

带领道达尔成功突围的他,生命在俄罗斯戛然而止

马哲睿:句号画在顶峰

当地时间10月20日午夜,一架从莫斯科飞往巴黎的“猎鹰”私人飞机在莫斯科伏努科沃国际机场起飞时,与一辆机场除雪车相撞,飞机起火共造成5人身亡,其中包括马哲睿——法国石油巨头道达尔总裁。

对于不少商人来说,在商言商即是本分,他们可能从未想过在政界“捞一把”,更别提介入大国角力了。然而,已故的马哲睿不是这样的人,他不仅敢跟美国叫板,抨击美元霸权,还与“邪恶轴心”伊朗过从甚密,被普京称为“俄罗斯真正的朋友”。

打造新道达尔

作为法国规模最大的工业集团,道达尔是1998年与比利时菲纳石油公司合并,以及2003年并购法国埃尔夫公司两次资本结合的产物。在此后的几年里至马哲睿上任之前,道达尔一路扩张,一跃跃升为全球第五大石油公司。

但2007年马哲睿接管道达尔全球CEO一职时,国际油价正处于最后的巅峰,经济危机的严寒也正来临,道达尔开始遭遇转型阵痛。

2008年金融危机前后,几乎所有的国际石油公司都受到了冲击,为了应对油价的大幅下跌和市场变化,这些跨国公司都不得不收缩成本、裁员进行转型。而带着“中东先生”光环的马哲睿上任后,也随即带领道达尔寻求突围,积极扩宽国际合作,并进军核电行业、发展新能源业务等。2008年,在全球炼化行业陷入低迷时,道达尔仍实现了106亿欧元的净利润。

“马哲睿担任总裁后,在业务结构和企业社会责任上作出了很多调整,他喜欢听取不同的意见,除了管理层,他到一个国家的分公司都会和员工代表吃一顿饭,这些基层的声音也会影响他对公司的决策。”道达尔员工说。

而马哲睿接管道达尔前后的两组财务数据,也从一个侧面见证了他7年CEO职业生涯的辉煌。

美国《石油情报周刊》2006年

的统计数据显示,道达尔2006年总收入为1685亿美元,在全球50大石油公司中排名第七,而来自道达尔2013年的财务报表则显示,道达尔去年的总收入已高达1895亿欧元,约合2575亿美元。

在道达尔内部,马哲睿一级级做起,按照《世界报》的说法,马哲睿“已攀登过道达尔集团的每一层台阶”。他先进入道达尔财务部门,后到核心的勘探生产部门工作;1995年,他被任命为道达尔中东地区总裁;1999年5月,他作为勘探生产部门总经理进入道达尔集团执行委员会;2007年,他被道达尔集团董事会任命为总经理;2010年正式出任集团总裁,直至遇难。

马哲睿个性鲜明而又善于外交。马哲睿一向直言不讳,风格较为强势。当奥巴马政府要对大企业施行新税收政策时,他公开反对:“我的梦想是为法国纳税,但只缴盈利税,别的税一概不缴!”

不过,马哲睿的强势背后,实际上闪耀着此人出众的外交智慧。他特立独行的风格,不仅未使自己四面树敌,反而成为他迅速打开工作局面的利器。熟悉马哲睿的《沙特阿拉伯生活报》记者兰达·塔基丁就表示,马哲睿到中东后不久,就以直爽和幽默,以及对东方人思维方式的迅速理解,很快打破文化隔阂,和方方面面建立起融洽的关系。一个粗暴简单的人,是不可能做到这一点的。

中国的好朋友

马哲睿1951年生于法国西部的旺代省,外祖父是皮埃尔·泰亨哲——法国知名香槟酒品牌泰亨哲的创始人。1974年,马哲睿从巴黎高等商学院(现在的欧洲商学院)毕业,自此进入道达尔集团,再未另谋他就。

对于他为何放弃家族的香槟酒生意而从事石油行业,马哲睿给出了一个十分幽默的答案,“因为这都是生产液体的生意”。

马哲睿十分重视中国市场在道达尔全球业务中的重要性,在一次接受中国记者采访时他说,他每年都会来中国,觉得中国的改革开放非常成功,对中国石油企业的发展前景非常看好。“中国是道达尔公司开展业务最重要的国家之一。中国对于我们是非常重要的国家,尤其在全球进入经济危机的特殊关口,与中国的合作是我们优先考虑的。”“我们在中国开展业务不仅仅是人在那里,而且要成为中国的一个真正合作伙伴,道达尔在中国的业务发展不仅限于某一个地区而是整个中国。道达尔很大,但相对于中国来说却很小,如果我们不了解这一点就不会试图进入中国。”

