

踏平万顷浪 沧海变大港

——台州港临海头门港区开发纪事



12月26日,一个值得铭记的日子,台州中心枢纽港——临海头门港区将正式开港!

60年前,张爱萍将军坐镇头门岛,指挥了中国人民解放军首次陆海空三军联合渡海强攻,赢得了一江山岛战役胜利。

60年后,在这个海岛、这片海域、这条海岸线上,台州人民打响一场前无古人、盛况空前的“主攻沿海”战役,演绎了一则沧海变桑田的传奇。

经过十年多的艰苦奋战,头门港区终于迎来历史性时刻。这标志着有海域面积1819平方公里的临海市结束了无海港的历史,正式迈出了建设海洋经济发展示范区的第一步,从此挺进大海,走向世界,千年古城新崛起有了新的奋斗目标。

这同时意味着浙江省省级海洋资源开发建设投融资平台——浙江省海洋开发投资集团有限公司控股管理的首个重大涉海新建项目开花结果,从工程建设为主转入工程建设与港口运营、城市开发并重的新阶段。

头门港开港是推动我省海洋经济南翼发展的重要举措,必将为助推台州地区经济发展,带动浙中浙西等内陆腹地的经济建设,并对整个浙江经济发展起到很大的促进作用。

伴随着头门港开港,作为国家战略的浙江海洋经济发展示范区建设翻开了新篇章!

文韬哲 李建兵 林润均 陈海峰 郭峰 王美君

【谋划】东方大港 求之若渴

21世纪是海洋开发与利用的世纪。千百年来,人类逐海而居,临港集结。放眼全球,当今世界35个国际化大都市,有31个依港而兴。

“台州地阔海溟溟,云水长和岛屿青。”台州海岸线漫长,岛屿众多,台州人对大港口求之若渴,期盼已久。

20年前,台州撤地设市,异地建市一个根本性的依据就是椒江有个海门港,希望能够以海门港为依托建立中心城市。然而,由于海门港水深条件差、淤积严重,1.5万吨级船舶都要候潮进出港,与人们想象中的大港口相去甚远。而后,决策者们又把目光投向大麦屿港。大麦屿港虽有建设深水良港的优势,但受制于陆上长期无高速公路与甬台温高速连接,竞争优势相对弱。

很多有识之士群策群议,台州的大港在哪里?

2003年2月,台州航海学会向台州市政府呈送了“地筑拦海大坝,开发头门诸岛”的考察评估报告,“头门港”正式进入决策者们的视野。

台州市委、市政府对头门港建设给予高度重视,专门成立台州港临海头门港区开发建设领导小组,党政主要领导亲自挂帅,各级各部门给予通力协作。市四套班子领导多次组织对头门港建设进行考查、视察和调研。2009年9月2日,时任台州市委主要领导带领发改委、港航局等16个部门的主要负责人,专程上岛考察调研并召开现场会,指出头门港区是台州港的中心枢纽港区,是沿海产业带建设的重中之重,是实现台州从内陆时代向陆海联动时代战略性转变的制高点,将带动城市综合竞争力的提升。

临海市委、市政府决心“举全市之力,建设头门港”。2007年3月,成立台州港临海港区开发建设指挥部。次年3月,成立台州港临海港区建设管理委员会,全面拉开建设头门港序幕。

2004年7月20日,临海市政府主持召开临海港区岸线利用及相关专题研究评审会,邀请了中科院院士、工程院院士、国家级设计大师等11位知名专家参加评审。专家们一致认为临海港区具有建设深水良港的条件。2009年12月24日,头门北侧建港论证汇报会议召开,交通部规划院有关专家汇报了头门北侧建港论证工作成果,认为头门北侧建设20万吨级的航道、码头,技术上是可行的。建设头门大港开始从初步论证转到深化规划,着手报批阶段。

