

新常态新生代

徐亮志:小橡皮里有大市场

记者 张丹丹
报道组 洪建坚 朱舒蔚

即使是一大盒精致的橡皮,市场价也不超过10元。橡皮,算是文具市场里最不起眼的品类了,远远不如笔、纸等拥有巨大市场需求量。

然而,就是靠着每年不断更新数百种橡皮,浦江一正文具有限公司加上它在河南的子公司,今年的产值可达6000多万元,不仅销量是国内行业第一,更具有产量翻番、市场迅速扩张的前景。

如何将这样一块不起眼的小橡皮也作出大文章来?这家文具公司的老板徐亮志的经历,给创业者带来的,绝不仅仅是经验值而已。

身段虽小,门道却大

橡皮可以说是小买卖。一套可爱的马卡龙甜点、一只栩栩如生的鳄鱼、一根可以以假乱真的香蕉……这些精致的橡皮,最高的售价也不过十元。

然而这个小买卖很有前景。一正文具每年的产量都在不断上升,依然供不应求。一旦新的厂房、生产线到位,产量立刻可以翻番。

对于毕业于中国药科大学商学院、营销专业知识头头是道的徐亮志,最好奇的莫过于他为何选择了这样一个不起眼的产业。

他跟我聊了很多他的故事。他是温州乐清人,父母亲戚大多从商。因此,他从上学开始,就从未想过找一份安稳的工作。创业是他毋庸置疑的选择。然而选择了橡皮这一陌生、小众的市场,还是让亲朋好友吃了一惊。

他的专业是药学企业管理,毕业后也开过药店,做过专业对口的生意。这是一个听上去就很高大上的产业,他也做得有声有色,然而两年时间的练手后,关闭了药店的生意。

男怕入错行,女怕嫁错郎。创业的方向,显然是重要的。他告诉我,创业选择做什么行业,最主要的并非是这个行业本身,关键在于自身是否有竞争优势,具备做大做强条件与基础。药店虽然是朝阳产业,但竞争激烈,对手往往比较强大。

而他对橡皮的认识,大企业不屑一顾,小企业又没有竞争力的局面。“如果有一个能为消费者提供特殊价值的现代化管理的企业,就能占领这个市场的空档。”

而且,这是一个市场需求弹性非常小的产业,无论经济繁荣或者衰退,许多人都要用到这一必备的工具。就像现在经济疲软的背景,一正文具的订单量依然稳中有升。

然而,商场就是战场,即使是要做好一块橡皮,也不是一件简单的事情。

他首先面对的是任性的小小消费者。孩子们喜欢怎样的橡



橡皮也可以做得很精致、很卡通。

皮?上海、杭州、金华各地的偏好又有着怎样微妙的差别?怎样跟上不断变化的市场形势?

一年中,徐亮志一半时间奔波于各地市场。聊天是他最主要的工作,通过经销商和超市、文具店店主一次次地悬谈,摸索孩子们的喜好。

还有就是带出一支执行力强的团队。市场的风向,能够迅速变成生产线上的产品,又迅速分销到每个地区。时间隐藏着金钱。不断有人进入团队,又不断有人出局……徐亮志除了生产橡皮,更重的担子在发现人才、磨合团队。

还有厂房、还有员工、还有诸多一线上的琐事。徐亮志说,平生所学的所有知识都不足以应付这一小块橡皮,他反而比大学里更加珍惜学习的机会。

不断归零,才有突破

万事开头难。创业最难的时期,就是零到一的过程。

橡皮这个品类的市场容量小,其制造工艺及设备大都没有成熟的现成的供应商。因此,做出一块橡皮,从市场调查、产品开发设计、模具开发、高效率的生产机器与自动组装机等,都没有可以借鉴的模板。所有环节,都需要从零开始,勇于试错,然后不断重新迭代。

