

“工作十法”典型案例摘登

一 “十个指头弹钢琴”的统筹兼顾法——省经信委:深度融合奏华章

建设全国首个信息化和工业化深度融合国家示范区,是抢抓新一轮科技革命和产业变革的重大机遇,转变我省现代制造方式和产业结构的大事。

省经信委充分发挥牵头抓总的作用,巧妙地用“十个指头弹钢琴”演奏出了富有浙江特色的“两化”深度融合交响乐。

明确旋律谱好曲。及时研究制定信息化和工业化深度融合的政策意见,召开全省大会进行部署,制订具体实施方案,指导有关市县制定实施计划,顶层设计与基层支撑并行推进。

围绕中心奏好乐。对上,积极争取国家的支持;对外,调动省级有关部门和地方的积极性;对内,委综合处室和专业处室各司其职,协同推进。

突出重点弹好琴。以县(市、

区)为区域创建主体,首批在全省布局16个“两化”深度融合国家示范区,确定近500个机器人、智能新产品开发等示范项目;重点培育100家“两化”深度融合试点企业和100家“两化”深度融合管理体系贯标试点企业,以示范县(市、区)、示范基地、示范企业和示范项目为抓手,特色推进。

营造氛围借好力。全省首批确定30家“两化”深度融合第三方服务机构,组织实施“两化”深度融合千人培训计划,开展产业集群“两化”深度融合服务年活动,为推进“两化”深度融合助力。

【启示】

推进“两化”深度融合国家示范区建设,既要抓住重点,又要统筹兼顾。只有把所有“琴键”都弹到位,才能奏响华丽的乐章。

二 “伤其十指不如断其一指”的重点突破法——物产国际:破冰突围获重生

受国际金融危机影响,物产集团旗下浙江物产国际贸易有限公司连年亏损,资金链接近崩溃。为此,集团上下齐心协力,对症下药,抓重点求突破,连续打出债权收购、资产重组、业务转型等组合拳,成功实现突围解困。

科学决策抓关键。去年下半年集团领导班子履职后,立即成立由主要领导任组长的物产国际改革发展领导小组,反复研究、多方论证,确定以处置科弘系资产为关键环节,稳妥推进整体收购科弘系股权及债权、物产中拓股份有限公司上市公司股权等资产包的“一分三”方案。

内外协同求突破。对外积极向省委省政府、国家证监会、国务院国资委、省国资委等汇报,争取理解支持;对内层层担责、主动作为。通过

内外协同、高效配合,仅用4个月时间就攻克了常规需一年时间才能完成的难题。

转型升级破困局。公司上下狠抓转型升级,做好供应链集成服务、促进进出口业务快速增长、优化考核分配等举措,经营和盈利水平得到大幅提升,重新焕发勃勃生机。到今年6月底,公司净资产10.9亿元,同比增长161%;实现利润总额1.2亿,同比增长310%;资产负债率87.96%。预计公司未来3年营业收入增长10%以上,利润总额增长15%以上。

【启示】

“冰冻三尺非一日之寒”,但破“冰”须找准关键点,全力出击,一举中的,并确保发展健康可持续和成果经得起历史检验。

三 “从最坏处准备,向最好处努力”的底线思维法——温岭市:破釜沉舟逼转型

面对今年初致16人遇难的火灾事故,温岭痛定思痛,坚持从坏处准备,向好处争取,强势开展安全隐患大整治,力促经济转型升级。

一是坚决拆除违法建筑。强力推进“三改一拆”百日攻坚行动,始终保持一拆到底的高压态势。目前,全市已拆除各类违法建筑512.6万平方米,有283个村基本达到无违建村标准。

二是彻底整改安全隐患。采取

划红线区的办法,重点对鞋帽服装、塑料制品、汽车内饰等可燃行业开展重点整治。目前,全市累计关停存在安全隐患企业6400多家,已完成整治6700多家。

三是从严落实整治纪律。严明工作纪律,健全安全责任,建立预警机制。至今,已对阻挠执法或安全隐患整治的60多人进行拘留,传唤340多人。

四是培树典型示范引领。重点

四 “具体问题具体分析”的因地制宜法——慈溪市:超前谋划破拥堵

近年来,慈溪市中心城区交通拥堵问题日益严重,而该市景观大道区块改造项目以道路建设为中心,带动周边旧城改造,将一个规模达110万平方米的城市综合体,如何在新建项目中前瞻性解决人口集聚带来的行车难、停车难问题?

