

众泰：“先租后买”是条路

——电动汽车市场商业模式调查系列之三

本报记者 陈文文

一个月租金1600元,如果租期为一年,租金还可更优惠……车子好不好,你先用起来再说。这样的“好事”,发生在众泰微型纯电动汽车的体验店。这是众泰控股集团独创的“预售+体验”商业模式,每个月付一笔租金,试用半年后,如果觉得好,前半年的租金直接抵入购车款,如果试用不满意,车辆可以退回。

这款车叫众泰E20,是“众泰”首款专门为纯电动汽车设计的微型车。两座,充换电两用,续航里程达250公里以上,220V家庭充电8至10个小时即可充满电。在杭州黄姑山路的一家体验店,工作人员告诉记者,体验过的消费者,有意向购车的人群达到了80%。

要打造“平民特斯拉”的“众泰”,是国内第一个拿到纯电动乘用车生产销售资质的制造商,也是浙江新能源汽车推广销售最早、最多的企业。为什么“众泰”要发力微型纯电动车?“体验+销售”的商业模式苦心造诣何在?微型市场能分得多少纯电动汽车市场的“蛋糕”?

市场“蛋糕”巨大

接二连三的新能源汽车利好政策出台,众泰E20销售总监冯先生也迎来了本年度最繁忙的出差——奔波在全国二十几个新能源汽车试点城市,调研市场、构建营销网络,研究当地补贴政策……

这是段政策“蜜月期”。新能源汽车免征购置税、公车新能源化改革、充换电设施用电实行扶持电价政策等。“这还不是终点。还会有好消息,2015年,将会是电动汽车的转折年。”冯先生敏锐地觉察到,这是电动汽车迎来“爆发式增长”的前夜。

根据中国汽车工业协会的统计,2014年上半年,国内新能源汽车(包括电动汽车和插电式混合动力汽车)生产20692辆、销售20477辆,比去年同期分别增长2.3倍和2.2倍,已超过2013年全年的数量。“随着政策逐步清晰化,我认为明年的产销量将是翻番的。”冯先生表示。

E20众泰将其定位于国内微型电动汽车产业的“黑马”。它是采用全金属封闭式车身设计

的两座电动汽车,由意大利设计师亲手打造,外形时尚大气。“什么样的人买它?首辆车车主一般会选传统燃油车,第二辆车,出于代步和停车方便的考虑,会考虑它。”冯先生这样分析E20的销售定位。目前,全国新能源汽车示范运营城市已经达到89个城市,国家在进一步扩大新能源汽车示范城市规模,“这个市场蛋糕很大”。

在“众泰”的纯电动车造车上, E20是一款采用正向开发,结合消费者实际需求进行的车研发的车型,彰显了众泰在微型电动车市场的“野心”。“先租后买”是一个很好的切入点,因为租车尚未成为中国汽车市场的主流,国人更喜欢拥有而不是租赁汽车。”业内人士称,有了一定的用车体验后,对销售会有促进作用。

先行者“快半步”

在私人市场开启时,众泰控股集团董事长吴建中选择以城市微型电动车为突破口。吴建中表示,私人消费市场是考量电动车推广的重要层面。

微型电动车有什么好?轻。微型车的续航能力更持久。E20只有670公斤的重量。另外一点是停车方便,一个车位,E20停两辆车完全没问题。

通过“先租后买”的形式,E20在国内已有100多家经销网点,浙江、江苏、山东等地城市均有销售。吴建中称,在汽车企业中重点推出微型纯电动车,还属于一次大胆的尝试。

“众泰”的苦心在于,“预售+体验”的模式可以让更多的私人消费者接触新能源车。“让一辆车先跑起来,让一批人先用起来,让一座城市先完善起来”,这是“众泰”商业模式的核心内容。作为先行者,“众泰”以“快半步”的节奏先行。

有句话曾说,快半步是先行,快一步就成了“先烈”。这句话在电动汽车市场同样适用。针对“配套不完善”,“众泰”选择结盟,联合央企建充换电站改善使用环境问题;针对“价格不经济”,“众泰”首创“以租代售”模式,降低消费门槛,改随车搭售电池为提供电池租赁、改装车销售为“裸车”销售,现在又首创了“体验+销售”模式;针对“政策不明朗”,“众泰”在杭州率先挂牌