他有一个愿望,就是希望有一天能去长城看看;他与中国同行的友谊妙趣横生:

(据新华社、央视)

布拉德利:用报纸撬开“水门”

美国《华盛顿邮报》前主编、“水门事件”报道主要参与人本·布拉德利21日在位于华盛顿的寓所去世,享年93岁。



穷追猛打拉落尼克松

布拉德利年轻时求学哈佛,二战期间曾在一艘海军驱逐舰上服役。1948年,他加盟《华盛顿邮报》,开启自己的媒体人生涯。1968年,布拉德利升任《华盛顿邮报》主编,一直干到1991年退休。

担任主编期间,布拉德利指导记者揭露了“水门事件”、“五角大楼越战文件”等轰动全球的丑闻,不仅把《华盛顿邮报》从一份默默无闻的早报打造成全美最具活力和影响力的纸质媒体,也让自己成为当时华盛顿乃至全球新闻史上举足轻重的人物。

布拉德利参与的最知名报道非轰动一时的“水门事件”莫属。1972年6月17日清晨,5名男子因闯入华盛顿水门大厦的民主党总部办公室安装窃听器、偷拍文件被捕。经调查,5人均是共和党“暗探”。为避免

影响竞选连任,时任总统理查德·尼克松下令掩盖事实真相。同年11月7日,尼克松竞选成功。随后,《华盛顿邮报》得到消息,开始就这件事穷追猛打。

路透社报道,布拉德利起初对记者鲍勃·伍德沃德和卡尔·伯恩斯坦的调查性报道持怀疑态度,但当意识到这可能成为一起“大事件”时,布拉德利开始鼓励两人追踪报道,同时允许他们在报道中引用泄密者“深喉”提供的消息。在整个事件持续发酵的28个月里,《华盛顿邮报》共刊载大约400篇文章,最终迫使尼克松成为美国历史上首位引咎辞职的总统。

布拉德利生前接受采访时曾说,坚持不懈地跟进是“水门事件”报道带给所有媒体人的最大启示。

现任总统为他颁勋章

布拉德利的朋友圈里也有一位总统:约翰·F·肯尼迪。两人曾是华盛顿乔治敦社区的邻居,关系密切。1975年,布拉德利还写了一本书,取名《与肯尼迪的谈话》。

不过,布拉德利似乎难改媒体人的爆料本色。他曾说,自己如果当时知道肯尼迪和一名牵连有组织犯罪集团的女子朱迪·埃克斯纳有一段情,或许会舍弃友谊而选择将其曝光。

在布拉德利的经营下,《华盛顿邮报》编辑团队从300人增至600人,新闻预算从300万美元涨至6000万美元,发行量则从44.6万份升至80.2

万份。美国总统贝拉克·奥巴马去年11月在白宫向布拉德利颁发当年度“总统自由勋章”,表彰他在新闻领域做出的杰出贡献。得知布莱德利的讣告之后,奥巴马在10月21日发表声明对他表示了哀悼。

“身为一名真正的纸媒人,他把《华盛顿邮报》变为全美最好的报纸之一,”奥巴马如此评价布拉德利,“他掌舵期间,一批记者报道了‘五角大楼越战文件’‘水门事件’等新闻,披露了那些需要被讲述的故事——那些帮助我们更好地了解世界和彼此的故事。”

竞争对手给他高评价

“水门事件不仅导致总统理查德·尼克松下台,还奠定了布拉德利在美国文化中的地位——他是那个时代典型的报纸主编:作风粗犷、富有魅力、立场坚定。”《华盛顿邮报》的昔日竞争对手《纽约时报》如是评价他。

在布拉德利掌舵下的《华盛顿邮报》开始从地区报刊渐渐转型成国际大报。《华盛顿邮报》对“水门事件”的报道赢得了1973年的美国新闻界最高荣誉普利策公共服务奖。这是布拉德利在任期间,《华盛顿邮报》获得的18项普利策奖之一。而此前,《华盛顿邮报》仅获过4次普利策奖。

1976年,改编自卡尔·伯恩斯坦和鲍勃·伍德沃德的同名书本的电影《惊天大阴谋》上映。这部电影详细叙述了《华盛顿邮报》鲍勃·伍德沃德和卡尔·伯恩斯坦报道和披露的“水门事件”的经过。电影中扮演布拉德利的贾森·罗巴兹因此片成为了第

49届奥斯卡金像奖最佳男配角得主。

《华盛顿邮报》前发行人唐纳德·格雷厄姆认为,“本·布拉德利在他那个时代是全美国最出色的报纸主编,更是在现代主编中对他的报纸影响力最高的一位。”

