

转型升级 有实招 12

从种养到销售一体化自营

海亮跨界布局现代农业



金山物流基地。仙居农产品基地的草莓。安徽南陵土鸡养殖基地。上海金山质检中心。海亮明康超市店口。

记者 颜伟杰

本报讯 12月27日，海亮集团布局现代农业的首批四家明康汇生鲜食品专卖店在上海、杭州、无锡和诸暨正式亮相。

位于杭州浙江外经贸广场的明康汇生鲜食品专卖店，开业首日，不乏闻讯而来的顾客。不大的店面中，来自广东海丰的胡萝卜、浙江仙居的草莓、湖北丹江口的青虾、安徽南陵的土猪肉、江西高安的高安牛肉等果蔬鱼肉，放置的井井有条。

这些摆在货架上的生鲜，全部来自海亮集团自建的种养种植基地，通过手机扫描外包装上印着的特殊二维码，你可以查到所购买生鲜的产地信息、种养方式、用药标准、最后一次用药、检测报告、物流温度与时间等多个环节信息。

“建这样一套农产品追溯系统可以有效保障食品安全。”当天，为布局现代农业从公众视野中消失已久的海亮集团董事局主席冯海良也再度露面。他解释说，由于当下的食品安全、环境污染等问题，做农业无论哪一个环节出问题，都可能前功尽弃，“所以我们干脆做一个拥有全产业链的食品品牌。”

“要做就做好的”

日前，已经辞去集团和下属子公司董事长职务，且极少在媒体上露面的冯海良，再度高调亮相，似乎也表明了海亮集团对现代农业寄予的希望。作为浙江知名的民营企业，2014年，海亮集团列中国企业500强第133位，也是全省第四家年销售收入过千亿元的企业。

“我现在在80%的精力都放在了农业上，我是做农业出身，现在最向往的就是重新做‘农民’。”冯海良半开玩笑地说，“至于集团的其它业务，我现在很少去管。像海亮股份、海亮地产，这几年都发展很好，不用我去干预。”

据了解，海亮集团目前拥有有色金属、教育、节能环保、农业、地产等五大板块业务，以及起步

不久的金融板块业务。这几个板块的负责人，都是各个行业的专家、精英，有的曾是其它上市公司的高管或中层管理人员。“引得进、用得好、留得住人才，我也不太操心。”冯海良说。

而对于农业的热衷，“最初只是想解决海亮教育集团1.6万名师生的食品安全问题。”冯海良说，2011年，他准备在诸暨找1000亩土地自己养猪、种蔬菜。后来，又请了浙江大学的4名教授，一起探讨怎么做这1000亩基地，聊着聊着就觉得这是个很大的产业，“搞好了不但能为企业发展做贡献，还能为社会创造价值。”

2011年10月份开始，冯海良先后邀请100多位农业专家到诸暨店口，这些专家都是蔬菜、水果、禽畜、水产等农产品的种养和流通方面的专家，有的还是中粮集团、正大集团、先正达生物等业内知名专家，着手布局现代农业。

“要做就做好的。”冯海良说，良田出良品，好水养好鱼，从2011年开始，海亮集团的农业团队走遍300多平方公里，寻找在土质、水质、空气质量等方面都有严格要求的农业基地，“绝对不允许土壤重金属超标或者存在化学污染。”

至今，海亮农业已在全国各地寻找，建立了30个优质农业区域基地，其中16个已正式投入生产，有8个基地已开始向市场供应自己生产的农产品。

全产业链自营

“因为受天气、时间、运输等条件的限制太多，农业其实并不是一个讨巧的行业。”冯海良坦言，海亮农业品牌“明康汇”一问世，即被定位为全产业链，“囊括了从选种、种养、加工、储运乃至终端销售的垂直一体化系统”。

较之于订单类全产业链，“明康汇”产业链内全部自营，“通过对所有环节予以把控，以避免系统和割裂性风险”，为真正意义上的全产业链。也因此，在短短三年时间内，海亮组建了覆盖特色