图为车展上的“迷你”众泰E20。

上路、投入批量试运行、建设加油站网络。

“车子用起来才有改进空间。不管用什么方式,创造条件也要让车子跑起来。”冯先生称,按照新能源汽车国家和地方1:1的补贴配套,如果“双补贴”政策落地,E20的售价在4万至5万元之间,“这个价格还是很有竞争力的。”

政策尚待落地

一个现实是,如果电动汽车摆脱对政策的依赖,自身还能不能生存?也就是说,在无补贴的情况下,产业化过程能最终实现吗?

“租赁虽然是一个很好的切入点,但不可能一直成为舞台的主角,最终还是要让位于销售。”冯先生告诉记者,纯电动汽车的成本能否大幅下降,售后体系是否完善,品质是否能和传统燃油车PK,这些因素才是电动汽车自身完成产业化循环的关键。

目前众所周知的困难是充换电设施配套不完善。消费者想买电动汽车,但没有合适的充电配套。目前,纯电动汽车由于受到续航里程短的因素制约,只适合城市道路和短



在小区里,众泰微型电动车停车很方便。

途城际交通,使用范围受到限制。充电时,也需要较长的时间。这迫切需要政府加快基础设施建设,提高用户充换电的便利性。一个好消息是充换电桩的建设已对民间开放,相信这会加速配套设施的完善。

虽然有利好政策密集出台,但“2014年还不会成为电动汽车迅速发展之年”,冯先生称,一个原因就是,多地政策

尚未落地,厂商仍在观望、布点和调研。截至目前出台细则的还不到10个城市。他认为,纯电动汽车产业能不能起来,“政策清晰化之后的2015年,是关键之年。”



财经微观点

构建全球能源互联网

刘振亚 (国家电网公司董事长),要构建全球能源

互联网,统筹全球能源资源开发、配置和利用,保障能源的安全、清洁、高效和可持续供应。

树立全球能源观是推动能源变革的重要前提。全球能源互联网由跨洲、跨国骨干网架和各国各电压等级电网构成,连接“一极一道”(北极、赤道)大型能源基地,适应各种集中式、分布式电源,能够将风能、太阳能、海洋能等可再生能源输送到各类用户,是服务包围广、配置能力强、安全可靠、绿色低碳的全球能源配置平台。

构建全球能源互联网包括洲内联网、洲际联网和全球互联。重点是开发“一极一道”等大型能源基地,构建全球特高压骨干网架,推动智能电网在全球广泛应用,强化能源与电力技术创新。

加快电子发票推行

网购已经逐渐成为大众生活不可或缺的一部分。然而,网购市场仍然存在不少问题,其中一个突出而普遍的就是开发票难。发票是消费者合法交易的凭证,也是维权的重要依据。

对于电子商务平台来说,电子发票能使所有电商都规范化运营,减少偷税漏税后的恶性竞争,同时也为企业节约了打印发票的成本,绿色又环保。

电子发票全面推行,需要迈过报销凭证、全国统一、税源归属等三大难关。应加快对电子发票公共服务平台的建设和管理,实行全国互联互通,并尽早使电子发票用起来。

P2P市场短板待补



对于小微企业和公司人来说,P2P网贷平台让他们获得了急需的金融服务,技术降低了融资理财成本也带来了效率,但这仍然是个混乱的市场。

发端于美国的P2P平台,便是通过大数据、消费习惯分析的数学模型与算法,向资金方提供贷款者的信用甄别平台——这是中国P2P平台的短板,也是它们还需要花大力气去做的事情。

分享市场发展红利

在跨国公司眼中,中国市场成长迅速,消费者趋之若鹜,似乎遍地黄金;可在许多国内制造业企业心中,国内市场遍地障碍,品牌得不到认同,竞争异常惨烈,其中又有各种说不清道不明的因素。于是出现一种怪象:跨国公司极其依赖中国市场,本土企业却觉得国内市场靠不住。

