

# 浙江出台行动计划,力推产业链山海协作,山区县迎来新机遇—— 山海“链”,“链”山海

本报记者 夏丹 杨群 梅玲玲 通讯员 蒋君

浙江“山”与“海”的故事,起于本世纪之初全省范围内一场区域合作举措——山海协作。20多年来,山海协奏曲从未间断。

当前,浙江正在高质量发展建设共同富裕示范区,更加聚焦产业链深度合

作。日前,《浙江省产业链山海协作行动计划》(以下简称《行动计划》)正式发布。根据《行动计划》,到2023年,协助山区26县招引重点产业链项目100个以上,培育新上规企业500家;到2025年,分别达到200个以上和

2300家。从“山”“海”携手,到共建产业链,拥有一大批链主企业、龙头企业的浙江,有基础更有挑战。如何推进、促成产业链山海协作?最近,记者走进部分山区26县调研。

## “山”呼“海”应 山乡来了“龙头”

三月,地处飞云江源头的文成县巨屿镇,春天的气息渐浓。镇上的文成娃哈哈宏振食品科技有限公司智能化饮料项目工地上,处处洋溢着“人勤春来早”的气氛。“今年上半年就要交付使用,一天都耽搁不起哦。”项目负责人林建阳说。

据测算,这个总投资近5亿元的项目,建成投产两年后产值可达10亿元,实现年利税2亿元,年纳税超7000万元。对文成县而言,项目早一天投产,意味着早一天带动百姓就业、增加地方税收。

一边是如火如荼在建的娃哈哈工厂;另一边,今年2月底,文成又迎来饮料行业巨头旺旺集团。旺旺集团“水神”文成生产基地已正式签约,文成将是其在大陆的第三个生产基地。在文成,一条围绕“好水”的产业链雏形初显。

文成水产业表明,以其独一无二的资源优势,吸引省内链主企业、龙头企业到山区26县进行产业链布局,不失为一条带动山区26县工业加快发展的捷径。正如娃哈哈集团董事长兼总经理宗庆后所说,“这是一个双赢的决定。”他认为,投资文成主要有两方面的考量,一方面是想通过产业振兴的方式,支援山区26县发展;另一方面,在文成建厂可以更加贴近浙西南、福建等市场,就近发货,降低运费,更好地实施“产地销、销地产”。

当浙江省内产业发展形成一定梯度差时,意味着优势互补的条件更成熟,合作本身具备较好的基础。从这个角度来说,山区26县的机遇来了。”一位长期关注山区26县发展的专家说。记者调研发现,一大批竞争力强的链主企业、龙头企业如今对产业链配套有着巨大需求。

娃哈哈投资文成之前,已经在景宁和江山等地投资了工厂;来自绍兴的浙江三力士股份有限公司,成就了天台县制造业投资额最大的智能橡胶产业园项目;来自桐乡的某龙头企业,则投资了衢州历史上单体投资最大的先进制造业项目——浙江时代锂电材料国际产业合作园。

浙江清华长三角研究院新经济发展研究中心执行主任明文彪认为,浙江山区26县劳动力、土地成本比较低,空气、水环境比较好,非常适宜龙头企业、链主企业单个环节的发展需求,像阿里去遂昌、娃哈哈去文成,当地政府有意愿,企业也有动力。

瞥见苗头,因势利导。此次发布的《行动计划》,引导发达地区1-2家龙头企业与山区26县企业建立产业链延链合作,实施一批产业链协同项目。同时,对于龙头企业落地山区26县的重大项目可纳入“重大项目直通车”予以专题协调支持。

“我们的目标很明确,就是希望推动省内外链主企业、龙头企业深入参与到山区26县产业补短板中,帮助山区26县加快构建现代产业体系。”省经信厅相关负责人介绍。



→ 正在成长中的天台县苍山产业集聚区

← 浙江研一锂电池新材料产业园(一期)  
江山经济开发区供图

## “山”“海”共生 携手筑牢产业链

引进龙头企业、链主企业布局山区26县,不再是单向救助,而是充分调动双方资源优势,实现珠联璧合的产业共赢。

这一点,天台和三力士感触极深。

橡塑制品产业是天台主导产业之一,2021年产值占全县工业总产值17.9%。截至2021年底,全县194家规上企业中,60家是橡塑制品企业。

而这正是天台吸引龙头企业三力士的原因。三力士董事长吴琼瑛告诉记者,天台有着深厚的橡胶产业基础,区域内产业链完整,更难得的是当地拥有橡胶行业的各种人才。她举例说,三力士目前国内近200个一级经销商、2000多个二级经销商中,天台人占90%。

