

# 争当百姓喜爱的好支书

## ——我省优秀村党组织书记座谈发言摘要

编者按:选好一个人,可以带好一班人、建好一个村。这些年,我省美丽乡村建设取得骄人成绩,农村社会和谐稳定,农民收入不断增加,生活质量持续改善,“三改一拆”、“五水共治”等重点工作顺利推进。在党的群众路线教育实践活动中,涌现出一

批以杭兰英为代表的百姓喜爱的好支书,他们带领广大群众在建设美丽家园、创造美好生活中作出重要贡献。在日前举行的全省优秀村党组织书记座谈会上,7位优秀村党组织书记代表畅谈治村心得,本报今摘要刊登他们的发言,敬请关注。



日前,临安开展“城乡联动,万人参与”清洁行动,党员干部放弃休息时间拔草、清理杂物。

金凯华 摄

## 勇挑发展重担

绍兴市上虞区崧厦镇祝温村党总支书记 杭兰英

作为一名普通的村干部,在过去的28年里,我只是尽自己本分做了一点工作,但组织上给了我这么多、这么高的荣誉,我感到既光荣,又惭愧,也很有压力。在此,我想说几句心里话。

一是要继续把各项惠民政策落实好。这些年,祝温村能办成这么多事,和上级党委政府的关心、支持是分不开的。我们大概统计了一下,村里搞建设,有一半多是政府投入的,现在区里又在我们村搞“五水共治”试点。对上上级拨下来的钱,我们每一分每一厘都要管好用好,让老百姓得到更多实实在在的好处。

二是要把村里的各项工作扎扎实实做好。祝温村能有今天的成绩,都是靠一步一个脚印干出来的。接下来,我们村还有“五水

共治”、河道砌石、村中心南路建设等几个工程要上,我们一定要继续苦干实干,把每一项工作都踏踏实实做好,努力把祝温建设得更美,让群众日子过得更好。

三是要把大家的积极性调动好。这些年祝温做了50多项工程,光靠我一个人是办不到的,关键还是大家心齐,是靠班子和村民一块干出来的。现在村里的发展建设任务很重,要把这么多工作做好、把好的环境保持下去,还是要靠大家一起努力。我们要继续发动群众,共同把自己的家园建设好。

四是要把队伍带好。我已经65岁了,群众信任我,要我继续干,只要在这个位置上一天,我就会尽心尽力把工作干好。祝温的担子最终还是要交给年轻人挑。接下来,我们要重点做好传帮带的工作,培养好接班人,把祝温的事业一代代传递下去。

## 不负群众期待

杭州市余杭区崇贤街道龙旋村党委书记 张娟

我是一名“80”后,2005年退伍,2009年通过公开选拔成为龙旋村党委书记,当时只有28岁的我在村民眼里就是个“小丫头”。上任第一天起,龙旋村民就有3个疑问:“会做农村工作吗?”、“能做好吗?”、“在村里能干多久?”对此,我用我自己的真心付出和全心投入,认真作出了回答。

第一问:“会不会?”我用勤学实干来回答。当时的龙旋村基础条件比较差,老百姓也不信任我,感觉做什么事都难。亲朋好友说我找罪受,自己家里条件这么好,有福不享,

折腾着当什么书记。虽然经常偷偷抹眼泪,但我从没放弃。我诚恳地“拜师学艺”,问遍每一位党员、干部,与群众促膝谈心,半年时间记了3本本子,走遍了龙旋村的角角落落。当时村里有一处违法建筑,谁都不愿做难人,我说我去,反复做工作,终于说服农户自己拆除了违建。靠着以自己作则,带头办好群众关心的事,逐渐赢得了信任。一年后,有村民夸我说:“女孩子不简单。”

第二问:“干不干得好?”我用公心正气来回答。做好农村工作重在公心、贵在正气。为了规范村级事务,我推动建立招投标、工程监理、

财务管理等制度,但这触及了一部分人的利益。有段时间,我经常被一些包工头围住,要我把项目指定给他们做;受到过当面威胁,汽车轮胎几次被戳破。我没有害怕,顶住压力,还是按规矩办。今年“五水共治”中,全村有782户要做污水处理,一部分群众却不肯配合破路、借地、移树。我们发动党员、村民小组长一起做工作,还聘请9名监理员,让村民自己管质量,做出来的工程大家都放心。试点工程完成后,很多村民拉着我们到家里看,主动要求做污水处理,现在70%的农户都做到了截污纳管。