2011年2月25日,国务院正式批复《浙江海洋经济发展示范区规划》,头门岛被定位为“港口物流岛”,成为我省重点建设的深水港区和重要的能源资源储运基地。

从地图上看,头门港居浙江沿海中部,台州沿海的几何中心。头门岛地处我国南北航线与长江航线“Y”型黄金



头门港码头一期工程整装待发 王小清 摄

【建设】政企合作 同心攻坚

围海筑堤,依岛建港。“头门港开发建设迎来千载难逢的战略机遇,但同时也面临着—缺经验、二缺资金的情况。”时任临海港区管委会主任金敏说。“我们通过以地换港,借力建港等举措,走出了一条政企合作建港路子。”

2009年7月9日,临海市与省交通投资集团开始商讨合作建港事宜。经过历时一年多、60多轮商谈,2010年11月18日,省交通投资集团、台州市、临海市三方正式签约,合作开发头门港及临港

产业平台。

2011年4月25日,浙江头门港投资开发有限公司注册成立,提出“奋战三年,建成五大工程,实现头门港开港”的奋斗目标。时任公司总经理邵文年说:“我们积极落实资金筹措,加强项目管理,狠抓项目质量,加快推进头门港疏港公路工程、起步码头一期工程、头门港产业城基础设施工程和招商工程、软件配套工程,累计完成投资约50多亿元,实现了头门港预定建设目标。”

头门港投资开发有限公司工程管理中心主任助理方兴龙从2011年9月就开始常驻头门岛,是第一批上岛的建设者。刚到岛上,没水没电,第一顿饭后,30多个工人就有24个病倒,只因喝不惯岛上的水。打手机要爬上山头,才有一格微弱的信号。在岛上洗澡一直是奢望,蔬菜一般3-5天从岸上运送一次,岛上除了施工项目部的人员和少数留守老人,基本上很少有人。白天工作强度大,饮食条件一般,晚上睡觉更是苦不堪言,被海潮湿夏季没电不说,有时候为了赶工程进度连夜加班,岛上机器轰鸣,根本无法入睡。

生活上的艰苦还能克服,施工中的困难却让人挠头。跨海大桥项目部副经理叶以挺说,海面施工风急浪高,平时一个月里6级以上的大风天就有20天,8级风也占了一周时间,更不要说台风来袭。碰到台风天,光调度30艘工程船避风的费用就达两三百万元。为了安全生产,他们努力做到百密无一疏。

2012年8月,跨海大桥先后受到双台风“苏拉”、“海葵”侵袭,尤其是“海葵”正面侵袭台州,最大风力达到15级以上,对工程建设造成一定经济损失,但是船舶、人员及时撤离,有效避免了人员伤亡。在台风活动频繁、7、8、9三个月,头门港三大新建的工程不仅施工安全有序,还创造了自工程开工以来单季最快速度。

在头门港建设过程中,集中了国内一流的人才、尖端设备和先进的管理模式。

跨海大桥工程专家组共有9名专家,全部为教授级工程建设技术专家,其中一人为中国工程院院士。海上施工环境比海港施工环境更为复杂,地质条件的不可预测性更大,有了专家组,建设过程中遇到的难点问题就会有妥善的解决办法。

要想使问题得到顺利解决,还要有国内鼎盛机械设备作支撑。“海力801”打桩船是国内最先进的多功能全回转起重兼打桩船,能打百米长的钢管桩,吊杆可以360度旋转,是目前世界一

流的上海巨型打桩设备。打桩船采用国外先进的海上GPS打桩定位系统,打桩作业不受雨雾天气等气候条件限制,可以全天候打桩。最高打桩效率达到1天15根。

“如果没有专家组的技术支持,没有‘海力801’打桩船的应用,光打桩这个基础工程,麻烦就很难解决。”头门港公司总工程师杨洲说。当时施工海底淤泥层之厚十分罕见,并且伴有厚薄不一的夹沙层。经过几次试验,解决方案出炉了。在半年内,跨海大桥488根钢管桩全部打设完成。

