

2014 CHINA XIAOKANG FORUM
中国(浙江)全面小康论坛

2014中国(浙江)和谐幸福企业——温州交运国际淘宝城有限公司 2014中国(浙江)全面小康特别贡献人物——毛青云

温州交运国际淘宝城： 电商与时尚产业新引擎

温州,有着“中国鞋都”金字招牌,不过,这座充满活力的民营经济之都没有固步自封。去年,市委、市政府提出要打造“一号新产业”,实现赶超发展、再创辉煌,全市企业家都“动”了起来,其中就包括毛青云。

身为温州依依鸟鞋业董事长、中国鞋都鞋革城总经理的毛青云,看到了线上线下联动发展电子商务与时尚产业的巨大商机,创办温州交运轻工产品淘宝城有限公司,联手温州市交运集团斥资10亿元打造“温州交运国际淘宝城”。今年,温州获批成为国家电子商务示范城市,温州市委、市政府提出打造“时尚之都”,即将在明年上半年开业的温州交运国际淘宝城,将成为浙南电商与时尚产业新引擎。

温州发展“一号新产业”催生温州交运国际淘宝城

去年,温州市委主要领导在深入调研网络经济发展后强调,努力打造新经济条件下“以商促工”新模式,使网络经济成为产业转型升级的重要“助推器”,成为温州人新一轮创业创新的“主战场”,更好促进实体经济振兴。他还提出具体要求,规划建设网络经济产业集聚区,发展一批网络经济产业园,强化网络经济发展的平台支撑。

听到市领导对网络经济的表态和期许,一直在电子商务领域大展拳脚、商业

触角敏锐的企业家毛青云看到新商机。此后,他把目光瞄准了鹿城区双屿街道、高速温州西路口旁的地块,与温州市交运集团“联姻”,一起打造国际性、现代化的线上线下一体化电子商务集聚区。

说干就干。毛青云与温州市、鹿城区、双屿街道等有关部门多次沟通,理清发展思路,制定详尽的发展规划后迅速启动“温州交运国际淘宝城”项目——主体共5层建筑面积10万平方米,现已建成15万平方米仓储,总

建筑面积25万平方米。集成品鞋贸易区、高端轻工电商区、星级酒店接待区、第三方物流区、风尚休闲区和员工公寓区等6大区域的商务综合体。

今年3月,温州交运国际淘宝城迎来了发展新机遇,温州拿到了首张电子商务“国字号名片”——第二批国家电子商务示范城市。而在此前的2014年温州《政府工作报告》中,市政府明确提出要大力培育网络经济“一号新产业”,推进电子商务向各领域拓展,网络零售

额突破500亿元。

在温州发展“一号新产业”的大背景下,温州各级党委、政府对企业的敢于尝试、敢于创新给予大力支持。温州市和鹿城区的主要领导多次来温州交运国际淘宝城调研、督查。毛青云说,双屿街道不单单落实市里和鹿城区振兴实体经济相关政策,还提供许多“保姆式”服务,推动相关部门审批速度加快,帮助协调解决问题,创造了良好的市场环境,让他更有信心办好温州交运国际淘宝城。



毛青云

电商与时尚双品牌背后是企业的用人之道

目前,温州交运国际淘宝城已经结顶,签定入驻协议的有1000多家,分别来自温州、杭州、丽水、义乌、泉州、广州等地。预计明年上半年正式开业时能有2000多户商家。如此,温州交运国际淘宝城打造电商与时尚双品牌指日可待。

毛青云心里清楚,想打造电商与时尚双品牌还缺一样宝贵的支撑,那就是人才。

温州交运国际淘宝城立项至今已整整一年,在团队建设的过程中,从上至下秉承同一个理念——“以人为本,共存共赢”。这一文化理念已在无形

中扎根于企业的土壤,深植入每个管理者的心中。

员工的业余生活也是公司领导关注的重点,由主管领导带动员工定期组织各类活动,不论背景、不论职位,切实让员工感受到大家庭的温暖。

以待遇留人,以事业留人,以感情留人。有生存压力困扰的人才,以待遇留人;有理想抱负的人才,以事业来留人;无生存压力无远大抱负但却是可用之人,以感情留人。三者并行,交运国际淘宝城成为所有员工共同成长、实现自我价值的梦想之地。

