



## 从产销到全要素合作: 种田变轻松

种什么? 怎么种? 如何卖? 这是一直困扰农民的难题。遇到新品种更加不敢尝试。种不种得好, 卖不卖得掉, 谁心里也没底? 一家一户搞农业, 很像蒙眼拉磨的驴: 围着几个老品种打转转。

解决“低、小、散”问题, “新仓经验”发源地新仓镇以培育各类农业专业合作社为突破口, 整合土地、农资、资金、技术、市场、劳动力等涉农资源要素, 开展统一供种、统一技术、统一服务、统一培训、统一收购等服务, 提高农业的专业化分工和社会化协作水平, 增强抗市场风险能力。

7月正是毛豆采摘上市的旺季。在新仓镇友联村农田边上大进蔬菜专业合作社蔬菜收购点, 新仓镇友联村家庭主妇俞美娟和其他菜农一起将一麻袋一麻袋的毛豆送过来, 过磅, 登记, 就完成了销售。

“现在看起来销售很简单, 其实市场很不稳定, 价格起伏不定。”正在收购的合作社负责人唐保林说, “这几天, 当地1500多亩的毛豆集中上市, 但市场上每天的需求量都会有所不同, 合作社每天收购上来的毛豆不一定都能销售出去, 但是我们合作社与其他专业合作社、供销社、农业部门等建立了供销、信息合作机制, 这个以前的大难题, 现在迎刃而解了, 本合作社解决不了, 其他合作单位能够主动提供帮助, 确保把老百姓家里的毛豆全部收购。”

因为丈夫和子女都外出务工, 对于俞美娟来说, 照顾好家里老小已经不轻松了, 现在一个人还能管家里的几亩地。“并不是我有多能干, 多亏了加入这里的大进蔬菜专业合作社, 除了播种和采摘之外, 其他种子、农药、化肥都有合作社帮忙选定和供应, 种植技术也由合作社指导, 销售也有合作社操心。”她说。

当然, 对于规模种植户来说, 搞农业远不止这些。土地、农资、农机、资金、雇佣劳动力等资源要素瓶颈问题更加突出。劳务合作社、农资合作社、资金互助社等一批解决要素瓶颈的专业合作社应运而生, 与原有的农业专业合作社紧密合作。

新埭镇三丰果蔬劳务合作社就是平湖数十家劳务合作社中的一家。这家合作社一头联系着200位农民, 一头为邻近农业专业合作社、农业企业基地、家庭农场调配劳动力。合作社负责人毛华良说, 农业用工季节性强, 大多为临时用工, 喜欢弹性工作制, 劳务专业合作社解决了农业用工难, 农民家门口务工收获八九元工资/小时。

经营规模越大, 对资金需求越多。许多农业主体得了资金饥渴症, 农民贷款难, 成了制约农民生产致富、发展现代农业的一大瓶颈。平湖通过信用合作社、资金互助社、农业担保公司等之间合作联合起一张涉农金融网络, 解决不同资金需求。

蘑菇种植动辄数十万元、上百万元投入, 资金一直是困扰种植户的大难题。加入平湖新当湖资金互助社之后, 平湖新当湖食用菌合作社680多个社员总算松了口气。需要资金, 只要提前给互助社打个电话, 不需要抵押, 只要合作社提供担保就可以拿到贷款。由于资金互助社与当地农村合作银行建立了合作关系, 社员们遇到更大的资金需求, 互助社会向合作银行推荐, 从合作银行获得贷款。

目前, 平湖已在全市范围建立起了以供销合作、专业合作、信用合作“三位一体”为核心的农村新型合作经济, 原本千家万户、千头万绪的涉农资源要素通过各种形式联合在了一起, 加速了农业现代化发展。2013年, 全市实现农业总产值26.7亿元, 农村居民人均纯收入20439元, 比上年增长10.2%。

本报记者 杨军雄 报道组 任迎春 马国强



1955年12月, 毛泽东主席为新仓供销合作社批示手迹。



1978年2月16日, 浙江日报以头版整版篇幅报道了新仓经验。

在平湖, 同是农民身份, 生产组织方式已经大不相同了。

有的做起甩手掌柜。他们将土地流转给农民专业合作社、家庭农场等主体经营, 不用下田劳作, 每年的收获比过去自家劳作还要多; 有的做起专业农民, 但不再自己单干, 而是与各种新型农业主体紧密合作, 闯市场; 有的做起农业工人, 与专业合作社、农业龙头企业合作, 就地、就近弹性就业, 多了收入, 还不耽误照顾家庭。