农产品种养基地、有机饲料、肥料加工、农产品检测、加工和仓储配送等环节的明康汇生态农业集团和明康汇健康食品集团。

从最初的设计方案到寻找基地、网罗人才，海亮集团今年的投入金额已接近30亿元。集团计划2015年投入120亿元到150亿元，包括120万亩生态种植基地、耕地、山林，220万亩生态禽畜水产养殖基地。

而海亮的投产资金全部来自于自有。2013年，海亮股份的业绩超过同行业六家上市公司同期营业收入为1003亿元，2014年整个海亮集团的营业收入预计超1200亿元。从种种财务数据来看，海亮确实不虞资金。

“不过，我们不会做‘土豪农业’。”冯海良表示，明康汇终端门店的参照标杆是美国连锁超市“全食”，这家以生鲜为主打的美国有机食品超市连锁公司针对中产阶级家庭，不仅提供单纯的食物，还配有专业的营养师为其进行专业解读。

全封闭的运作方式也为原来的土地经营者提供了更多保障。在最先建起农产品基地的江西高安市，过去每年每亩的产值只有600多元。限制利用土地流转政策，农民把土地出租给海亮集团，海亮集团再返聘农民成为合同工，管理自己的土地，当地农民从每亩地里获得的收入上涨到每年近2万元，吸引了很多打工者返乡。

但并不是所有地区的农户都可以进行合作。海亮生态农业集团研究院院长助理徐冉博士说，海亮在合作之前，要对当地土壤以及水源是否符合环保要求做出评估，而海亮也会承诺，在当地生产的所有农作物不得使用国家禁用的农药，同时将禁用的范围扩大两倍。尽量减少化肥的使用，不生产反季节蔬菜。

重建诚信体系

从铜加工起家，农业基础近乎为零的海亮集团，如此重装上阵陌生的行业板块，如何面对从

未面对过的风险？对此，冯海良有自己的认识：“产销分离，信息不透明、环境污染都是造成食品问题的主要原因，但诚信的匮乏才是根源之所在”。

因此，在组建“明康汇”之前，冯海良就着手设立了严苛准入标准，出台《员工诚信守则》，强化员工诚信意识，与明康汇全体员工签订诚信协议，约束员工不诚信行为，并在公司官网设立诚信曝光台，如果发现问题，就把“家丑”外扬，“相对于被列入了这一行业的黑名单”。

另外，在海亮集团、明康汇生态农业集团、明康汇健康食品集团分别设立诚信监察室，对公司违背诚信行为，多渠道监督、检查、处理，受理消费者投诉。“我们希望通过此类方式推动诚信体系落地，构建行业从业者诚信守法的外部约束机制，同时在企业内部形成文化驱动的长效管理机制。”海亮人力资源部总监汪洋表示。

纵使赌上人性及制度砝码，但对于海亮来说，仍需要缜密的可靠体系予以支撑。“农产品全程追溯体系”是海亮农业的一大砝码。海亮集团首席信息官丘立涛介绍，明康汇披露信息覆盖蔬菜、鱼类、肉类等自产全品类生鲜，涵盖产地信息、种养方式、用药标准、最后一次用药信息、检测报告、物流温度与时间等多个环节，“堪称国内最为详尽的农产品追溯体系”。

“农业食品之于公众脆弱的信任体系亟待重建，我们不期望这样的做法仅仅成为一场形大于实的作秀。而是希望能够真正规范员工的行为准则，作为我们一切行动的基石，从自净开始，直到净化整个行业。”冯海良称。

“彻底扭转农业食品安全形势目前绝非旦夕之功，也非一家企业所能作为。”冯海良说，“我们希望通过成功开创大规模的生鲜食品全产业链经营模式，引领更多企业参与，通过树立行业标杆，修补现实裂痕，达成集体共识，形成合力，从而能够呈现出现景予以改观。”