“在本退休后的很长时间内,依旧能在《华盛顿邮报》感受到他的影响力,他让报纸和我们的新闻编辑部在新闻界有独一无二的地位。”1992年接替布拉德利成为《华盛顿邮报》执行总编的唐尼曾表示,“我们愿意跟随这个人翻山越岭、浴血奋战,不管前路如何。”

《旧金山纪事报》的前主编菲尔·布龙斯坦曾这样描述他,布拉德利——“最后一位狮子王般的报纸编辑”,可雅可俗,精力充沛,鼻梁高挺,几乎总是穿着一件白领粗条纹的滕博阿瑟衬衫,两只袖子卷起。(据新华社、央视)

“冒险家”马哲睿

63岁的马哲睿是全球石油行业的标志性人物,在风云变幻的石油圈屡次掀起波澜。两撇浓密的白胡子,是他的标签之一,他有诸多别名,“白胡子先生”则是他最喜欢的名称之一。

马哲睿的意外去世,让道达尔这家全球排名第四的石油巨头陷入了史无前例的紧张期,法国道达尔总部向全世界发布了一份声明,并要求各国分公司暂时不得对外发表任何置评。

让马哲睿在石油圈里声名鹊起的地方是中东,为此,他在44岁时也让自己获得了另一个名字——“中东先生”。

跟另一位法国名人拿破仑相似,中东也是马哲睿的福地。拿破仑在远征埃及时取得关键战功,马哲睿在中东的大胆投资为“发迹”奠定了坚实基础。

1995年,马哲睿刚刚晋升为道达尔中东地区负责人,便抵住美国压力,大胆在伊朗展开油气勘探,其后道达尔与美国的另一敌手伊拉克萨达姆政府合作,为道达尔赢得多项大单,被称为“中东先生”。

2005年,道达尔等数千家

“反美”意识强烈

道达尔还对美元霸权展开批评。“尽管不能不使用美元,但欧元应该在国际贸易方面起到更大的作用,没有理由以美元支付石油款项”,马哲睿说。

看来,法国人骨子里的“反美”意识是在马哲睿身上复活了,前有戴高乐,今有马哲睿。不过话说回来,限制也意味着机遇。美国制裁的国家多了,利比亚、伊朗、缅甸、伊拉克以及现在的俄罗斯,每一个被制裁国家的对外经济交流都受到了限制。

美国制裁谁,马哲睿就和谁做生意,这并非专门和山姆大叔作对,而是在商言商。

马哲睿在中东地区的合纵连横为道达尔带来了丰厚的经济效益,此后的数年里,他在集团内连年晋升。

2007年,这位在外人眼里带着明显冒险气质的“中东先生”赢得了公司董事会的信任,接掌道达尔全球帅印,

公司卷入伊拉克“石油换食品”丑闻,被指在1996至2003年参加该项人道主义行动时加价和收取回扣。其后马哲睿展开长达八年时间的公关,终于洗脱嫌疑,维护了集团荣誉。

今年乌克兰危机爆发后,西方石油巨头处于俄罗斯和西方阵营中间,地位十分微妙。在危机初期,石油巨头埃克森·美孚与俄方合作勘探北冰洋油田的项目还未受到影响,但到了9月底,西方制裁已经持续升级,最终不得不宣布合作告吹。

道达尔进入俄罗斯的步伐坚定得多。马哲睿说,“欧洲和俄罗斯之间并不是头一次出现危机”。据报道,道达尔正在全力推进全球最大的LNG项目——亚马尔项目,马哲睿上周一还参加了俄政府举办的对外投资会议。

事实上,马哲睿与俄政府高层关系密切。就在马哲睿因空难去世后,克里姆林宫表示:“普京早就认识马哲睿,一直与他保持着密切的工作往来。”普京则高度赞赏马哲睿在俄法合作中做出的贡献,称赞他为“俄罗斯真正的朋友”。

管理一家总资产达850亿欧元的“巨无霸”。

一位美国经济咨询公司能源专家评价马哲睿时说:“他是儒雅法国贵族和狂热投机分子的矛盾结合体。”

而一个英国的前外交官回忆与马哲睿的初次见面时则说:“在递上名片之前,我根本不相信这个和我侃侃而谈的普通老家伙,原来是道达尔的头儿,他看起来真不像个精明的商人。”

“他是一个敢于冒险的人,尤其对上游业务,他敢于在风险较大的地方进行投资,在集团内部,他经常会说,我们应该勇敢做一些新的尝试。”

道达尔集团一名负责人说。

