



蔡景旺:助老乡跨省投资的热心人

1997年在樟树开办第一家塑料编织生产厂,并获得良好的效益。之后,他又在1999年投资2000余万元,于南昌县八一乡成立了江西省南昌旺族塑业有限公司,生产塑料编织袋、彩色包装袋及塑料薄膜等产品,并迅速占领了南昌的市场份额。该公司经过近10年的发展,已累计完成销售收入2.5亿多元,税收450多万元,为南昌经济发展作出了巨大的贡献,并于2000年通过了ISO9001质量管理体系认证,大大提升产品质量水平,扩大了产品的市场知名度。

精心谋划,稳健投资

随着企业销售进一步扩大,在八一乡的企业生产能力已不能满足市场需求。为进一步做大做强企业,蔡景旺于2005年在小蓝经济开发区成立了江西金沙彩印包装有限公司,并于当年9月投产。公司总投入5000万元建起了1.2万平方米全钢结构标准厂房,建起了一流的办公大楼和两幢员工宿舍,兴建了员工食堂和员工浴室。企业的园林绿化率达到40%,新建企业生产、生活设施进一步完善。

蔡景旺积极创新管理体制,不断推出以“效益考核”为代表

的科学管理方式,构筑起先进科学的管理平台;同时不断加强基础管理,提高管理效率,重视知识管理,转移管理重心,坚持以改革促管理,以市场为导向,追求可持续发展,不断增强企业竞争力。

首先,强化目标成本管理,找准突破管理瓶颈切入点,细化分解企业降本增效管理目标,制定切合实际的最优管理方案和措施,以目标量化考核为主,定性考核为辅,明确降本指标和严控措施,实现成本目标化管理。

其次,构建管理体系,集团于2000年通过ISO9001质量管理体系认证和产品认证,为全面提高质量管理水平、增强综合实力提供了管理手段和工具。此外,该集团还实现了管理程序化、操作规范化、责权明晰化。做到事情有人管,人人有责任,管理一体化,目标一致化,行动协调化,共同追求公司利益最大化。

市场为导向,顾客为中心

在市场经济条件下,企业必须以市场为导向,以顾客为中心,一切都为了满足消费者的需求而服务。该集团无论对内、对外,都严格执行《产品质量法》,恪守企业对顾客的质量承诺,建立健全

企业售后服务制度与管理体系,强化责任主体,实施产品质量的售后服务跟踪制度。在集团内部和单位之间、上下道工序间,引入《产品质量法》,建立产品质量上下道工序相互把关、相互检验机制,变原来主要以质量考核为主的行政管理手段为以产品质量责任为主的市场经济模式,把个人关注焦点引导到产品的最终质量,引导到顾客的需求上,从而确保顾客满意。

该集团在树立全新营销观念的同时,首先确立了以“品牌”为导向的营销核心战略。因为品牌是一个集团最宝贵的资产,是沟通消费者与厂商之间的桥梁。可以说,没有强大的品牌支持,就不可能实现厂商双赢。

蔡景旺深知,好的企业,第一是要有业绩;第二是要有规范的动作;第三是以优异的成绩回报国家。

为政府和企业牵线搭桥

蔡景旺是江西浙江企业联合会的常务副会长,又是南昌温州商会常务副会长,在浙江客商中有很高的威望。2004年,他本人在小蓝经济开发区投资4000万建厂房,2005年带动浙江许多朋友和企业家前往开发区投资建厂,起到了桥梁和纽带的作用。据不完全统计,他和他的团队共计引进企业13家,为当时刚起步的开发区带来了积极的活力。

随着小蓝经济开发区的发展,当地农村土地被征用,使许多农民没有了耕地,也没有了工作。蔡景旺在金沙彩印包装公司建成后,先后安排当地农民工700余人就业,为当地农村就业作出了贡献。

经过长时间的积极筹备,蔡景旺和他的公司在很短时间内,在小蓝经济开发区落地生根。2005年9月正式投产,现已正常运营了9年,各项经济指标逐年都有大幅度增长。



个人创业经历:

蔡景旺出生于1969年,浙江温州苍南人。

1997年在樟树市开办樟树旺族塑料编织有限公司。

1999年在南昌县开办南昌旺族塑业有限公司。

2005年在南昌市小蓝经济开发区,成立江西金沙彩印包装有限公司。

2010年在九江开办九江登峰塑业有限公司。

2010年9月成立江西金沙包装集团。

2011年在万年开办江西万年中信塑业有限公司。

2013年创办江西长兴塑业集团。



浙江苍南是全国闻名的印刷、包装之乡。蔡景旺在浙江有自己的企业,而且生意也很好,但为了更大的发展,毅然离开了家乡。