调整存款统计口径

央行缓解流动性隐忧

据新华社北京12月28日电（记者 吴雨 刘铮）记者28日从有关商业银行获悉，央行已下发文件，从2015年起将调整存款统计口径，将原属于同业存款项下的存款纳入各项存款范围。专家认为，这有利于降低银行的存贷比，增加银行的资金投放，缓解当前流动性紧张的局面。

“调整存贷款统计口径的文件26日就传达到银行了，将原属于同业存款项下存款纳入各项存款范围，其中包括存款类金融机构吸收的证券类及交易结算类存款、银行业非存款类存放等。”一家股份制商业银行人士告诉记者，“不过，新纳入范围的存款，适用的存款准备金暂定为零。”

中央财经大学教授郭田勇表示，同业存款纳入一般性存款，但暂不缴纳存款准备金，这样能够扩大存贷比计算时的分母，降低银行的存贷比，增加银行的资金投放，体现货币政策追求一种更加稳健又灵活的效率。

交通银行首席经济学家连平认为，工、农、中、建等四大行的存贷比压力本来就不高，因此，此举对中小银行，尤其同业业务较多的银行较为有利，更具针对性。

据海通证券研报测算，央行调整存贷款统计口径后，商业行存贷比平均降幅将在5%。其中，兴业银行降幅最高，达11%。此举意味着可释放约5.5万亿元的信贷额度空间，增强商业银行的信贷投放能力。

金融界共话跨界融合

本报讯（记者 杨军雄）当前，证券、保险、银行、基金、信托等各大金融行业全部获得进军资产管理业务的“门票”，逐渐迈入创新、竞争和混业经营的大资管时代。在此背景下，来自全国各地的银、保、证、信、期等约120家的金融机构代表，以及私募基金等资产管理机构代表日前齐聚2014浙商金融创新年会，为金融机构的跨界融合出谋划策。

“在这个发展金融业的最佳机遇期，各类机构都面临着许多挑战，希望大家互相取长补短，进行更多跨界合作。”与会代表指出，各类资产管理机构需要一个交流与整合的机会，希望本次论坛能帮助金融机构进一步拓展合作的深度和广度，实现双赢和多赢。

论坛上，杭州工商信托与信达财险、交通银行浙江省分行、招商银行杭州分行、杭州银行、苏州信托及浙商传媒签订战略合作协议，各机构表示将开展多维度合作，实现优势互补。

桐庐制笔专利有保障

本报讯（见习记者 翁云鹭 通讯员 唐志立 何恩扬 金良盛）“有了这张证书，我们就有底气了！”最近，桐庐远成纸笔有限公司董事长陈志林特别高兴，他们新开发的一款圆珠笔顺利拿到了外观专利证书，而且，前后只花了一周时间。

今年9月底，中国杭州（制笔）知识产权快速维权援助中心在桐庐分水挂牌成立。作为目前我省唯一针对单一行业涉及的维权援助机构，中心为企业提供免费申请、快速维权、快速确权、巡回审判等一站式综合服务。截至目前，受理维权案件6起，成功调解1起，受理快速申请122起，授权38起。

分水是中国制笔之乡，全镇制笔及配套企业多达739家，年产销各类圆珠笔、中性笔66亿支，实现

年销售产值55亿元。

据统计，目前分水镇80%以上的企业拥有专利，60%左右的企业发生过专利侵权纠纷，但由于企业运用知识产权参与竞争和维权意识不强，案件调解、证据采集、查处执法难度大，司法审判周期较长、处罚力度偏弱等因素，有30%的企业放弃维权。

“建设快速维权中心，其目的不只是维权，关键在于转变理念。”分水镇相关负责人表示，希望通过国家知识产权局的技术支撑和杭州市中级人民法院巡回法庭、公开开庭庭的维权模式，用快速申报、公开执法、快速维权的法治效力让知识产权保护理念深入人心，提升全镇制笔企业研发积极性，吸引人才集聚。