这些变化背后是平湖对“新仓经验”的推陈出新, 探索发展以供销合作、专业合作、信用合作“三位一体”为核心的农村新型合作经济。

半个多世纪前, 平湖新仓供销社与农业生产合作社签订购销结合合同, 解决农村生产资料供应和农产品出路难题。毛泽东主席对此作出了重要批示。农业社会主义改造时期的“新仓经验”, 起到了连结城乡、联系工农的纽带作用。

“新仓经验”在新时期面临新突破、新发展, 首要任务就是要以农民利益为核心, 通过结合、整合、联合, 将土地、资金、农资、劳动力、市场等分散在千家万户的资源要素有机联系在一起, 提高生产组织化、组织体系化、服务社会化水平, 解决农产品千家万户小生产与千变万化大市场的矛盾。

如今, 在平湖, 一个农户也可以轻松经营成百上千亩连片土地; 缺乏技能也可以获得专业化、标准化技术服务; 没有抵押物也可以及时获得贷款; 没闯过市场也不再销售难……



## 从松散到紧密合作: 船大抗风浪

现代农业需要足够规模出效益、抗风险, 但生产主体同样遭遇成长的烦恼。通过购销合同、业务往来等建立的合作关系解决了部分问题, 但过于松散, 生产主体万一遭遇市场大幅波动, 或者天灾, 还是有可能一损致贫。

许多人感觉到, 需要进一步联合成为一个利益实体。“传统农业不仅生产经营层面处于分散状态, 部门之间、区域之间也条块分割, 极不利于现代农业发展。”从事“新仓经验”课题研究的平湖市委组织部长曹国良认为, 创新发展“新仓经验”就是要打破部门、区域行政界线, 整合合作资源。

改变悄然在基层发生。平湖市新埭镇将全镇涉农资源整合成一个实体——新联实业有限公司。2010年底, 新埭镇9个行政村经济合作社打破行政界线, 共同出资组建了公司, 之后又联合镇农技、供销等涉农部门参股组建了新联粮油、新联生猪和新埭农资等三个生产专业合作社, 还有一个新联劳务专业合作社, 以发展集体经济、搞好农业社会化服务。

2012年300亩起步, 2013年800亩, 今年2200亩……从新埭镇鱼圪塘村农户黄建峰种粮面积的连年大幅增加, 可以看出种粮成了一个非常诱人的行业。让这位刚刚涉足农业的农民信心十足的原因就是他加入了新联粮油专业合作社。

“加入合作社好处很多, 合作社可以提供成本价、甚至免费的农机、技术和统防统治服务, 还可享受信贷农资专业合作社批发价农资, 而且还享受赊欠融资服务, 需要劳动力可以直接找劳务专业合作社。”黄建峰算了算, “同是种粮, 社员要比非社员一季水稻每亩节省100元!”

新联实业有限公司还为9个村

集体经济带来丰收。2013年该镇村集体经济总收入达到2524万元, 平均每个村达到280万元。

在其他乡镇, 参股、重组等各种紧密合作形式也不断创新。一些龙头企业还直接入股当地农村合作银行, 获得资金保障。农业龙头企业平湖新埭米业就是平湖农村合作银行股东之一, 不仅为自己获得资金倾斜政策, 每年获得500万元的授信, 还为与其合作的平湖泖河米专业合作社107个社员担保。

5年前, 同样谋求脱困发展的曹桥供销社在原有曹桥供销有限公司和曹桥农机水利服务中心的基础上, 协同平湖市供销社所属农贸企业东茂有限公司, 同时吸收120个社, 组成业务面向全街道的曹桥供销专业合作社。

原来各为主体的单位被重新组合成一个新实体, 利益格局改变促使合作经营模式的改变。原来各自业务交叉的农资农技部门, 重新分工, 农机服务和农资供应实现专业化, 业务范围很快实现全街道3万多亩农田全覆盖。全街道农业生产用药用肥更安全, 亩产还连年创新高。据测算, 去年, 仅这两项就给接受服务的社员、农户节本增效60多万元。

