

# 陈华贵:引领创新团队的擎旗人



## 调结构、促转型,注重有内涵的发展,走科学集约和谐发展之路

积极把握宏观政策导向和市场经济的发展规律,适时调整发展思路,由传统的粗放型制造体系,逐步转变为科学集约式发展,注重发展的内涵和节能减排,促进产品转型和技术升级。首先营造企业浓厚的创新氛围。通过物质激励和价值的导向作用,引导全员参与管理、技术、营销、生产等各个流程改善,其中有合理化建设,有员工命名创新项目,还有重大改善项目提成激励等,这些

创新制度都有效地挖掘了内部潜能,企业的人均产值和工作效率都明显提升。

其次以愿景感召,整合国内高速强力磨削领域一流技术,研发实力已站在了第一方阵。杰克以“装备民族工业、服务中国制造”为已任,有着浓厚民族工业的情结和追求,吸引了来自五湖四海的精英加盟,并在上海、北京等地设立研究机构,组建了复合型的研发队伍,科研实力趋于国际

先进水平。

最后,是创新产学研一体新模式。公司积极与华中科技大学、湖南大学、井冈山大学等国内知名高校接触与沟通,探索产学研合作开发;JKM101数控曲轴磨床项目被科技厅立项重点支持、MK8260数控曲轴磨床被科技部立项支持。为深化校企合作成果,公司还投入300万元在大学设立奖学金基金,以期在人才培养、实习基地建设和成果转化等方面取得突破性成

果。与湖南大学合作主攻随动数控磨床领域,经过两年的培育,先后有八项新产品获国际水平评价,国内领先水平产品15项,获省部级荣誉18项。与华中科技大学合作,重点推广高端数控机床系统的国产化,相应建立了试磨合试验中心,双方投入技术和资金,共同研制,既扩大了国产数控机床的影响,又提升了企业的市场占有率,对行业的技术发展都起到了巨大推动作用。



他创办的江西杰克机床有限公司走科学、集约、自主集成创新之路,研发水平实现了由国内先进到国际先进的跨越,产值和销量逐年翻番。全年完成了中央投资预算内的技改贴息项目、科技部“十一五”国家科技支撑计划、科技部中小企业创新基金项目等10个课题和项目。并获得了“中国机械工业联合会科技进步一等奖”、“省科技进步奖”、中国机床工具工业协会关于国产数控机床最高奖项——“春燕奖”等荣誉。

他叫陈华贵,现年43岁,浙江台州人。

## 规范管理、合理配置,注重整体发展价值链培育,积极营造企业发展的“洼地”效应

现代企业的竞争与发展,不再是单打独斗,而是产业价值链的竞争,其中包括供应链市场中介终端等对企业发展的价值认同。这对于企业来说尤为重要。杰克机床经过几年的投入和培育,在夯实企业内部规范运作流程的基础上,将管理理念逐步灌输至供应链和终端,形成一个紧

密融合的整体,最终释放了强大的能量。首先,按照现代制造服务业发展的要求,注重组织架构的战略调整,由传统的“橄榄式”调整为“哑铃”战略模式,以期提升企业内部对外部环境的感知和应变能力,将优势资源集中到营销和研发上来,制造环节由繁变减,注重分工与配套,提升企业的

战略执行能力;其次,企业注重内部的规范管理和价值链的塑造,以高效运行体系为重心,倡导共创共享,全方位地推进流程再造,逐步规范生产、人事、采购、质量等核心流程,达到了资源最佳配置。并通过推进内部管理,ERP企业信息化流、物流、资金流“三流合一”,不断增强企业的核心竞

争力;最后,本着共同发展、共昌共荣的原则,通过项目辅导和价值分享等方式,逐步带动供应链、经销商、终端用户的规范发展与协作,形成统一协作的沟通、管理与发展平台,最终达到价值链上的高度认可,形成强大的文化竞争优势,形成企业快速发展的“洼地”效益。

## 科学规划、整合资源,注重运用金融杠杆和产业兼并战略,力争“十二五”末在创业板上市

在中国从“制造大国”向“制造强国”转变的过程中,国民经济重点行业核心制造领域对数控机床叶片的需求结果和水平将发生较大变化。陆路交通及交通工具制造业、航空制造业、新能源产业、船舶制造业的快速发展,将直接带动装备制造业产业升级与发展。机床行业已经被国家政策提

到了前所未有的战略高度。可以预见,未来三年是机床行业的发展年度。

杰克机床经过六年努力,已迈入中型机床企业,但仍存诸多艰辛和挑战。首先以“先做强,后做大”的发展路径为基本点,为机床业务板块寻找最具价值的产品组合,以高端数控磨床和专用机

床为市场销量主打产品,充分发挥民营企业机制的灵活性优势,全力打造杰克品牌在机床行业中的地位;其次,重点定位于数控复合型随动磨床,致力于发展超高速异形复合面随动磨削技术,打造内(外)置同步电机高速电主轴等核心功能部件产业化基地,适时拓展专业机械领域,延伸服务

价值链,成为具有市场竞争力的国内上游机床企业。杰克机床力争近几年在创业板上市。并利用集团在海外收购的经验,再收购一至两家国际一流机床制造企业,直接嫁接国际领先技术,产品全面替代进口,并出口至全球各地,为改变中国高端数控磨床依赖进口局面贡献一份力量。