国内企业必须背靠国内大市场,才能发展壮大。首先企业要有信心,相信质量和技术可以赢得国内消费者认同,相信一板一眼的努力可以与外资大牌竞争,而不是未战先怯,刚起步就指望投机取巧、觅得捷径。反过来,国内市场也应向国内企业提供可以依靠的支点,这个支点未必是政策扶持、资源倾斜,而是营造更公平的市场环境,通过改革强化市场对资源的配置作用,从而向企业传递理念:种瓜得瓜、种豆得豆,踏实努力会有回报,背靠国内大市场,就能分享市场发展的红利。

(作者单位:中共浙江省委政策研究室)

着眼“生命”,把握“共同”

——山水林田湖是生命共同体的浙江探索



区域经济带

于新东

如果说“心肺肝胆脾胃肾”等是一个人的五脏六腑,维系着每个人生命的延续,那么,“山水林田湖”就是人类的五脏六腑,维系着人类这个物种的生存、繁衍与发展。“山水林田湖”是一个生命共同体的思想,不仅深刻揭示其生命特征的一面,教育引导人们以珍爱生命般的人性关怀善待之,而且深刻揭示其共同发展的一面,教育引导人们以一体同心的理性手段厚待之。理解与把握这一重大思想的核心是着眼“生命”,关键路径是“共同”。

称,山林面积占65.6%,但山区经济发展一直比较缓慢,山区似乎成了制约我省经济社会发展的短板。但如果我们以“山水林田湖是一个生命共同体”的思想来看这个问题,就会发现,山区不仅不是浙江的累赘,反而是宝贵财富。通过统筹经营和合理开发,完全可以让山区为浙江整体发展作出更大贡献。在这里,关键是要深刻领悟、贯彻落实“山水林田湖是一个生命共同体”的重大思想,吃透“生命共同体”一词,遵循“共生共存、共促共进、共管共建、共治共理”的路径。

要深刻认识、牢固树立起“山水林田湖”共生共存的基本理念。所谓共生共存,就是相互依存、不可或缺,休戚相关、生死与共。比如,浙江加强森林生态建设时,不忘水土保持,要逐步把大江大河上游、重要水源地、自然保护区等重要区域纳入生态公益林范围,综合运用改坡、护岸、植草、退耕还林和建设水保林

等工程和生物措施,大力推进小流域水土流失治理。

要形成完善“山水林田湖”共管共建的对策举措。所谓共管共建,一方面是指对自然资源要管建结合、以建促管,确保资源可持续开发利用;另一方面是指用途管制与生态修复要充分尊重大自然的整体性与系统性特征,不能顾此失彼。浙江要致力于增强水源涵养、水土保持、维持生物多样性等提供生态产品的能力,以共管共建的举措保持生态系统的完整性。既推进天然林保护,治理土壤侵蚀,维护重建湿地、森林等生态系统,加强水源涵养,又大力推行节水灌溉,发展旱作节水农业。限制陡坡垦殖和超载放牧,同时努力维护生物多样性,实现野生动植物资源的良性循环和永续利用。

要建立健全“山水林田湖”共治共理的体制机制。所谓共治共理,一方面是指完善监管体制,统一行使所有国土空间用途管制职责,使国有自

然资源资产所有权人和国家自然资源管理者之间既相互独立、相互监督,又相互配合、相互促进;另一方面是指探索建立统一权威的部门负责职责,对山水林田湖进行统一保护与统一修复。我省正进一步从体制层面建立一个激励和约束相结合的长效机制,实现环境保护从以行政手段为主向综合运用经济、技术和行政等多种手段的转变。在水土流失防治方面,我省预防、保护、监督、治理和修复相结合,因地制宜,因害设防,优化配置工程、生物和耕作措施,形成有效的水土流失综合防护体系。同时,我省最新提出区域、流域和近岸海域联防联控管理模式,完善环境保护区域协调和跨区域综合治理机制,不断增强对资源环境管制的统一性和系统性。

(作者单位:中共浙江省委政策研究室)