建设顺利推进的背后,同样离不开管理模式创新。头门港公司引进了在省内交通建设领域中实力最强的企业之一——浙江省交通工程建设集团,并采用创新灵活的BT(建设—移交)建设管理模式,一方面减轻了公司融资和建设管理压力,另一方面又能保证项目建设的有效开展。

正是因为克服了种种困难,实现了诸多创新,头门港建设创造了令人瞩目的“头门港速度”。

自2013年3月28日打下第一根钢管桩沉桩以来,岛上码头工程正式拉开建设序幕。港口各项配套设施规划、建设、竣工验收,进度有条不紊……

2014年6月24日上午,全长5.71公里的临海头门港跨海大桥全线贯通,标志着头门岛与陆地实现联通。

10月17日,疏港公路正式通车,码头一期南围堰工程、码头主体结构及引桥工程竣工验收码头方陆域已形成。

11月14日,堆场、港务公司办公楼、调度楼完成竣工验收,门机通过验收。

11月21日,通航安全验收完成验收,并对外公布航道、测绘……

陈震是头门港公司工程管理中心副主任,在码头工程建设中,对于工程建设的艰苦,他有着直观的感受:“码头桩基铺设的时候,需要在海下铺设土工布,增加地基的承载能力。施工只能等退潮露滩,这意味着,一天只有两次潮水退去后施工的机会。为此,我们采取三班倒轮换

施工。项目部和工人都吃住在工作地。”他笑言,如今码头完工,站在自己参与建设的码头上,很有成就感。

“今年前三季度,港区主要工程陆续完工,在硬件上保证了年底能够顺利开港。”头门港新区管委会副主任刘道超说,“但要真正开港,还需要各项行政审批手续的完成。”

由于头门港各项工程建设都是涉海项目,具有涉及面广、审批层级高,政策限制严的特点,在项目设计报批、实施过程中,需要进行大量的专业论证和审批,手续繁杂,工作量大。加上港口管理体系涉及中央事权在地方的设置,系统性强,沟通层面高,报批难度大。浙江省、台州市、临海市等相关职能部门三级联动,积极向上沟通对接,组织服务团队,派驻工作组,合力破解头门港区建设难题,为工程建设提供了“保姆式”服务。2014年,开港工作进入倒计时,临海市政府主要领导领銜破难,每月到头门港进行一次督查,要求有关方面加强协调,通力合作,确保头门港年内顺利开港。2014年12月15日,台州市港航局将《中华人民共和国港口经营许可证》送达头门港,标志着头门港正式具备港口经营的软硬件各项条件。

为整合资源,理顺体制,加快头门港建设步伐。2013年12月25日,临海头门港新区挂牌成立。今年8月初,浙江省海洋开发投资集团有限公司正式挂牌成立。9月30日,省海投集团收购浙江头门港投资开发公司51%股权,并承接头门港项目的开发建设。这标志着省海投集团正式从省交通集团手中接过了头门港建设开发的接力棒。