电商新平台助推传统产业向时尚产业升级

温州鞋服、箱包等传统企业亟需一个带动产业转型升级的新引擎。温州交运国际淘宝城将自建5大电商交易平台,以“温州轻工网”为主,延伸开发“温州箱包网”、“温州鞋网”、“温州童鞋网”等子项目,助推更多的温州传统企业“触电”,并吸引外地客商来温投资。

温州交运国际淘宝城的发展设想很快得到了市场印

证。该项目开工不久,温州童鞋商会长杨事晨就率商会企业抱团拿铺,约两万平方米。他说,要让温州的童鞋从生产、销售向电商转型,从线上到线下都上一个台阶。

在杨事晨看来,交运国际淘宝城是一个可以实现电商换市的全新平台。随着市场大环境的改变,依托电子商务,缩减运营成本,拓宽销售渠道,是一条转型升级的

新路子。今年9月,在“娘家”温州童鞋商会的牵线搭桥下,森林大王、比比我、好榜样等150家童鞋企业已与交运国际淘宝城签订入驻协议,争取在国内童鞋“千亿大蛋糕”中分到更大一块。

今年,温州交运国际淘宝城发展迎来了新的发展机遇。温州市委主要领导实地考察“温州交运国际淘宝城”等项目建设情况后指示:“温

州发展时尚产业、建设时尚之都,鹿城是主战场、主阵地。双屿作为鹿城的轻工制造基地,发展时尚产业有基础、有条件、有潜力。要紧紧依托轻工产业、温商网络、民间资本等优势,大力推动轻工产业时尚化,加快建设时尚精品制造基地,促进轻工产业向时尚产业转型,努力打造时尚智造示范点。”有了这一方向性的新指示,温州交运国际淘宝城又把助推传统产业向时尚产业升级作为自己的一项任务。

“线下一小城,线上一大城,都是时尚城。”毛青云说,未来的淘宝城实际是线下线上两座城,即线下一小城——温州交运国际淘宝城,线上一大城——城城联动、多城互动、资源互通、联合发展。温州有轻工制造业独特优势,能集聚各地同类资源。目前,温州交运国际淘宝城已经与杭州四季青、上海跨境电商协会等市场或商会实现强强联合。“不论大城、小城,我们的商城、商铺和产品,都是十分时尚的,甚至引领国内潮流。”

新锐浙商毛青云不一样的创富密码与梦想

凭着吃苦耐劳的精神,专攻时尚流行鞋,1971年出生于龙泉的毛青云逐渐在温州站稳脚跟,并打出了“依依鸟”品牌,个人则被评为“温州十大杰出外来创业青年”。

毛青云非常善于创新模式,对于温州交运国际淘宝城来说,按“181模式”运营,对入驻商户重点扶持10%,扶持80%,引导或淘汰10%,从而激活市场。

温州交运国际淘宝城推出了很多免费的服务,比如减免1至3年租金,非温州本地采购商,入住市场专属酒店,在本市场形成采购交易后,将享有食宿全免的优惠,等等。该淘宝城在广告中甚至喊出了“不以赢利为目的,以产业提升及树立城市形象为使命”的口号。

温州交运国际淘宝城敢于喊出“免费”的底气何在?答案是他们创造了一套新型运营模式,并设有电商配套服务中心和创业孵化中心。

电商配套服务中心提供“除产品外一切包干”的电商定制式服务。创业孵化中心则为大学生等所有想在电商领域创业的人提供办公场地和电脑等办公设施。到淘宝城来,可以“零成本”实现创业梦。

