

在全省可比银行中,它的员工人数、机构网点、个人客户、县域业务规模、中小微企业贷款户数和余额,均居前列;它一直是全国农行系统的排头兵;在金融创新,支持浙江经济发展和“三农”服务上,它更是一马当先……这一切,中国农业银行浙江省分行是如何做到的?面对采访,该行党委书记、行长冯建龙的答案是——

# 大行唯担当

本报记者



很少有人知道,绍嘉跨海大桥的建成通车,农业银行浙江省分行功不可没。

尽管已过去了一段时间,但说起中国农业银行浙江省分行行长冯建龙在省政府召开的金融支持实体经济电视电话会议上的《突出创新,坚定支持实体经济发展》典型发言,与会代表印象仍然十分深刻。作为唯一的商业银行机构代表,冯建龙说:

“我们必须跳出传统思维寻找对策,必须用创新来解决发展中的问题。通过创新,农行支持实体经济的路越走越宽,针对性和有效性也进一步增强。”农行顾大局、敢担当、负责任的做法,得到了与会领导的多次点名表扬和全体代表的一致好评,也对农

行省分行成为全省实施“创新引领驱动发展”战略典范作了最好的诠释。

与此相印证的是,在全国农行系统里,农行省分行的经营质量一直遥遥领先;在支持浙江经济发展、金融改革创新和服务“三农”上,它们更是一马当先;在省内可比银行中,农

的员工人数、机构网点、个人客户和个人存款、县域业务规模、中小微企业贷款户数和贷款规模,均居前列!冯建龙不无自豪地说,目前全省农业银行拥有4000多万个人客户,也就是每10个浙江人中,有近8个是农行的客户。

## “要成为撬动浙江经济的一根杠杆”

“农业银行作为全国性大银行,发挥主流表率作用,全力支持温州经济平稳发展,既是农业银行责任所系,也是农业银行的使命所在……”

一年前,在浙江银行业服务温州实体经济工作会议上,冯建龙这样慷慨陈词。一组枯燥而有力的数字,是他所以慷慨陈词的最强底气,就在他发言的前半年,农行温州分行投入温州区域的贷款总额,占到了全省农行贷款总量的七分之二,是当地信贷投入最大的一家银行;在与温州市政府签订全面战略合作协议仪式上,农行当场对瓯飞滩围垦、交投集团、温州农房改造项目等授信102.5亿元。

在农行采访,一个强烈的感觉,无论是从行长,还是到最普通的临柜员工,他们的头脑里涌动着强烈的使命感和责任感。记者读过冯建龙撰写的《金融高管要自觉实践党的群众路线》,还有发表在《金融时报》、《浙

江日报》等权威报纸,并被众多网络媒体转发的报道《一位省行行长与万名网点柜员的真情对话》,印象最深的是该行提出的“三个负责”:“向一级法人负责”、“向发展历史负责”、“向广大员工负责”!

基于“三个负责”,多年来,农行省分行紧紧围绕浙江经济发展大局,勇担责任,大胆创新,全力助推浙江经济建设。几乎,浙江经济走过的每一个重要节点,都有农业银行的身影。

2012年,我省提出发展实体经济,农行省分行迅速反应,立即出台《支持实体经济发展的指导意见》,十条扎实有效的措施,全面推开了农行服务浙江实体经济的主题行动:

全力支持舟山群岛新区、义乌国际贸易综合改革等我省四大国家战略区域发展,重点支持高端制造业、物联网等九大战略性新兴产业和五大重点行业发展,突出支持“三个千

亿”工程、“四网改造”等六类重点项目……针对浙江是第一民营经济大省的特点,“积极支持民营经济发展”被列为重要内容。

我们无法用数字来确定,在这场各方助力发展实体经济的“运动”中,农行省分行所发挥的作用有多少,可以知晓的是,当年农行新增投向实体经济的信贷总量,超过了1000亿元;而浙江的实体经济,当年即有重大起色,趋稳,向好,探底回升。