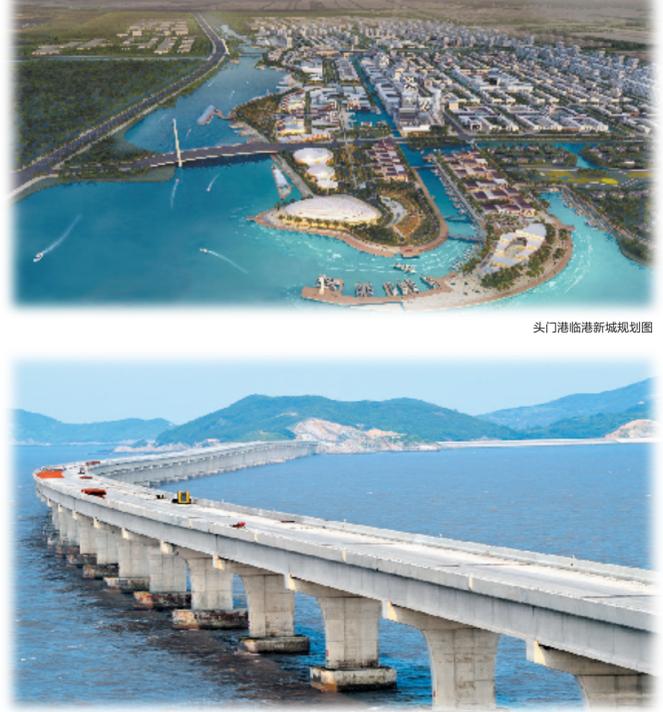
回想合作往事,省交通投资集团董事长王洪涛充满深情地说:“4年来,头门港开发建设人员都坚定了信心,港口资源是浙江最优质的资源,港口发展是临海未来发展的最大机遇,头门港从昔日的一片汪洋大海,到如今形成港口雏形,凝结了无数建设者的心血,希望早日把头门港打造成浙江海洋经济的一张名片。”



临海头门港区挂牌成立



头门港建设者



头门港临港新城规划图

头门港跨海大桥建设 叶晓光 摄

【头门港大事记】

- ◆2007年
 - 3月9日,成立头门港区建设指挥部。
 - 8月18日,北洋涂围垦工程开工建设。
- ◆2008年
 - 3月7日,台州港临海港区建设管理委员会揭牌。
 - 9月28日,疏港公路一期工程(白沙至头门港)项目建议书获发改委立项批复。
- ◆2009年
 - 5月5日,北洋涂围垦工程主坝顺利合龙。
 - 11月6日,浙江省交通投资集团有限公司与台州市政府、临海市政府就临海港区开发项目签订战略合作协议。
 - 11月30日,台州中心港区(临海)疏港公路开工建设,标志着港口建设正式启动。
 - 12月24日,召开头门北侧建港论证工作成果汇报会,交通部规划院作出头门北侧建设20万吨级航道、码头可行讨论,头门北侧建港工作从初步论证转到深化规划、着手报批阶段。
- ◆2010年
 - 11月18日,台州市、临海市及省交通集团正式签约,合作开发台州港临海(头门)港区及临港产业平台项目。
- ◆2011年
 - 2月25日,国务院正式批复《浙江海洋经济发展示范区规划》,头门岛被列入“港口物流岛”。
 - 4月25日,浙江头门港投资开发有限公司成立,省属国有大企业参与地方共建海洋经济开发大平台开始实质性启动。
 - 8月8日,北洋涂围垦工程完工。
 - 10月9日,疏港公路跨海大桥工程开工建设。
- ◆2012年
 - 1月9日,临海市与中国吉利集团签约浙江豪情汽车制造有限公司迁建头门港区。
 - 6月18日,临港新城集中开工仪式隆重举行。
- ◆2013年
 - 1月31日,起步码头一期南围堰工程成功合龙,头门作业区一期工程进入实质性建设阶段。
 - 3月6日,头门港产业城B9线、枫林路开工,标志着头门港产业城基础设施建设全面铺开。
 - 3月19日,《台州港临海港区头门作业区总体规划》获省政府批复。
 - 12月25日,临海头门港新区挂牌成立。
- ◆2014年
 - 1月10日,头门港首座跨海大桥合龙。
 - 6月6日,起步码头一期工程主体主体工程完工。
 - 6月7日,头门港使用我国首条20千伏的海底电缆进行港区供电工程建设。
 - 9月11日,头门港码头开始安装4台门机。
 - 9月30日,省海投集团与省交通集团完成股权交接。
 - 11月28日,头门港码头完成首次调试演练。
 - 12月15日,头门港获颁《中华人民共和国港口经营许可证》,正式具备港口经营的软硬件各项条件。
 - 12月26日,台州中心枢纽港——临海头门港一期工程码头将正式开港。



临港产业