年末生鲜电商激战酣

据新华社上海12月28日电（记者 罗政）临近年末，又到了食品销售旺季，今年以来不断升温的生鲜电商也在加紧布局。记者调查发现，激战再起，在地盘争夺的蓝海中，竞争者纷纷表示“不差钱”。

据业内人士介绍，目前参与生鲜电商的企业大致可以分为三类，一类如京东、天猫、一号店等，基于自身的电商平台切入生鲜业务；另一类如沃尔玛、大润发、永辉超市等传统零售企业，从线下的生鲜卖场切入电商；再一类是传统的物流企业，通过冷链物流系统的搭建介入生鲜电商，最为典型的是顺丰。

国泰君安证券研究所的报告指出，相比其他品类，生鲜食品目前网购渗透率仅约1%，还处于较低的发展空间。

大润发董事长黄明端在接受记

者采访时表示：“生鲜业务具有高度的用户黏性，生鲜电商的成功首先需要做品牌、做流量。”

“烧钱”大战还在继续。已经运营6年的沱沱公社，砸了1个亿，但是说到盈利仍遥遥无期；向来会“烧钱”的京东商城通过其线上渠道优势，推出“菜谱征集”等花样繁多的预售活动，吸引消费者的注意力；飞牛网行销部总经理柯佳伶表示，依托大润发这一坚强后盾，公司将不惜重金打造冷链配送系统、进行专业的全球采购，盈利问题将暂时搁在一边。

“就整体发展水平而言，当前生鲜电商发展尚在起步期。”中国电子商务协会移动商务专家咨询委副主任王汝林认为，未来3到5年，生鲜食品仍将是电商行业最为热门品类之一。业内人士表示，在群雄逐鹿的阶段，市场竞争者还得做好持续“烧钱”的准备。

富德生命人寿保险股份有限公司绍兴中心支公司上虞区营销服务部

许可证编号：0144347
许可证机构编码：000061330682001

业务范围：1.对营销员开展培训及日常管理；2.收取营销员代收的保险费、投保单等单证；3.分发保险公司签发的保险单、保险收据等相关单证；4.接受客户的咨询、投诉、住所：浙江省绍兴市上虞区百官街道德盛大厦2102室 邮政编码：312300 负责人：王芳云 联系电话：(0575)82608389 许可证颁发日期：2014年12月12日

富德生命人寿保险股份有限公司绍兴中心支公司柯桥区营销服务部

许可证编号：0144346
许可证机构编码：000061330621001

业务范围：1.对营销员开展培训及日常管理；2.收取营销员代收的保险费、投保单等单证；3.分发保险公司签发的保险单、保险收据等相关单证；4.接受客户的咨询、投诉、住所：浙江省绍兴市柯桥区金柯桥大道1418号永利大厦2301室 邮政编码：312033 负责人：吴建灵 联系电话：(0575)81101507 许可证颁发日期：2014年12月12日

福彩七乐彩

第2014152期 投注总额：9646584元
中奖号码：01 04 08 11 25 27 29 20
一等奖：2注 1124242元/注
二等奖：7注 45887元/注
三等奖：309注 2079元/注
四等奖：782注 200元/注
五等奖：10967注 50元/注
六等奖：16942注 10元/注
七等奖：129907注 5元/注
我省宁波中1注一等奖。本信息若有误以公证数据为准。 12月26日

福彩“15选5”

第2014353期 投注总额：978258元
中奖号码：01 02 05 09 15
特等奖：中5连4 0 1153364元
一等奖：5个号全中 212 1497元/注
二等奖：中四号4个 9677 10元/注
奖池累计1153364元滚入下期。关注开奖信息，请关注浙江福彩官方微信(zjcf)。本信息若有误以公证数据为准。 12月27日

福彩3D

第2014353期 销售总额：49585110元
中奖号码：5 1 5
浙江体彩2530842元，返奖额1500572元。本信息若有误以公证数据为准。 12月27日