目前, 平湖正着手从市级层面搭建跨区域、跨部门的利益一体化农业综合服务平台。“由全市涉农部门和相关农业主体组成的全新农村合作经济组织联合会(简称农合联)就承担起了这项重任。”平湖供销合作社联合社主任周国权说, “农合联以产权为纽带, 打破条块分割, 整合有限资源, 将以市场导向, 以效益为分配方式, 旨在推动实体化运作, 避免了原来行政配置下政企不分, 或者国有独大的弊端。”

## 从自发到自觉合作: 对接更便利

“新仓经验”在基层的创新发展正告别草根生长阶段, 政策环境、配套制度愈加完善。平湖已经初步构建促农合作、联合的农资供应、流通营销和信息服务大平台, 实现全市统一的社会化服务, 使农业主体对接更便利, 有效解决了各农业主体和各级涉农部门联系、服务最后一公里问题。

平湖供销、农经等部门联合组建了平湖丰达农资连锁有限公司, 并整合全市“小农资店”, 设立了遍布各地的204个农资经销网点, 实行“统一进货、统一配送、统一价格、统一服务、统一标识、统一培训”管理。这些链接着龙头企业、农民专业合作社、家庭农场、农户的农资网络, 为主体之间联合、合作发挥了主渠道作用。

拥有760多名社员的新仓果蔬专业合作社负责人陆志华告诉记者, 要服务这么多社员, 加上联合、合作的各村农民专业合作社, 单靠自己力量难以实现, 现在与供销社合作后, 借助农资经销网点, 顺利地解决了种子、化肥、农药等农资配送问题。

平湖市农副产品综合批发市场是当地最大的农副产品交易市场, 辐射浙北、上海和江苏市场。平湖以市场为平台, 实现农产品与市场对接, 解决农产品出路, 并使农民在流通环节获得更多收益。

走进这个市场, 就可以看到专门设立的食用菌交易区, 每季度600吨食用菌从这里走向千家万户。这就是平湖新当湖食用菌合作社与市场对接合作的成果。新仓镇红光村菇农张立群说, 他们的食用菌在这里交易只收取不到1%的管理费, 大大低于其他产品4%的标准。

信息化也助推“新仓经验”发展。“有问题拨打12316!” 在平湖各地乡村不时可以看到这样的广告。

2010年平湖市搭建了服务全市的农业信息化综合服务平台——12316平湖市为农服务中心。

该服务中心整合了农经系统15名农技专家组成的坐席服务团队和78名党员组成的农技党员服务品牌团队, 以及全市涉及农业的238家成员构成的社会化服务组织和以农业各领域的“土专家”组成的“12316惠农义工联盟”。农业主体可以随时随地咨询农业政策、农业技术、市场行情、产销对接、农资需求、土地流转、农业投诉、社会化服务等问题, 极大地方便了各方之间的对接。

“在全市社会化服务大平台推动下, 分散经营的传统农业正以前所未有的速度互通、合作、融合。”平湖市农业和农村办公室副主任黄海其告诉记者, “新时期, 创新发展以三位一体为核心的‘新仓经验’起步不久, 但已经揭示出了在促进农业现代化、促农增收、促进城乡融合等方面的潜力。”

“新仓经验”离不开党员先锋模范作用。平湖创新在农业产业链上建立党组织, 发挥合作社党员服务、带动农户的作用。目前, 平湖已有3个合作社建立起了产业链基层党组织。

林埭镇四季对虾专业合作社党支部就是最早成立的一家, 由16名合作社党员组成。在平湖养殖对虾的农户无论遇到什么生产技术难题, 只要往林埭镇四季对虾专业合作社打个电话, 就有合作社党员提供帮助。

村民范中林就是其中一位受益者。由于缺乏技能, 他一直从事体力活, 生活拮据, 一次无意发现养对虾可以致富, 就向四季对虾专业合作社咨询。了解范中林难处后, 该合作社党支部派出党员陈海英与他结对, 手把手技术指导, 使范中林成长为一名养殖能手, 并成为合作社一员。