慈溪市委、市政府坚持因地制宜,经充分调研和论证,决定在景观大道主车道两侧地下各建设长度为

900米的停车场,总建筑面积4.2万平方米,地下穿越两条道路,并与周边30万平方米的地下空间互联互通,将有效破解交通拥堵难题。

首先,规划上赋予综合交通功能定位。整个项目兼具停车、人行过街和区域交通功能,两侧地下停车场之间内部有4条通道连接,对外与周边9个开发地块的地下空间实现互通互连,使其兼具区域交通疏散功能。其次,投资上探索民营

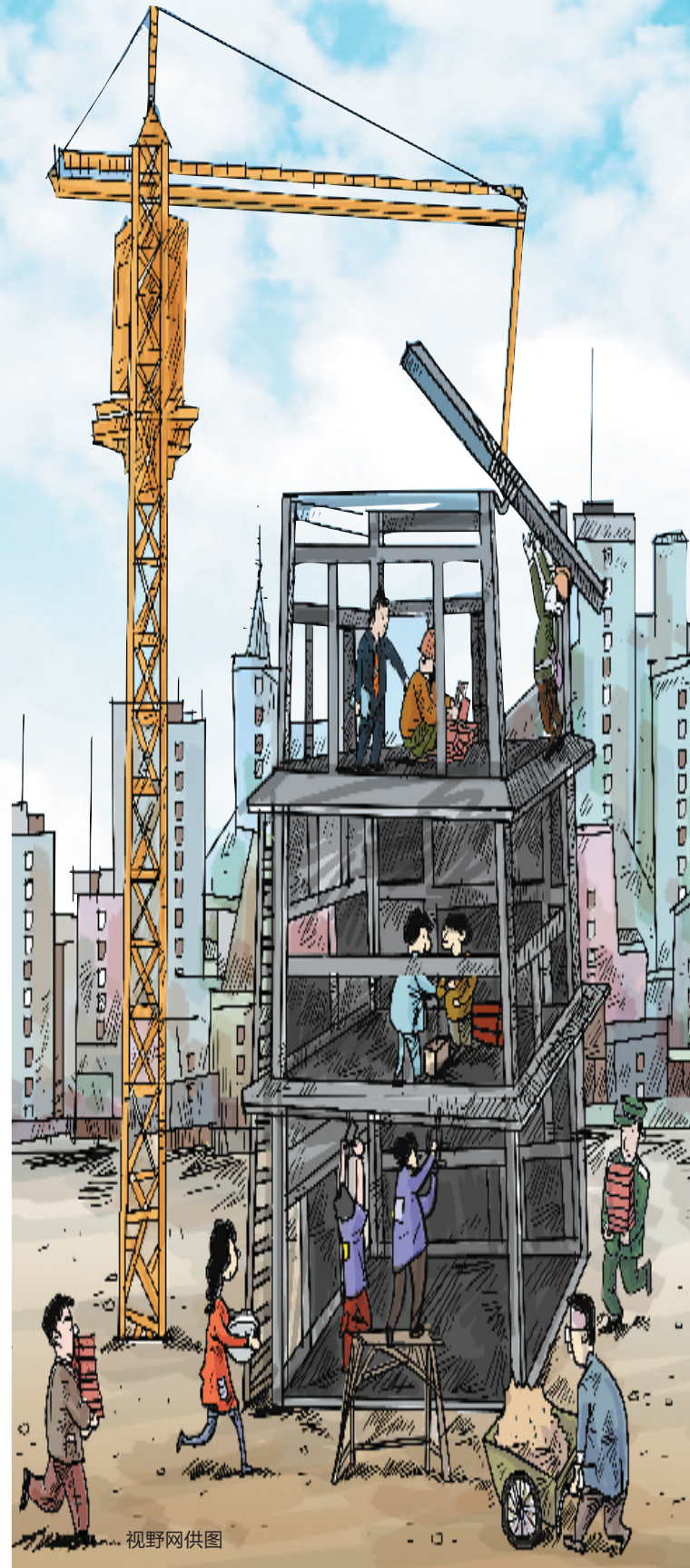
五 “解剖麻雀、以点带面”的典型引路法——省纪委:稳步推进抓改革

2004年6月18日,武义县后陈村探索建立了全国首个村务监督委员会。对这一制度创新,省纪委从提升村级组织治理能力的角度,坚持以点带面,稳步推进,使其成为全国推进农村党风廉政建设“特色品牌”和“拳头产品”。

调查研究抓典型。认真总结各地实践探索,注重强化分类指导,树立了一批各具特色的典型,如武义县

村务监督委员会、天台县廉政监督站、温岭市村民监督委员会等。在综合比较后,确定武义县村务监督委员会作为全省试点推广的样板。

积极试点抓推广。在各市、县(市、区)选择若干不同类型的行政村作为试点,及时总结经验,完善方法,逐步扩大工作范围。到2009年11月,全省所有行政村都建立了村务监督委员会。