转型升级,是浙江经济发展的唯一出路。“农业银行作为大型银行,服务浙江经济转型升级,既是自觉实践党的群众路线,更是推动浙江经济发展的实际行动。我们责无旁贷。”近日,“浙江省银团贷款现场推进会”上,冯建龙这样表态。

这个会上透露出来的信息是:农行省分行除了持续加大有效投入,信贷投放总量连续居全国农行系统前列,还

大力拓宽融资渠道,积极引导金融资源投向,全力支持我省经济转型升级。

对浙江省“四大国家战略”的强力支持,很典型地体现了农行对浙江转型升级的担当。义乌、温州、舟山等,正是通过一笔笔大大小小的融资贷款等各种金融服务,感受到了农行对他们的倾力支持和一片真情。这些地区今天超常规的发展,无不蕴含着农行的一份心血。

农行的心血何止这几处!哪里有党委政府的“声音”,哪里很快就有农业银行的行动!今年以来,农行省分行新发放各项贷款达到了4762.12亿元,各项贷款余额达6376.26亿元。就在一个多月前的浙江省重点建设项目银团对接会上,农行又创下一个“第一”——签约项目总授信额度列各家银行之首。

作为杠杆,农行就这样撬动着浙江省经济社会生活发展的巨大轮子。

## “要成为浙江‘三农’的一座靠山”

冯建龙说,中国农业银行的战略目标是“建设面向‘三农’、城乡联动、融入国际、服务多元、富有特色的国际一流现代商业银行”。因此,作为根植浙江的省级分行,对浙江省的“三农”,自己肩上天生就有沉甸甸的担子,应该以服务“三农”的责任担当,成为“三农”的一座靠山。

今年6月,一家媒体刊发了《领导带队接地气,足不出村享金融》的报道。说的是,农行浙江嘉兴分行行长带领金融下乡工作组来到桐乡市崇福镇翠芳粮油农场“走村访户”。自四月下旬以来,该行启动了有史以来规模最大的基层走访活动——服务“三农”“百村万户”金融下乡活动。问需、问计于基层,构建服务“三农”的长效机制。

而就在此前,全省农行301名“金融干部”,赶往各地乡镇挂职乡镇长助理——了解当地的金融需求,做好农村重点项目、民生项目融资的银企对接,当好融资顾问和金融参谋,助力农村经济发展……“从一家银行中批量选派优秀干部到全省乡镇挂职锻炼,这在浙江金融史上尚属首次,在全国金融系统也没有先例。”冯建龙说。

如果把农业银行比作大地上长出的绿树,那么,农行对农村、农业、农民的感情,套用一句话,就是绿叶对大地的深情。近几年来,农行省分行不停地以金融之手,书写着这份深情,反哺着大地对绿叶的养育。

在永康试行,又在全省农村推广的农村金融自治,就是这份深情、这种反哺的最好写照。

多少年了,种田、种地、创业、盖房……走在致富路上的浙江农民,对资金的渴求就没停止过。然而,由于抵押难、担保难、信用环境缺失等原因,要获得银行贷款很难;对于低收入农户,难上加难。

一项被称作“农村金融自治”新尝试,被农行引入到了永康试行。通过金融自治,农民贷款不找“行长”找村长,能否贷款,先村集体商量决定,不再是银行说了算。普惠金融最大的服务群体——农民,从此获得了便捷、实惠的基础金融服务。

“农村金融自治”模式,冯建龙将其概括为“六自治”,即农户自荐、担保自组、借款自助、用款自律、还款自由、守信自助。

到11月底,农行浙江分行推行农村金融自治的行政村已由最初的1家扩大到230家,贷款余额8.45亿元,惠及农户6095户,没有发生一笔逾期。

金融专家这样评价:“作为普惠

金融突破口,农村金融自治不是作秀,需要真正让农民得实惠;而作为银行,做普惠不是救济,有效益,才可持续。农行,找到了这一平衡点。”