毛青云有一个理念是先让别人赚钱。他说:“这让我们看起来成本很大,但实际上我们可以通过其他服务来实现盈利。以鞋子为例,电商配套中心为商户提供私人定制服务,即便我们不收服务费,在每卖出一双鞋子里收取五毛钱甚至一毛钱的提成,以后也能让淘宝城稳健发展。据初步测算,以后从交运国际淘宝城卖出去的鞋子可能会达到2亿双,占到温州鞋年产量的十分之一以上。”

毛青云还在筹建“鞋盟会”。目前,依依鸟鞋业厂房面积达2万余平方米,有员工1500余名,6条制鞋流水线年产女鞋500余万双。鞋营销网络比较大,此前还和原温州鞋材协会会长谷俊杰合作在鞋都一期建成国内单体建筑规模较大、功能齐全的五星级专业鞋材市场——中国鞋都鞋革城,如今又搭建这个航母型的电子商务平台——温州交运国际淘宝城,正好打通了鞋产业链。筹建鞋盟会,集聚一批行业上下游同行,是想让鞋产业链的效率更高,也想破除以往困扰鞋行业的“赊销困境”,让资金流通更科学合理。当鞋产业链实现优化后,温州的鞋业将有一个新的生态系统。



温州交运国际淘宝城效果图

主办 求是 《小康》杂志社 浙江日报报业集团

2014浙江“节能创新十强”推选活动

低碳经济是未来经济发展的主导方向,节能环保产业是浙江省发展低碳经济的必然选择。在全省积极推进各项节能评估监察、节能示范创建、节能技术创新等工作之时,《浙江日报》及其公益平台浙报公益特别启动了“节能创新十强”的推选活动。该活动旨在树立节能典型,巩固节能成效,面向各行各业以及全体公民,推荐一直为社会节能辛勤付出、贡献卓越的企业或组织。



投票方式: 微信投票,请扫描浙报公益微信二维码,进入投票平台,回复“投票”即可。

候选名单(排名不分主次)

节能设备及产品

- 01. 浙江华仪风能开发有限公司
- 02. 东方电气新能源设备(杭州)有限公司
- 03. 浙江阳光照明电器集团股份有限公司
- 04. 杭州鸿雁电器有限公司
- 05. 杭州士兰明芯科技有限公司
- 06. 横店集团得邦照明有限公司
- 07. 杭州宇中高虹照明电器有限公司
- 08. 浙江亮亮照明电器有限公司
- 09. 杭州华普永明光电股份有限公司
- 10. 中国德力西控股集团
- 11. 杭州富生电器有限公司
- 12. 浙江众邦机电科技有限公司
- 13. 宁波非仕电机技术有限公司
- 14. 浙江大成电气有限公司
- 15. 卧龙控股集团有限公司
- 16. 浙江昱辉阳光能源有限公司
- 17. 浙江正泰太阳能科技有限公司
- 18. 浙江美大新能源科技有限公司
- 19. 嘉兴市同济阳光新能源有限公司
- 20. 杭州天裕光能科技有限公司
- 21. 浙江高得乐新能源有限公司
- 22. 浙江斯帝特新能源有限公司

节能综合应用项目

- 33. 欧美金融城(EFC)
- 34. 众安嘉润公馆
- 35. 保亿中心
- 36. 远大住工
- 37. 金都夏宫
- 38. 坤和中心
- 39. 莱茵矩阵国际
- 40. 杭州低碳科技馆
- 41. 中国节能嘉兴产业园
- 42. 世合理想大地田园小镇
- 43. 中节能杭州绿色建筑科技馆

1.为了更全面地推荐创新典型,凡符合条件的单位(个人),继续欢迎社会各界推荐和自荐。
2.活动组委会将根据投票情况,通过实地走访、宣传展示以及推选委员会评审等环节,最终推选出节能创新典型代表。
3.投票截止日期:2014年11月14日。
具体奖项、推选标准细则及候选单位节能亮点,详见浙报公益官方微信平台。活动组委会垂询电话:(0571)85311204 85311248