委会，切实发挥自治和服务作用，激活小区“神经末梢”的“红色细胞”能量。一批热心居民成为社区治理的主力军，通过志愿者会议、党员会议、居民协商会议等，加强了居民和居委会、物业的联系。

该街道中南社区久久小区红色业委会5名成员中有4名是党员，上

任伊始，他们发挥党员的先锋模范作用，积极参与文明城市创建、疫情防控等工作。针对久久小区建成时间较久、相关配套设施不足的情况，业委会积极筹措，为小区添置了爱心座椅，美化小区配电箱，协助物业配齐配新楼道灭火器，一系列举动让居民点赞叫好。

长水街道各社区还充分挖掘共建单位和辖区单位资源，积极探索小区“微治理”。让小区微网格长、“一编三定”在职党员和居民代表等成为“微治理”主力军，形成党员教育在小区、党员引领群众参加社会治理在小区、党员和小区党组织服务群众在小区的工作格局，让小区展现新面貌、新形象。

余杭中泰：
村民监督共参与
乡村环境换新颜

应陶陈红

近日，杭州市余杭区中泰街道新泰村桐山坞区块的“美丽乡村百路千里”扩面提升项目顺利完成：500米的组级道路由原来的2.2米拓宽至6米，过往车辆不再拥挤；沿线绿化地……环境整治后的桐山坞区块美化、序化、洁化、亮化、功能化，旧貌换上了新颜，引来其他各村村民的参观，大家都决心要在组内开展乡村环境扩面提升工作。“今年我们组也好好努力，给身边的环境换个样！”

2021年起，中泰街道启动“百路千里美丽乡村”新时代美丽乡村全域环境扩面提升三年行动计划。行动计划的突破口，就选在了新泰村。当时，新泰村还是街道内全域环境较差的村庄之一。明确了任务和目标，全村环境扩面提升的工作从哪开始着手？新泰村村委将决定权交给村民。通过与该村监察联络员、村监会代表、户主代表等召开户主会议后，新泰村将桐山坞区块确定为样板区块，以小额工程招标的形式进行扩面实施。

一年的时间里，摆在新泰村第9村民小组面前的难题有很多：村道破旧狭小，排水不畅；村庄绿化美化不足，环境脏乱差……为了让扩面提升项目能保质保量完成，新泰村充分发挥起广大群众的民主监督作用。

据了解，在街道纪工委、小额办、区域发展办等职能部门的联动指导

下，新泰村由村党委牵头，成立工作专班，并在村民推选下，选定3名村民代表作为桐山坞区块“美丽乡村百路千里”项目的村民监督，与村级监察联络员共同参与该项目的全过程监管。在项目推进的前期，新泰村监察联络员还与“和谐村风”调解工作室的调解员，时刻发挥协调和监督的作用，确保项目在推进中不损害村民的利益。正因如此，该项目顺利完成负面清单中的15处不雅建筑拆除等工作，为“美丽乡村百路千里”扩面提升奠定了良好的基础。在项目实施建设的过程中，为确保项目组织实施“公开、公平、公正”，新泰村还成立由本组村民代表组成的监督小组，并通过“121”工作法，利用监察联络员活动、固定主题党日等多种渠道广泛发动党员、代表、群众参与该项工作。

基于桐山坞区块的环境扩面提升工作，新泰村已提炼出宝贵的“新泰经验”。今年，该村将以此为基础，继续推进其他各组开展环境扩面提升工作，争取尽快实现全域环境改头换貌。

接下来，中泰街道也将继续齐心协力，积极深化“三服务”，围绕全域美丽大花园建设，以桐山坞区块为样板，力争高质量完成第二年计划，进一步完善农村基础设施和公共服务设施，扩大美丽乡村建设覆盖面，推动乡村治理能级提升，切实带动提升区域品质，提高群众的幸福感、获得感、满意度。



余杭区中泰街道新泰村桐山坞自然村 (图片由余杭区中泰街道提供)

一起参与 乐清10万志愿者投身文明创建

徐明 陈建峰

眼尖的乐清市民董露露发现，最近几天早高峰期间，好几个路口有穿着红马甲的市领导在劝导交通。“全国文明城市创建，看来是动真格了。”

全国文明城市是我国综合评价城市发展的崇高荣誉，是含金量高、竞争力特强、影响力更大的城市品牌，评选过程被称为全国优秀城市的奥林匹克竞赛。2021年1月中央文明办公布2021-2023年创建周期全国文明城市提名名单，包括乐清在内的浙江20个县市入围。该市于一年前的2021年3月即发起冲刺动员，谋求在新一轮全国文明城市创建中开好局；今年3月初，又围绕深化全国文明城市创建发起了2022年度总动员。

“四套班子领导带头穿上红马甲做志愿服务，给全市干部群众做示范。文明创建人人有责，要大家一起参与！”在年度动员中，乐清市主要领导提出了如此要求。言必行、行必果。3月11日起，在乐清市区的多个路口，市四套班子主要



乐清通过“志愿浙江”注册的10万名志愿者投身创建活动

刘言勇 摄

领导和除疫情防控重点单位外的各市直部门负责人一道，穿戴红色新时代文明实践志愿者马甲，从早上7时30分开始持续一个小时投身志愿服务活动。

为将活动走深做实，乐清规定：志愿服务单位要由主要领导参加；

参加志愿服务后，要及时记录活动情况；志愿服务不刮一阵风，而是成为一项常态化工作。各级干部通过开展“文明随手劝、车辆随手扶、垃圾随手捡、市容随手拍、困难随手帮”等各类“随手做志愿”服务活动，进一步增强了推进全国文明城市创

建的紧迫感。

党员带头，干部示范，全民共建。“醉美之城 文明先行”，乐清市新时代文明实践志愿服务活动从本月启动以来，该市动员了党员志愿服务代表队伍、青年志愿服务代表队伍、巾帼志愿服务代表队伍、文明单位代表10万多人，通过“志愿浙江”发布活动、签到签退，一起投身全国文明城市创建。

众多以往坐办公室的乐清机关干部，而今走上街头参与劝导交通；身着“红马甲”的志愿者，活跃在理论宣讲、便民服务、环境保护文明实践第一线；各个单位全面认领创建责任路段、建立路长责任制……各种文明细节在乐清城乡随处可见。

“文明创建只论结果，不问如果。”乐清市委主要负责人要求全市上下认识再深化、重点再聚焦、责任再落实，确保在2022这个创建关键年拿到“入场券”，以优异成绩为打造“醉美之城·幸福乐清”提供更强文明支撑。