第三问:“干不干得长?”我用坚守岗位来回答。前年,我考上了镇里的公务员,听到这个消息,村里的党员干部又高兴又担心,他们都来送我。但我要求留在龙旋工作,农村的舞台很大,我还有很多工作要做。我有两个梦想,一个是建立龙旋人的精神家园。我们修订《村规民约》,连续3年举办群众文化节,开办道德讲堂。另一个是让村民过上好日子。我们新建21间三产营业房出租,开发22亩物流仓库,村集体经济从我上任初的十几万元发展到现在的200余万元。经常有村民对我说:“张书记,你一定要留在村里,我们不让你走。”群众的信任就是最大的动力,我一定要承担起年轻一代的责任,建设好美丽家园,努力争当百姓喜爱的好党员、好支书!

## 坚守红色阵地

平阳县万全镇冯宅村党支部书记 郑有才

近年来,我们通过开展“红色细胞工程”,建好用好村级活动场所,弘扬孝道文化,努力把村民凝聚到村党支部周围,党组织在群众中的威信越来越高,现在村里每年都有4至5名优秀青年要求入党。

实施“红色细胞工程”,勤走访、常联系、暖人心。我们村33名党员,除了年老体弱和常年在外的人,每人都要联系服务10户左右的群众,帮扶几户困难家庭。平时,党员一有空就到村民家去拉家常、联络感情。我们还精心制作了便民联系卡发放到每家每户,上面有联系党员的手机号码,村民们有什么困难可以随时随地找党员帮忙。现在,村民碰到问题都愿意找党员帮忙。

精心建好村民中心,有阵地、常活动、稳人心。以前村里活动阵地少,村民经常是“拎起砖头当凳子,蹲在门口听广播”,打麻将

赌博多、讲闲话怨气多、搞封建迷信多。为此,我们盘活整合村级办公活动场所,建设了村民中心以及文化礼堂、健身广场、图书室等活动阵地。乡亲们吃过晚饭就会三五成群地到村民中心读书看报,或者打球、唱歌、练书法。今年8月我们村还被授予“浙江书法村”的称号。自从有了村民中心,村民的文化生活丰富多了,村里的民风越来越正。

坚持弘扬孝道文化,用传统文化来聚人心。我们积极打造孝道文化精品村。几年来,建了二十四孝文化长廊,绘制了亲恩墙,开办了《弟子规》学校,设立了“孝老爱亲”专项基金,开设了“大榕树讲坛”,在全村营造了浓厚的孝文化氛围。每逢节假日,我们都会举办一些孝文化活动,比如清明节提倡文明祭祀,父亲节、母亲节为父母献礼,重阳节为老人献爱心、过生日,年底全村人一起吃年夜饭等。通过弘扬孝道文化,村里尊老敬老老形成了风气。

## 编织幸福生活

德清县武康镇五四村党总支书记 孙国文

今年以来,我们贯彻落实省委“三改一拆”决策部署,到6月份全部完成拆违任务。主要有三点体会。

第一,要一根竿子插到底,深入细致做工作。一户多宅、存量违法建筑是农村整治的难点,能否推进“三改一拆”,得到群众支持最要紧。为了把群众的思想工作做通,我们采取多种办法。一是分片包干宣传发动。5名村干部几乎每天

都到分片联系的农户家坐坐,全村430多户走了个遍,反复向群众宣传政策,听取意见。二是登记造册,用事实和数据说话。所有农房都丈量面积,进行确权登记,摸清一户多宅、存量违法建筑的底数。三是县镇干部一起做工作。村干部和“返乡走亲”的县镇干部一块走亲串门,共同做好解释说服工作。经过发动,村里三分之二以上的村民都在两个月内签了协议书,拆除了违法建筑。