一张“惠农卡”,一台“惠农通”,更是体现了农行的“靠山”本色。

冯建龙说,解决“三农”问题的根本途径是城乡发展一体化,而其中的关键点,在于统筹城乡、发展县域、服务“三农”,让农村金融融入到整个现代金融体系。为实现这一目标,农行省分行决定花3年的时间,大规模实施“惠农通”工程,打造一条连通城乡的金融信息高速公路,实现“惠农服务村村通”。

“惠农通”工程以村为单位,以农家店为集散地,以“惠农通”信息机为

平台,通过无线网络载体,真正做到“惠农通,通万家;城与乡,一个价;可取钱,可刷卡;传信息,惠农家”。

最新的统计表明,农行省分行(不含宁波)已发放惠农卡近343.9万张,安装“惠农通”机具15466台,发放的农户贷款余额93.09亿元。农民的二次创业得到有效支持,生活质量随之改善提升。

“到年底,将在全省16945个县域行政村,实现惠农服务对所有农村区域特别是偏远地区的全覆盖。”

有国家级媒体感叹:农行浙江省分行锐意服务“三农”,大力推动浙江“三农”的发展,成效十分显著。

农民的感言则要简单直白得多:农行就是我们的靠山。



这条摩托车生产流水线镜头,取自瑞安塘下一家汽摩企业。正是农行的全力支持,我省无数小微企业得以渡过难关,焕发活力。

权威点评

## 挖掘浙江金融富矿

浙江省发展和改革委员会 卓勇良

浙江金融曾有过上好表现。然而,近几年浙江金融在全国的地位出现下降,省内的数字也出现了小波折。就在此时,农行浙江省分行持续领跑全国,既令人开心,也表明浙江金融是可以逆势而上的。

深耕浙江,重在担当。这里最重要的,就是积极参与省内重点项目建设。多年前,有一个投资100多亿元的重大项目,出现一些小问题,主贷行想退缩。这种陡然增加项目困难,而不是积极去解决困难的做法,显然并不足取,后来事实也证明那些小事并不影响项目效益。当前经济形势确实比较复杂,一些项目具有较大不确定性,但如果回避矛盾,回避困难,不仅难以达到支持省内发展目的,也将影响自身发展。农行浙江省分行采取的一个较好办法,就是与省外兄弟行,以及与其它金融机构一起,采取银团贷款等方式,支持省内重大项目。这就有利于与政府及项目业主一起,共同降低贷款成本,优化投资行为,克服面临的矛盾和困难,积极促进项目实施。

深耕浙江,重在创新。众多农户和中小微企业,面广量大,信息不对称,贷款成本较高,批评一些金融机构“视此之为鸡肋”并不能解决问题。农行浙江省分行,原本以三农起家,与浙江这块土地

有着其他金融机构所不具有的亲密关系。或许正是出于爱之切的感情,他们进行了一系列令人眼花缭乱的创新。而所有这些创新,在克服信息不对称,降低小额贷款成本,确保其一定收益方面都取得了较好效果。最早我听说的是丽水农贷创新,这事后来被上升为国家级改革试点。这次又看到了“金融自治”、“惠农通”等创新。前两天在京的一位老领导秘书回老家桐庐,在朋友圈发村里挂的“金融自治”海报照片求解,当时就觉得很好玩。这些状况表明,多重创新之下,大金融机构也能做小额生意。

深耕浙江,必有回报。农行浙江省分行之所以能成为系统内佼佼者,是他们自己努力拼搏的结果,也是浙江大地哺育的结果。希腊神话中的巨人安泰,有着无穷无尽的力量,他的力量就来自于大地母亲。浙江这么具有活力的一片土地,这么具有活力的一批企业家,这么具有创新精神的一个社会基础,是金融企业成长发展的最好平台。

浙江有丰富的民间资金,典型一个大金矿。真心希望浙江金融业,尽情创新开发浙江金融富矿,加快促进浙江经济转型升级,尽快扭转金融业在省内以及在全国地位下降势头,深耕浙江,回报浙江。