很多人说,创业就像爬坡,而徐亮志告诉我,创业更像是过山车,甚至是转圈。很多时候,他以为迈进了一大步,但现实却总是将他打回原地。

在相当长的一段时间里,徐亮志说,大概有三四年时间,他一直在努力,然而无形的天花板就在头顶,无法突破。

“我和设计团队开发的款式,自我感觉特别好,认为一定能大卖,结果却不尽如人意”。

“我为员工设计的福利,自认为很贴心,然而员工却不领情”。

“出口的产品没有问题,却因为包装错误导致产品被压坏,几万美金的订单就这样泡汤”。

……气馁、迷茫、焦虑……每一种心情,徐亮志都品尝过,但他却坚定一个信念,不断尝试下去,总能找到突破口,形成自己的竞争优势。

事实也是如此。四年的不断打转,也是不断积累经验与意志力的过程。2010年,他的团队在不断调整后,终于初具战斗力。企业开始步入正轨,订单、销量都在不断上升。

回想这段经历,他觉得就像是吃馒头。“当我吃到第5个馒头,觉得饱了。但前面的4个馒头,也是必需的。”

而经历这个磨人的过程所形成的竞争优势,他说,往往是不容易被竞争对手模仿的优势而且更长久。

做到极致,终见彩虹

一正文具的橡皮,除了擦拭去污的基础功能,如今更多地承载了小朋友的乐趣。好看、好玩,背后更多的是不断推陈出新的创意。

然而,在最火爆的淘宝网上,一正文具却没有赶上时髦地开起网店。有销售一正文具的网店,但都是代理商在做。

一正文具没有进军电子商务,对于徐亮志这个只有37岁的创业者来说,显然有些奇怪。问及“未来是否计划涉足电子商务”。徐亮志的回答依然是“看时机、看切入点”。因为在他看来,如何将产品做到极致,才是企业活下去的根本元素。

苹果公司的产品,之所以能够风靡全球,根源在于把手机做到了极致。把机身压缩到最薄、像素做到最完美……都成为它吸引消费者的王牌。而中国的小米手机,走的也是类似的道路。

哪怕是一块价值不足十元的

记者手记

专注的力量

张丹丹

采访企业家,有两种截然不同的感受:有些老板的经历,让人激情澎湃,因为感觉正在见证一种颠覆,震撼的是未来。而有些老板的故事,让人变得沉静,因为感觉到那种专注、坚持,震撼的是过往。

拥有比别人更敏锐的嗅觉,固然是企业家立于不败之地的本事,而拥有比别人专注的内心,则是做企业长长久久的根本。后者显然比前者更需要沉得住气。

前段时间被热炒一番的格力空调董事长董明珠,曾经有很多多元化的机会,电脑、手机,甚至汽车……然而她只专注于空调这一产品。不断遭受专家、同行质疑的这十几年,也是格力收获营业额、市场份额和消费者认可度的十几年。

与专业化相对的,多元化也

橡皮,徐亮志觉得,依然如此。

尤其是在未来,好产品会变得越来越重要。徐亮志跟我分析,中国经济发展几十年,人口红利结束,产品供不应求的局面也结束了。许多行业都进入过剩的局面,如今终将回归到有竞争优势的产品说话的时代。

生产什么都赚钱的时代已经过去。他打比方,现在的市场,相当于15个人在分10份蛋糕。“谁能够分得更多,就看技巧和能力了。”

而这种能力,徐亮志坚信来自学习。和他的聊天,仿佛是一个老师在给我上市场营销学专业课。彼得·德鲁克的管理理论、迈克尔·波特的竞争优势理论、菲利普·科特勒的营销管理理论、今井正明的改善理论……他讲得头头是道。

而这些先贤的智慧,光靠学习远远不够,必须经过创业者在商场跌打滚爬,才能化为己用。“创业的过程,需要不断学习,被高校课堂称之为经典的学识,总会在你行进的道路上照亮方向。那一刻,你会恍然大悟!”