如今,三力士正在天台建一个数字化、智能化的橡胶带生产工厂。吴琼瑛说,这段时间公司正在谋划未来发展,提出了新的愿景“使三力士成为全球第一的V带(一种用于传递力和物品运输的机械设备)供应商”,可以说,天台项目是三力士的新起点。

“成功引进三力士到天台,与我们的主导产业十分匹配,更重要的是,它将大大带动本地企业提升,产业做强。”天台县经信局党委委员、副局长谢慧敏表示。

果然,花香蝶自来。有链有龙头后,天台橡胶产业成了香饽饽。继三力士之后,桐乡的双箭橡胶也来了。作为国内输送带行业龙头企业,双箭已连续10年在国内行业综合排名第一,位居全球前列。去年7月,双箭橡胶发布公告,拟通过全资子公司浙江台升智能输送科技有限公司投资建设“年产6000万平米智能型输送带、10万吨炼胶及输送装备项目”,项目总投资估算为7亿元,会在2022年开工建设。

“我们还在谋划和省外同行共同组成立分工明确、优势共享的橡胶企业联盟,天台完全可以整合当地产业资源集中的优势,共同参与其中。”吴琼瑛说。

事实上,一个产业是否具有生命力、竞争力和高效益,“链”的延

伸尤为重要。天台的橡胶产业如此,衢州的锂电池产业也如此。

浙江研一锂电池新材料产业园,位于江山经济开发区江东化工园内,由深圳研一新材料有限责任公司投资,是江山近年来单体投资规模最大的产业项目。目前,一期已进入投产,二期也在紧锣密鼓地建设中。公司董事长郭富德表示,锂电池的产业链非常长,可衢州刚好很齐全,二期项目就是公司在2021年追加投资建设的。

作为衢州氟硅、锂电新材料产业的重要组团,江山正围绕锂电池上游产业链开展精准招商。其中,江东化工园里锂电池产业链项目已开建约400亩,正在招引洽谈的项目约1000亩,预留的发展空间约1600亩。就在距离江山不远的衢州智造新城,总投资479亿元的浙江时代锂电材料国际产业合作园项目已开工建设。“产业链在,我们还能走得远了!”郭富德笑着说。

以产业链为纽带的“山”“海”共生故事,正在山区26县上演。

龙泉经济开发区内,总投资约2亿元的科博乐新能源汽车热管理系统项目,也在赶工期。科博乐汽车电子有限公司是国家级“专精特新”小巨人企业,主要研发生产新能源汽车空调PTC加热器总成、新能源汽车用水阀、水泵、电池冷却板等产品,客户覆盖主流新能源汽车整车厂,产品细分市场占有率达到25%以上。

龙泉市汽车空调配件行业协会会长陈庆华告诉记者,红火的新能源汽车市场让本地汽配产业有强烈的升级意愿,虽然龙泉汽车空调企业数量多、产品种类全,但是一直没有空调总成企业,难以进入整车配套市场,科博乐项目刚好弥补了龙泉产业链短板。

“每个山区县都有自己的资源优势、生态优势、产业优势、比较优势,比如衢州的锂电、文成的水饮料、仙居的医药、天台的橡胶,都是依托当地优势,契合了龙头企业稳链固链延链的发展需求,从而一拍即合。”省经信厅有关负责人介绍,自去年8月份以来,省经信厅已协助山区26县招引落地3个产业项目,达成投资意向7个,正在对接洽谈6个。

当前,浙江正在打造全球先进制造业基地,这个“基地”不单指杭甬温等大城市,而是全省一盘棋建设的基地。山区26县应乘势各显神通,嵌入龙头企业、链主企业的产业链,

嵌入全省的主导产业链,从而搭上先进制造业基地的顺风车。



## “海”誓“山”盟 契合的才是最好

当然,“海”誓“山”盟并非坦途一片。它的关键点和难点都在于,产业布局能否有效契合龙头企业需求和山区26县的实际。

毕竟,龙头企业、链主企业在长期发展过程中,已经形成了自身相对稳定的供应链。“稳定”,指的是相对成熟的供应能力,和长期合作带来的知己知彼。一般情况下,这种供应链关系不会随意变更。那么,山区26县“链”接龙头企业、链主企业,怎样在目前供应链的基础上开新篇?