视野网供图

加强示范点、示范区域建设,充分发挥辐射带动作用。建设各级安全教育培训点共283个,已累计开展培训1800多场,21万多人次,消防安全演练470多场。

五是统筹推进配套措施。打包推出各种有利于企业发展措施,在平台建设、规模培育、科技创新等方面狠下功夫。通过优化整合,该市鞋业规上产值同比增长9.1%,税收同比增长22.3%。

【启示】

凡事预则立,不预则废。在转型升级、创新发展的关键时期,就要破釜沉舟,抓住一系列问题的“总开关”,为百分之一的可能,做百分之百的准备,努力争取最好的结果。

资本合作共建。地下停车场工程总投资约3.45亿元,以政府投入1.24亿元的资金撬动整个项目实施,引入民间资本缓解建设市政公用设施的资金压力。

此外,管理上提前谋划解决方案。在工程设计阶段,就委托国内著名的专业停车管理集团对设计进行优化,引入智能化停车管理系统解决方案,保障其功能的正常发挥。

【启示】

慈溪景观大道地下停车场工程抓住周边区块尚未开发的有利时机,探索地下空间资源的开发利用,为道路地下空间的功能拓展,解决城市交通拥堵问题提供了有益启示。

全面推进抓规范。村务监督委员会实现组织全覆盖后,及时调整工作重心,加强建章立制,促进工作规范。2010年7月,出台《浙江省村务监督委员会工作规程(试行)》,为充分发挥村务监督委员会作用提供制度保障。采取落实村监主任基本报酬、建立健全考评机制等措施,推进村务监督委员会规范化建设。

【启示】

拨亮一盏灯,照亮一大片。在改革试点和全面推广的不同阶段,省纪委采取调查研究分析典型、推动工作运用典型、改革试点推广典型的方法,使村务监督委员会建设形成“一花开后百花香”的可喜局面。

六 “一锤一锤钉钉子”的一抓到底法——浙报集团:服务大局勇担当

今年是我省“五水共治”全面铺开之年。作为省委机关报,如何为推进“五水共治”摇旗呐喊、营造舆论强势?根据省委主要领导的要求,浙报集团充分发挥平面媒体的传播优势,推出“五水共治 百城擂台”系列报道,每天以一个整版的规模报道一个市或县(市、区)治水的目标、任务和路线图。从今年3月3日至7月8日,11个市和90个县(市、区)的治水专版全部刊载,共101期。

集团领导班子高度重视“五水共治 百城擂台”系列特别报道,从策划、选题、约稿、版式和传播方式等多方面进行了大胆创新和突破。一是营造氛围。运用形象直观的图解新闻形式,晒出全省11个市和90个县(市、区)的治水目标、任务及党政主要负责同志承诺等,为推进“五水共治”营造了浓厚氛围、提供了有力

力监督。二是压力传递。每个专版均晒出各地治水路线图、时间表和今年亮点等,把治水承诺亮出来,方便群众监督,促进全省各地比学赶超、奋力争先。三是版式新颖。报道借鉴互联网传播手法,努力实现可视化、数字化,创新版面设计手法,令读者一目了然、过目难忘。四是扩大影响。积极利用微博、微信、新闻网站、“浙江新闻”客户端等全媒体传播平台作二次传播,形成强大传播合力,取得良好传播效果。

【启示】

治水历来是安邦定国的大事、难事,必须做好打持久战的准备,积小胜为大胜。浙江日报历时3个多月精心推出的这一创新之举,为推动省委、省政府中心工作营造了良好舆论氛围,也是落实“工作十法”、发扬“钉钉子”精神的生动体现。

七 “蹄疾步稳、急而不躁”的循序渐进法——省人社厅:有序推进促公平

推进被征地农民养老保障制度衔接并轨,是我省完善社会保险制度体系的重大改革事项之一。近年来,省人社厅抓住国家深化养老保险制度改革有利契机,坚持以点带面,有序推进。

一是突破陈规打开制度衔接通道。省人社厅以贯彻国家解决历史遗留问题文件为契机,解决被征地农民养老诉求,2011年出台相关阶段性政策措施,对城镇户籍被征地农民突破参加职工基本养老保险参保条件限制,打开了制度衔接通道。50万城镇户籍被征地农民衔接到职工基本养老保险,保障水平达到衔接前的2.7倍。

二是以点带面指导各地改革探索。阶段性政策停止实施后,新产生的超龄、未转户籍的被征地农民,要

求参加职工基本养老保险问题又成为矛盾焦点,该厅积极指导各地探索制度转衔接办法。去年以来,杭州等7市先后出台政策,30多万被征地农民顺利实现衔接转保。

三是全面推进制度衔接并轨。今年5月,积极会同国土等部门,在省政府出台的完善征地补偿安置文件上明确全方面衔接政策,赋予被征地农民参加养老保险的自主选择权,从根本上解决了被征地农民养老保障问题。