福彩6+1

第2014152期 投注总额：1018760元
中奖号码：6 1 9 4 0 4 狗
一等奖：6位基本号码位相符 0 61683751元
二等奖：5位基本号码位相符且生肖码也相符 3 56627元
三等奖：5位基本号码位相符且生肖码不相符 67 500元/注
四等奖：4位（含基本号码和生肖码）位相符 865 50元/注
五等奖：3位（含基本号码和生肖码）位相符 2181 5元/注
本期中奖奖金：62113230元 浙江中彩注数：25301614元 浙江中彩注数：847280元
未中奖金51740378元滚入下期一等奖。本信息若有误以公证数据为准。 12月27日

富德生命人寿保险股份有限公司丽水中心支公司

许可证编号：0144348 许可证机构编码：000061331100
业务范围：经营人身意外伤害保险、个人定期死亡保险、个人两全保险、个人终身保险、个人年金保险、个人短期健康保险、个人长期健康保险、团体意外险、团体定期寿险、团体终身寿险、团体年金保险、团体短期健康保险、团体长期健康保险、以及经中国保险监督管理委员会批准的其它人身保险业务。住所：浙江省丽水市宇雷路503号1楼A区、4楼、5楼 邮政编码：323000 负责人：闻东来 联系电话：(0578)2516991 许可证颁发日期：2014年12月17日

体彩 排列3 排列5

第14353期 投注总额：9063432元
开奖号码：3 5 5 6 5
一等奖：434 1040元
二等奖：502 346元
三等奖：0 173元
四等奖：3 100000元
开奖有效期：自12月28日起60个自然日。本信息如有与公证开奖结果不符，以后者为准。更多信息查询：浙江体彩彩票网 www.zjlottery.com。 12月27日

体彩 20选5

浙江第14353期 总投注额：207772元
开奖号码：02 07 15 19 20
一等奖：6 7128元
二等奖：489 50元
三等奖：6918 5元
开奖有效期：自12月28日起60个自然日。本信息如有与公证开奖结果不符，以后者为准。更多信息查询：浙江体彩彩票网 www.zjlottery.com。 12月27日

足彩6场半全场胜负游戏

第14200期 全国总投注额：395924元 浙江中彩注数：12026元
主队：伯恩斯利 水晶宫 莱切城 曼联 切尔西 阿森纳
客队：水原三星 江苏舜天 首尔FC 北京国安 广州恒大
本期开奖结果：0 0 0 0 3 3 0 3 3
本期中奖情况：一等奖 中12个结果 1342注 237元 二等奖 中8个结果 53注 13640元
开奖有效期：自12月28日起60个自然日。本信息如有与公证开奖结果不符，以后者为准。更多信息查询：浙江体彩彩票网 www.zjlottery.com。 12月27日

足彩4场进球游戏

第14207期 全国总投注额：1129584元 浙江中彩注数：41264元
主队：伯恩斯利 水晶宫 莱切城 曼联 切尔西 阿森纳
客队：水原三星 江苏舜天 首尔FC 北京国安 广州恒大
本期开奖结果：0 1 1 3+ 3+ 1 1 1 3+
本期中奖情况：一等奖 中8队 53注 5注 13640元
开奖有效期：自12月28日起60个自然日。本信息如有与公证开奖结果不符，以后者为准。更多信息查询：浙江体彩彩票网 www.zjlottery.com。 12月27日

中国足球彩票(胜负彩)

第14188期 14场，全国总投注额：9166228元 浙江中彩注数：3166228元 任9场，全国总投注额：25301614元 浙江中彩注数：847280元
主队：伯恩斯利 水晶宫 莱切城 曼联 切尔西 阿森纳 里昂 马德里 巴塞罗那 尤文图斯 拜仁慕尼黑 多特蒙德 皇家马德里 巴黎圣日耳曼 阿森纳 切尔西 曼联 利物浦
本期开奖情况：一等奖 中8队 53注 5注 13640元
开奖有效期：自12月28日起60个自然日。本信息如有与公证开奖结果不符，以后者为准。更多信息查询：浙江体彩彩票网 www.zjlottery.com。 12月27日