“惠农通”进入了浙江绝大多数农村。

## “要成为浙江金融改革创新的一个样本”

建造厂房要钱,购买机器设备要钱,安吉县老奶奶食品有限公司董事长蔡路因为流动资金紧张而痛苦不堪。帮助他渡过难关的,是当地农业银行推出的金融创新项目——小企业简式快速贷款。利用工业土地使用权作抵押,公司从农行安吉县支行一下子获得了250万元流动资金贷款。

蔡路只是千千万万个从农行省分行众多金融创新受益者中的一个。

针对小微企业担保难、贷款贵,农行与政府公益性担保基金合作,把政府扶持小微企业发展的专项拨款等财政资金变为担保基金,以10倍的信贷杠杆放大,支持小微企业发展。

针对目前开发区招商企业前期没有权证、担保抵押难,农行推出“入园企业前期贷”,入园企业只要凭土地款缴款凭证,就可以向农行贷款。

针对我省“五水共治”具有公益性特点,且受平台贷款限额控制的问题,农行推出“五水共治”专项贷款,按照财政支后收特点设计贷款品种,按财政拨款进度分年偿还,解决了项目前期建设资金不足的问题。到目前,农行重点支持的“五水共治”项目113个,授信180亿元,贷款余额102亿元。

为了引入更多的资金支持浙江经济的发展,农行创新融资渠道。这类创新,虽然有很枯燥的专业名词——农行境内外机构联动,以跨境参融通、保付通等方式引入资金;农银租赁融资;组织银团贷款;企业信托融资;同业存放……结果却很吸引人——“在信贷以外引入资金总量创历史新高。1-9月,通过贷款以外方式引入浙江的资金总量达到468亿元”。

丽水、义乌、舟山等地的金融改革,是近年来农行省分行改革创新的重头戏。冯建龙认为,中国农村金融改革的关键是要解决两个问题:第一个问题是抵押物担保问题,第二个是农村金融竞争不充分问题。就是顺着这一思路,农业银行深度参与丽水的金融改革创新。

很难详述农行在丽水金改中的创新度、贡献度,舆论称农行为“金融创新接‘地气’”;丽水市的说法是“发挥金融机构参与改革的主体作用,推动丽水市农业银行等2家涉农机构参与金改”。一年后的现在,丽水农村金融有了巨大变化。

农行在总结丽水金改时,用了“商户乐意、村民乐意、银行乐意、农民如意、政府满意”这样的字眼。还说,“老百姓真的很感动,他们说‘政府不仅把钱(养老金、各种惠农补贴等)发给我们,还给我们送到了家门口’。”

去年,自浙江省开始全面实施创新驱动发展战略后,农行省分行明显加快了金融创新步伐。可以佐证这一点的是,有些创新,甚至细化到很小众的对象。一个例子是,主营废金属等回收的常山县汇金废旧物资公司,面临着贷款担保难。出乎意料的是,当地农业银行创新服务,专门推出了一个再生资源增值税退税账户托管贷款,为其提供授信200万元,融资难问题顿消。

这种创新性贵宾式服务,后来得以推广,主要受益于农行省分行的绿色信贷业务的创新。农行把绿色、节能、环保等领域作为金融服务创新的重要目标,积极探索绿色信贷产品。目前,“绿色信贷”业务覆盖到全省每个县,截至10月末,共向62个绿色环保项目发放绿色产业贷款121.34亿元,并计划为省内环保行业投放不低于200亿元的信贷资金。

看吧,这就是一家有担当、有远见银行的创新观。

近年来,正是因为农行省分行在有效控制金融风险的前提下,大胆创新,持续创新,全面创新,经济效益和社会效益得到了全面提升。

……

农行省分行的担当很勇敢,农行省分行对“三农”很亲切,农行省分行的创新很高明——记者眼里,农行省分行的高明之处就在于,他们既义无反顾地挑起了社会责任,自身也找到了一条可持续发展的质量效益型发展之路!