去年4月,西子联合董事长、杭锅集团董事长王水福到缙云考察。在缙云,他淘到了“宝”——扎根缙云的新能源科创型企业浙江臻泰能源科技有限公司。8月下旬,“臻泰能源”与杭州锅炉集团股份有限公司、清华工研院水木创投签约,三方共同打造新型高温燃料电池研发生产基地。后两者向“臻泰能源”投资3000万元,支持“臻泰能源”氢能源燃料电池的开发和研究。

契合了杭锅布局氢能的新需求,置身缙云的“臻泰能源”,顺利嵌入了龙头企业产业链——山区26县在对接链主、企业龙头企业的过程中,需要瞄准的是企业新的增长点带来的新需求。

寻找新的增长点,链主企业、龙头企业有着强劲的内生动力。事实上,当下正是大批企业寻求升级或转型的风口期。

对山区26县来说,能不能接得住、如何才能接得住链主企业、龙头企业的需求,显得尤为迫切。可喜的是,一部分山区县已在着手补短板了。

素有“八山半水分半田”之称的天台,为了引进更多像三力士这样的企业,下大力气开发建设天台县苍山产业集聚区。园区规划面积约10平方公里,总投资73亿元,作为台州市“万亩千亿”产业集群六大板块之一,建设完成后可提供约5000亩工业用地,能有效缓解天台县工业用地紧张的局面。

为打破产业人才瓶颈,江山则加快产城相融,快速提升基础配套。就在“研一”所在的江东园区马路对面,一个总投资7700万元的江东邻里中心已动工建设,项目建成后,将辐射周边5万人,提供一站式生活配套服务。

此次《行动计划》非常明确,推动山区26县明确1-2个主导产业或支柱产业开展“一县一业”培育。同时,实施“山区26县龙头企业计划”,每条产业链培育1-2家龙头骨干企业,开展“一业一企”培育。

“高质量发展建设共同富裕示范区以来,国家、省里出台了很多扶持政策,我们要用好用足这些政策。”一位山区县分管工业的副县长说。

专家提醒,山区26县的产业基础相异,都是经过长时间的培育才形成的,对于山区县来说,务实是首要的,必须根据自身主导产业和禀赋优势来确定招引方向,如果能和当地主导产业产生协同效应,这样发展方可持续。

## 建设中的浙江时代锂电材料国际产业合作园

### 专家观点

## 山区26县 机会来了

浙江省工业和信息化研究院副院长 于晓飞

浙江山区26县,机会来了!

根据产业雁阵发展规律、创新发展规律、都市圈域化规律,随着都市区产业转型升级、功能优化升级、空间战略重构,区域产业协调发展、要素反哺发展、创新协调发展的时机就成熟了。

区域产业协调发展的时机已经成熟。长三角地区已经发展成为全球先进制造业集聚地,在全球产业链供应链稳固优化的时代背景下,对于构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局具有重要的作用。目前长三角地区已经形成7个万亿级、3个5000亿级产业集群,在电子信息、生物医药、航空航天、高端装备、新材料、节能环保、汽车、绿色化工、纺织服装、智能家电等领域具有较强的产业互补优势、区域合作基础。但在电子信息、智能家电等产业链的成本优势、协作优势方面还有较大提升空间,有必要深入推进与山区26县的产业链合作。

要素反哺发展的时机已经成熟。在此之前,发达国家、长三角中心城市对山区26县的优质人才、优势企业等呈现虹吸效应。如今,在共同富裕、“专精特新”发展的进程中,山区26县侨商回归创业动力在增强,对百亿级龙头企业的吸引力在增强,迎来了产业链合作的机遇。

如青田华侨经济文化试验区已经吸引大批华侨回归创业;阿里、杭萧钢构、宝业等大企业到丽水等地布局产业链,爱玛科技在青田布局打造智慧出行全产业链。这种模式在德国也十分普遍,在德国的斯图加特、慕尼黑等地的小镇里,都有西门子、奥迪等大企业布局的产业链项目。

创新协调发展的时机已经成熟。随着科技体制改革、数字化改革的深入推进,都市圈的创新资源不断向山区26县转移转化。如莲都区乾麟科技专注电机研发30余年,近年来通过与浙大共建博士后工作站,在高功率密度扭矩电机领域取得70多项专利、9项软著,多项成果实现国际领跑、并跑;衢州市在上海建立孵化基地、在杭州建立海创园,探索“上海孵化—衢州生产”“研发在杭州,制造在衢州”等模式。

当然,山区26县产业追赶之路并非一片坦途。尤其当下,山区26县普遍面临能耗双控的巨大压力。山区26县还要蹚出一条产业绿色低碳高质量发展的道路。对山区26县而言,机遇与挑战并存,任重而道远。



衢州华友钴新材料有限公司车间

娃哈哈智能饮料生产线