## 用心做好事情

宁波市鄞州区集士港镇岳童村党支部书记 汪莉萍

当了26年村干部,酸甜苦辣都有,但是每当帮助群众解决了一件难事,心里感觉就比做好家里的事情还要开心。我认为当好村党支部书记,应该具备3个方面素质。

第一,村官不是“官”,但要敢于坚持原则“管”起来。有一次,在说服教育无效的情况下,我们对一户违建户进行强拆,这户人家的儿子拿着斧头来找我,推搡中我的眼睛受了伤,就会拥护。

三是干实事。这几年清潭村投入新农村建设的资金有1500多万元,推进了文化活动中心建设、公路拓宽改造、医疗卫生服务站改建升级、同喜桥和天一桥建设、1500米南江堤岸改造、生态公墓建设等一批民生实事工程。除了上级拨款外,我们还筹集资金200多万元,推进雨水管网建设和房前屋后乱堆乱放乱占治理。现在省委提出建设“两美”浙江,各级对农村的投入力度很大,作为村党支部书记,我觉得要干的事、可干的事很多,肩上的担子很重,相信只要党组织坚强有力,靠全体村民共同努力,我们一定能把清潭建设得更加美丽。

视力从1.2降到了0.6,但我没有退缩。我始终认为,作为村党支部书记,如果我不得罪人,那就意味着要损害集体的利益,得罪更多的村民。因为道路建设需要,村里要拆除2000多穴坟墓和一座土庙,刚开始阻力很大,有的村民不理解、不配合,我就一边到反应激烈的村民家做工作,一边连续10天冒着雨雪上山头给每座坟编号。通过反复做工作,坟和庙终于提前拆除了。由于村干部不怕得罪人,弘扬正能量,我村连续8年无违

建、无上访。

第二,要用心做好每件事,把村当作家一样来经营。我刚上任时,正逢并村,“并村不并心,并账债一身,村容村貌脏乱差”。我一方面挨家挨户认人头,与村民沟通,一方面大力整治村庄环境,建造了连接3个自然村的1.5公里村道,开展河道砌石和垃圾集中处理,修建村民公园;组建义务保洁队,自己带头捡垃圾。年底,别的村给村民发油当福利,我就给每家每户发笤帚

## 共筑美丽家园

东阳市湖溪镇清潭村党支部书记 李永君

4年前的清潭是个后进村,矛盾多、上访多、欠债多。市、镇领导鼓励我回村参选,但说实话,家里办着运输公司,让我放下企业到村里干,我确实犹豫过。从决定回村参选起,我就告诉自己,不能心挂两头,要专心把村里的事干好。经过几年的努力,现在的清潭,水清村美人更美,成了东阳市“十大幸福村庄”,我对如何当好村干部也有了一些体会。

一是肯吃亏。上任起,我就把家里的生意全都交给老婆,当起全职村干部,不拿报酬,每年还捐出20多万元用于村里事业。去年我村农房改造,我家向村里承租了一块0.5亩的建设用地,原来是2029年到期,为方便安排农户地基,我无偿提早还给村里。这些,村干部和群众都看在眼里,讲奉献、肯吃亏已经成为村民的共识。过去3年,全村捐款超过400万元,光治水资金就捐了320万元。党员村民组建“护河志愿队”,村里每月开展一次治水公益活动,每天都有人打扫卫生。

二是守规矩。上任后我首先

建制度,印了《清潭村民自我管理手册》发到每家每户。为让党员干部带头守规矩,2011年起清潭村推行党员干部亮分制,每月,党员干部学习工作情况全部亮出来,让老百姓监督。去年我们村农房改造,我舅舅家也涉及到旧房拆迁,他跟我说,“你舅舅家的地基,总该安排的好点的地方吧。”我一口回绝了。有了规矩、守住规矩,我们就能做到公平公正,村民也就拥护。