再过一段时间,徐亮志新的厂房就要修建完毕。产量突破亿元的目标,已经不远。期待他的头脑与坚持,能够为橡皮注入更多不可思议。

“双降”温和提振A股
沪深股指放量上行

据新华社上海10月26日电(记者 潘清)央行“双降”对本已处于升势中的A股形成温和提振,本周首个交易日沪深股指小幅收高,创业板指数则逆势收跌。两市成交继续放大,总量突破1.1万亿元。

受利好消息鼓舞,当日沪深两市双双高开。上证综指开盘报3448.65点后高位震荡,盘中上摸3457.52点。最后一小时沪指突然出现一波快速下行,探至3402点后企稳回升,尾盘收报3429.58点,较前一交易日

涨17.15点,涨幅为0.50%。

深证成指收报11687.77点,涨84.32点,涨幅为0.73%。

在前一交易日基础上,沪深两市继续放量,分别成交4539亿元和6528亿元,总量突破1.1万亿元。

央行宣布自24日起下调金融机构存款基准利率,同时下调人民币存款准备金率。由于10月以来A股持续上行,积累了较大的短期涨幅,因此“双降”对指数形成提振但力度较为有限。

三季度报即将进入密集披露期
上千家公司业绩预喜

据新华社北京10月26日新媒体电(记者 吴黎华)上市公司三季度报即将进入密集披露期。截至10月25日记者发稿时,沪深两市已经有687家上市公司公布了三季度报。WIND统计数据显示,受宏观经济不景气影响,企业的盈利能力下滑,一些周期性行业仍然深陷亏损。

从业绩预告来看,WIND统计数据显示,截至10月22日,沪深两市共1723家上市公司披露三季度业绩预告,其中1000家公司预喜,占比58.04%。其中,384家业绩预增,占比22.29%;402家业绩略增,占比23.33%;129家续盈,占比7.49%;85家扭亏,占比4.93%。

鸡蛋价格降幅超一成

据新华社北京10月26日电(记者 郭爱民)据新华社全国农产品和农资价格行情系统监测,与前一交易日相比,10月26日,猪肉价格下降;蔬菜、水产品价格以降为主;牛羊肉价格稳中有降;食用油、水果、禽蛋价格小幅波动;成品粮、奶类价格基本稳定。

监测数据显示,9月中旬以来,全国鸡蛋价格下降明显。与9月15日相比,10月26日,全国普通鲜鸡蛋价格降幅已经超过一成。分地区看,超过八成省区市的鸡蛋价格下降,其中山西、黑龙江、山东、河南、宁夏的价格降幅居前,均已经超过两成。

图说经济

临海:造船业迎来新商机



位于临海市涌泉镇枫叶船舶修造有限公司厂区内,焊花飞溅,一派忙碌。随着渔船环保要求的提高,许多老旧船只面临淘汰,这给当地造船业带来新商机。本报记者 储永志 市委报道组 陈耿 摄影

德清:锦鲤养殖成规模



德清雷甸镇福云家庭农场养殖场,饲养员用机器喂养锦鲤,该养殖场养殖锦鲤230余万条,总投入达300万元。据了解,锦鲤是一种观赏鱼,其中,日本锦鲤更是一种名贵的大型观赏鱼,在日本被誉为“观赏鱼之王”。本报记者 梁臻 摄

浙江网络招聘权威品牌



浙江人才网

更快 更准 更便捷

总机:(0571)88396111 地址:杭州市古翠路50号

日常人才招聘会	
10月28日(周三)	综合类技能人才公益性招聘会
10月30日(周五)	浙江省综合性招聘会暨赶集网线下招聘会
10月31日(周六)	浙江省2016届高校毕业生秋季洽谈会
中高级人才招聘会	
10月30日(周五)	英才零距离—行政人事财务金融营销类高级人才小型见面会
10月31日(周六)	英才零距离—综合类高级人才小型见面会

◇个人注册用户超1000000名

◇提供80000个有效职位/天

◇企业注册用户超80000家

◇首页日均流量超300000,日均网

◇新增简历超10000份/周

站综合流量超3500000

www.zjrc.com

【手机微信扫一扫】

关注浙江省人才市场官方微信账号 zjrccom,最新的招聘资讯、岗位信息,求职指导、招考信息都将轻松获取。