【启示】

被征地农民养老保障制度衔接并轨改革,事关全省420多万被征地农民的切身利益,必须把握大势、尊重规律、循序渐进,积极稳妥地消除地方性政策差异,发挥社会保险大数法则,共享经济社会发展成果。

八 “跟着群众跳火坑”的群众工作法——乐清市:深入一线解民忧

面对少数党员干部脱离群众等问题,乐清市委常委带头开展“周一夜一村”活动,形成长效机制,推动领导干部到基层“走亲连心解忧”活动常态化。

市委常委带头常态化“走亲连心”。12个市委常委每周腾出一个晚上到一个村走访,开展民情调研、指导发展、帮扶解困等工作。该市还把17个镇(街道)划分为6个片区,每两位市委常委联系一个片

区。每位常委根据联系镇(街道)安排和工作需要,制定各自走访计划,做好走访记录。除主城区外,到偏远山村夜访的市委常委,需在农户家过夜,蹲点调研察民生。活动开展至今,12位常委共夜访232个村。

“四联四进”深入开展民情调研。建立市委常委联系点制度,每位常委分别联系一个市直单位、一个镇(街道)及一个村、一条河道、一个企业(两新组织),进乡村、进企

九 “抓具体、具体抓”的亲力亲为法——省经合办:盯人盯企引项目

浙商回归,不是简单的“折返跑”。为增强浙商回归项目招引的针对性和实效性,省经合办坚持落实领导负责制,实行盯人盯企、挂图作战,组织省市县三级100位领导,“一对一”盯引100家重点浙商企业及其拟回归项目,加强精细化运作、个性化服务,3个月成功签约项目50个,总投资765亿元,有效提高了招引项目的精准性和成功率。

明确责任。按照“实体为主、质

量优先”的要求,依托浙商创新创业信息库,筛选确定100家重点浙商企业及其拟回归项目,逐个项目成立由1名领导领衔负责的盯引工作组,提高招商效率和效益。本次盯引项目共落实省级领导3位、地厅级领导56位、县处级领导41位。

规定内容。领导负责盯引工作的具体工作内容要求做到“三个主动”,即主动研究落实项目盯引对接计划,主动定期与项目业主进行互

业、进农户、进治水一线,真正做到问政于民、问需于民、问计于民。至今,全市共召开各类座谈会71个,征求到意见建议352条。

“五步工作法”及时进行帮扶解困。按照“发现问题、研讨问题、提出解决办法、抓落实、总结和督查”等五个步骤,结合“五水共治”、“三改一拆”、重点工程、信访包案、后进村整顿等,切实帮助基层解决实际困难。

【启示】

“得民心难,失民心易”。做群众工作要深入群众,不仅要“身入”,更要“心入”,真心实意、实实在在办实事,才能把工作做好,拉近和群众的距离,构建和谐的干群关系。

动洽谈,主动协调解决项目推进过程中的困难和问题。如省经合办领导班子的7位成员,每人负责招引1个项目,想方设法加强与浙商企业交流对接,目前已全部落实项目签约任务。

机制保障。通过“月度报告、季度通报、半年点评、年度考核”的方式,确保各级领导盯引项目取得实效。

【启示】

实施盯引项目“领导责任制”,不仅把浙商回归工作分解为一个一个具体项目,也有利于及时破解项目推进中的具体问题,成为感召浙商回归投资、推动浙商回归工作提升发展的有力举措。

十 “干着指挥、带头冲锋”的以上率下法——长兴县:靠前指挥闯难关

随着电动车的快速普及,长兴铅酸蓄电池产业得到快速发展,但环境污染严重等产业弊端也日益突出。面对挑战,长兴党员领导干部一级做给一级看、一级带着一级干,层层抓推进、层层抓落实,坚决打赢这场攻坚战。

该县组建由县主要领导任组长的行业专项整治提升、产业转型升级和新能源园区建设等三个领导小

组,每周定期召开工作例会;乡镇村层面由乡镇主要领导挂帅,班子成员、中层干部、村干部全员参与,形成县乡村三级联动工作格局。县领导坚持靠前指挥,带队对全县61家蓄电池企业进行专题调研,制定环保、卫生、质检、安全等4项整治规范以及入园企业16条准入标准,引导和督促全县上下不折不扣落实整治要求,确保整治不走样。建立县领

导“面对面、一对一”包干联系服务机制,按照“三包三给三化”要求(包稳定、包服务、包解决,给信心、给态度、给方案,深化、细化、具体化),做好对口联系企业的服务工作。

目前,该县蓄电池企业数量由61家减少到16家,电动车电池全国占有率80%,实现了由散到聚、由小到大、由低到高的华丽转身,获得中国电池产业之都等称号。

【启示】