三是干实事。这几年清潭村投入新农村建设的资金有1500多万元,推进了文化活动中心建设、公路拓宽改造、医疗卫生服务站改建升级、同喜桥和天一桥建设、1500米南江堤岸改造、生态公墓建设等一批民生实事工程。除了上级拨款外,我们还筹集资金200多万元,推进雨水管网建设和房前屋后乱堆乱放乱占治理。现在省委提出建设“两美”浙江,各级对农村的投入力度很大,作为村党支部书记,我觉得要干的事、可干的事很多,肩上的担子很重,相信只要党组织坚强有力,靠全体村民共同努力,我们一定能把清潭建设得更加美丽。

## 呵护绿水青山

云和县紧水滩镇枋坊村党支部书记 林宗平

从1990年至今,我一直担任村党支部书记。回顾20多年的村干部任职经历,最大的感受就是:村干部不好当,但只要心中有梦,脚下的路就会越走越宽。

枋坊村是上世纪80年代为支援紧水滩水库建设,经搬迁形成的。曾经的枋坊非常贫困,村民过着无水、无电、无路,山多、地少的日子。我刚当上村干部的时候,有人说你这样的地方能做出什么来?我偏不信这个

邪。2008年,全省实施农民下山转移工程。得知消息后,我赶紧召集党员干部开会研究,决定实施下山转移、整村搬迁。项目刚启动,各种反对声就扑面而来。面对质疑,我带着村两委干部,挨家挨户做工作,每次去都带两样东西:图纸和计算器。图纸是未来新房的样子,计算器是细算经济账。短短半年,召开村民会议不下百次。我还自掏腰包组织村民代表外出参观在改造的村庄,组织村干部为20余户农户贷款担保建房资金……一年多后,枋坊新村拔地而起。

枋坊村距离县城18公里,交通不便,最大的资源就是8600多亩山林和美丽的云和湖。2003年,我们成立渔夫有机鱼合作社,发动村民入股,全村73户有26户村民加入了合作社,定期享受分红……渐渐地,村民的创业热情被带动起来。短短几年,枋坊村的渔业产值达300多万元,成了小有名气的渔村。近年来,我们利用得天独厚的山水资源,打造“瓯江帆影”摄影基地、天然垂钓基地,每年慕名前来观光旅游、休闲垂钓的游客很多,专业养鱼也慢慢发展了渔家乐。如今,村民们

年6月,我们共拆掉一户多宅58户,关停生猪养殖场15个,村里违规搭建的3处庙庵也全部拆除。

第三,要一个步子迈到底,创造美好新生活。拆迁不是目的,关键是拆了以后怎么建设,老百姓在盯着看。我们结合“两美”浙江建设、“和美家园精品村”提升,提出了森林文化馆、“瓷之源”体验中心、亚非公园、居家养老照料中心等“十大建设项目”,到9月底,这些项目基本完工。我们还投入380万元建立起农村污水管网,实现生活污水零排放。现在全村85%以上村民住进了别墅,家家有轿车,村民都说党的政策好。

篾,号召村民搞卫生。现在我们村水清路平、花红树绿,村子面貌焕然一新。

第三,要有开阔的胸怀,多关心和帮助有困难群众。我们做工作有时要得罪人,但没有私人恩怨,群众遇到困难,有再多不愉快,我们也要尽力去帮。比如有个村民,过去比较“刺头”,女儿考上大学后,我帮助经济困难的他筹集学费,他很感动,此后非常支持配合村里的工工作。这几年我力所能及做了一些事,大多数村民都很理解我,碰到年纪大的村民还会叮嘱一句:“阿萍当心身体”,每当这时我心里都热乎乎的,觉得付出这么多值了。

的收入比7年前下山时翻了两番多,60%的村民在城里买了房子,70%的村民开上了小车。2013年,我村还被评

为丽水市十大“美丽乡村”。

坚定不移做好“绿水青山就是金山银山”的文章。“有山皆绿家家富,无水不清户户甜。”我们把保护生态作为全村最大的事业来做,全村8000多亩山林统一封山育林,每年为村里带来10多万元的生态补贴。在新村建设时,我们统一规划安装污水处理设施,每家每户都有了卫生厕所,生活污水统一收集处理,不让一点污水流入云和湖。我们要继续用好用云和湖的好山好水好环境,真正把“绿水青山”变成枋坊人的“金山银山”!

(本版文字整理:记者 阮蓓茜)